



BAYDÖNER RESTORANLARI A.Ş. 2024 YILI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI STANDARDI

Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

01

Raporun Amacı ve Kapsam

- TSRS Uyum ve Beyanı
- Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- Baydöner Hakkında
- Organizasyon ve Faaliyet Konusu

02

Yönetişim

- İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
- Yönetim Kurulu'nun Rolü
- Üst Yönetim ve Komitelerin Rolü
- Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinliği
- İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası
- İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Ücretlendirme Politikalarına Bağlı Metrikler

03

Risk Yönetimi

- İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- Risklerin Niteliği, Olasılığı, Büyüklüğü ve Önceliklendirilmesi
- Önemlilik
- Önemlilik Matrisi

04

Strateji

- Stratejik Yaklaşım ve Geçiş Planı
- Geçiş Riskleri
- Fiziksel Riskler
- Finansman Kaynakları
- İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modelimize Yansımaları
- İklim Risk ve Fırsatlarının Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu
- İzleme ve Sürekli İyileştirme
- İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
- Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi

05

Metrik ve Hedefler

- Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı
- Hedefler
- Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması
- İklim Dirençliliği
- Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması
- Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyumları
- Sektörel Metrikler

Raporun Amacı ve Kapsam

Bu rapor, Baydöner Restoranları A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca yayımlanan TSRS 1 – Genel Hükümler gereklilikleri dikkate alınarak ve TSRS 2 – Genel Açıklamalar Standardı temel alınarak raporlanmıştır.

Bu rapor, Baydöner'in 2024 yılına ait sürdürülebilirlik performansını yansıtan yıllık faaliyet raporu ve finansal tablolarının ayrılmaz bir parçasıdır. TSRS 2 kapsamında zorunlu açıklamalar sağlanmış olup, ilk raporlama yılına özgü geçiş muafiyetlerinden yararlanıldığı yerlerde ilgili bilgiler belirtilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgiler TMS 21 uyarınca Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Raporun amacı; Şirket'in kısa (0-5 yıl), orta (5-10 yıl) ve uzun (10-15 yıl) vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer sermaye sağlayıcılara kararlarında faydalı olacak nitelikte bilgi sunmaktır.

Rapor, Baydöner'in finansal kontrol kapsamındaki tüm operasyonlarını ve Türkiye genelinde faaliyet gösteren restoran zincirlerini, ayrıca et işleme tesisini kapsar. Değer zincirinin yukarı akışında (hammadde tedariki) ve aşağı akışında (ürünlerin dağıtımı ve bertarafı) önemli çevresel etkilerin ve bağımlılıkların bulunduğu faaliyetler dikkate alınmış; açıklamalar TSRS 2 Paragraf 3 uyarınca iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri ile bunlara bağlı fırsatları kapsamaktadır.

Baydöner Restoranları A.Ş'nin iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için cironun %1'i önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir. Bu eşik, potansiyel finansal etkilerin şirketin performansı üzerindeki önemini ölçmek ve paydaşlara bu etkileri net bir şekilde sunmak amacıyla seçilmiştir. Bu önemlilik eşiği doğrultusunda, cironun %1'ini aşması beklenen tüm iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri raporda detaylı olarak açıklanacaktır.



TSRS Uyum Beyanı

Baydöner, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların TSRS 1 ve TSRS 2'nin zorunlu hükümlerine uyduğunu ve uygulanabilir olduğu ölçüde ilgili diğer hükümleri karşıladığını; bazı açıklamalarda ise ilk raporlama dönemine özgü geçiş muafiyetlerinden yararlandığını beyan eder.

İklimle ilgili fırsatlara ilişkin açıklamalar, sürdürülebilirlik komitesi tarafından değerlendirilip; ticari hassasiyetler gözetilerek niteliksel olarak sunulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilen rapor, Baydöner Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından onaylanmış olup yayımlanma tarihi itibarıyla kamuya açıklanmıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartlarının Uygulandığı İlk Raporlama Dönem(ler)ine İlişkin Geçiş Hükümleri

Bu rapor, Baydöner'in TSRS kapsamında yayımladığı ilk sürdürülebilirlik raporudur. Bu çerçevede geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanılmıştır:

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Dayanak (Paragraf)	Uygulama Durumu
Karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	İlk uygulama tarihinden önceki dönem için açıklama ve ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu yoktur.	E3 / C3	Baydöner bu muafiyetten yararlanarak 2023 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır.
Sadece iklimle ilgili riskler ve fırsatlar raporlanabilir	İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanabilir; bu durumda diğer S1 yükümlülükleri iklim konularıyla sınırlı kalır ve bu durum açıklanır.	E5	Baydöner, ilk yıl yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara öncelik vermiş, diğer S1 kapsamındaki konulara ilişkin açıklama yapmamıştır.

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Dayanak (Paragraf)	Uygulama Durumu
İklim konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	İlk yıllık raporlama döneminde iklim konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu yoktur; ikinci dönemde iklim dışı risk ve fırsatlar için de karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu aranmaz.	E6	Baydöner iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin 2023 yılı karşılaştırmalı bilgi sunmamış ve ikinci döneme yönelik iklim dışı riskler için muafiyet hakkını belirtmiştir.
Sera Gazı emisyonlarında önceki yöntem kullanılabilir	İlk uygulama tarihinden önce başka bir yöntemle sera gazı emisyonu ölçülüyorsa aynı yöntemin kullanımına devam edilebilir.	C4(a)	Baydöner, sera gazı emisyon verileri için mevcut metodolojisini sürdürmüş, metodoloji değişimine gitmemiştir. Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ilk iki yıl yayınlanmasına ilişkin muafiyete yönelik; Grup kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bilgilere raporda yer vermemektedir. Şirketin emisyon azaltım hedefleri Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 3 emisyonlarına yönelik izleme ve değerlendirme süreçleri hedef sistemi dışında bırakılmıştır.

Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

(TSRS-2 22.b.iii)

Raporlama Dönemi ve Sıklığı:

Bu TSRS raporu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 faaliyet dönemini kapsar ve şirketin finansal raporlama takvimiyle uyumlu olarak yıllık frekansta hazırlanır.

Kurumsal ve Operasyonel Sınırlar:

Açıklamalar, Kapsam 3 ile ilgili geçiş hükümlerindeki istisna kullanımı sonrasında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında Baydöner'in genel merkezi ve Baydöner'in finansal kontrolü altında olan (franchise yöntemiyle işletilen restoranlar hariç olmak üzere) tüm restoran zincirlerini kapsamakta olup, finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde finansal kontrol ilkesi esas alınmıştır. Değer zincirinde önemli etkilerin bulunduğu faaliyetler değerlendirmeye dâhil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı ve Varsayımlar:

Sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda "Finansal Kontrol" yöntemi ile hesaplanmış; çevresel veriler TSRS 2'nin sektörel ek rehberleriyle uyumlu metriklerle derlenmiştir. Kullanılan emisyon faktörleri, varsayımlar ve metodolojiler raporun ilgili bölümlerinde detaylandırılmıştır.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

TSRS raporlamasında, finansal etkiler, senaryo projeksiyonları ve diğer varsayımlar için Baydöner çeşitli verilerden yararlanmaktadır. Şirket yönetiminin yapmış olduğu bu varsayımlar ve değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer faktörler doğrultusunda, Şirket yönetimi tarafından her raporlama döneminde gözden geçirilmekte ve gerektiği takdirde güncellenmektedir. Veri erişimindeki sınırlamalar, kullanılan muhakeme ve varsayımlar ile raporlama metodolojilerindeki değişiklikler bu rapor içerisinde kullanılan projeksiyonların kesinliğini etkileyebilecek faktörler olabilir. Bu değerlendirmelerde, Baydöner, sektör ortalamaları ve uluslararası kabul görmüş standartları kullanarak belirsizlikler ve tolerans aralıkları hesaplanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, GHG Protokolü'ne uygun şekilde, finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış olup yalnızca şirketin finansal kontrolündeki faaliyetler raporlanmaktadır.

Raporlanan veriler, emisyon faktörleri ve faaliyet verileri oranlarındaki değişikliklere karşı duyarlıdır. Bu değişiklikler, sonuçların anlamlı bir şekilde farklılaşmasına yol açabilir. Bu nedenle, sürdürülebilirlikle ilgili projeksiyonlar ve senaryo analizleri belirtilen tolerans aralıkları içinde değerlendirilmektedir. Şirket, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları senaryo bazlı değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, enerji politikaları, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler ve bölgesel çevresel risklerin göz önünde bulundurulmasıyla yapılmaktadır. Senaryo analizlerinin doğruluğu, kullanılan varsayımlar ve belirsizliklerin yönetilmesiyle daha sağlam bir temele oturtulmaktadır.

Baydöner'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için ciro bazında bir önemlilik eşiği belirlenmiştir. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluğunu ve güvenilirliğini artırma yönünde çalışmaları sürdürmektedir. Veri toplama ve analiz süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulmasıyla ve sektörel uygulamaların gelişmesiyle birlikte, belirsizliklerin zaman içinde azalması beklenmektedir.

Ana Belirsizlikler

- Politika Takvimi: Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) 2026'da yürürlüğe girmesi beklenmekle birlikte, kesin başlangıç tarihi ve karbon fiyat seviyesi belirsizliğini korumaktadır.
- Kronik Fiziksel Riskler: Sıcaklık artışı, kuraklık ve su kıtlığı; toz bastırma ve proses suyu kalitesini etkileyebilir. Yüksek nem ve aşırı sıcak gün sayısındaki artış, ürün kürlenme süreçlerinde kalite dalgalanmasına yol açabilir. Fiziksel risklerin uzun vadeli etkisi hâlen varsayıma dayansa da, su verimli ekipman yatırımları ve alternatif soğutma teknolojileri kritik uyum tedbirleridir.
- Enerji ve Hammadde Fiyat Volatilitesi: Doğalgaz ve elektrik fiyatlarında yaşanan ani dalgalanmalar, karbon fiyatlandırma politikalarının toplam enerji maliyetine etkisini belirsizleştirir.

Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

(TSRS-2 14.c, TSRS-2 25.a.vi, TSRS-2 29.a.iii(3))

Baydöner, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgileri gerçeğe uygun, eksiksiz ve tarafsız biçimde sunmayı taahhüt eder; açıklamalar, hataya açık alanlarda temkinli tahminler ve doğrulanabilir kanıtlara dayandırılmıştır.

Raporun ilk TSRS uygulama dönemi olması nedeniyle Baydöner, TSRS 1 Ek C Geçiş Hükümleri Par. C12 ile tanınan muafiyetten yararlanarak önceki raporlama dönemine (2023) ait karşılaştırmalı sürdürülebilirlik verileri sunmamıştır. Dolayısıyla 2024 dönemi metrik ve parasal tutarları tek dönemli olarak açıklanmış; karşılaştırmalı sunumun 2025 raporlama döneminden itibaren yürürlüğe girmesi planlanmaktadır.

Baydöner Hakkında

Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Baydöner Restoranları A.Ş., 2007 yılında kurulmuş olup Türkiye'nin dört bir yanındaki restoran zincirleri aracılığıyla döner odaklı hızlı servis restoran hizmeti sunmaktadır. Şirket, İzmir'deki genel merkezi ve Türkiye genelinde konumlanan restoran zincirleri ile entegre bir tedarik yapısı oluşturmuş; aynı zamanda geniş dağıtım ağı ile lojistik süreçlerini yönetmektedir.

Bugün Türkiye'nin birçok ilinde faaliyet gösteren Baydöner, sektöründe tanınan bir marka olarak yenilikçi mutfak uygulamaları ve sürdürülebilir tedarik politikalarıyla öne çıkmaktadır. Baydöner bünyesinde önemli miktarda çalışan istihdamı sağlanmakta, restoran zinciri her yıl genişletilmektedir. Ürün tedarikinde izlenen kalite standartları, gıda güvenliği sertifikaları ile sürdürülebilirlik konusunda her geçen gün kendini geliştirmektedir.



Yönetişim

İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Baydöner Restoranları A.Ş. olarak sürdürülebilirlik yönetimini yalnızca bir yükümlülük değil, şirketimizin uzun vadeli başarısı için vazgeçilmez bir yönetim anlayışı olarak görüyoruz. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik hedeflerimizin kurum içindeki yönetim yapısını, görev dağılımını ve hesap verebilirliğini açıkça tanımladık.

Yönetim Kurulu'nun Rolü

(TSRS-2 6.a.i)

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik stratejilerimizin ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların en üst düzeyde değerlendirildiği organdır. Şirket stratejimizin oluşturulması, iş modelimizin ve finansal planlamamızın iklimle ilgili hususlar çerçevesinde gözden geçirilmesi Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir.

Üst Yönetim ve Komitelerin Rolü

(TSRS-2 6.a.iii, TSRS-2 6.b.i, 6.b.ii)

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketimizin sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirme ve hayata geçirme görevini üstlenmiştir.

Komite; İcra Kurulu Başkanı başkanlığında, Mali İşler Direktörü başkan yardımcılığında, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Stratejik Projeler Direktörü, İnsan Kaynakları Direktörü ve Tedarik Zinciri Direktörü'nden oluşur. Görev ve sorumluluklar açıkça tanımlanmış olup, komite her yıl en az bir kez toplanarak stratejik hedeflere yönelik ilerlemeyi değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite tüzüğü esasınca, gerekli olma durumunda olağanüstü toplantılar düzenlenerek öncelikli konular ele alınır.

Komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflerin gerçekleşme durumunun izlenmesinde aktif bir rol üstlenir. Sürdürülebilirlik konularında belirlenen hedefler, düzenli raporlarla Yönetim Kurulu'na sunulur ve bu sayede kurum genelinde stratejik uyum sağlanır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinliği

(TSRS-2 6.a.ii)

Şirketimizin sürdürülebilirlik komitesi, farklı fonksiyonlardan gelen ve uzun yıllara dayanan profesyonel deneyime sahip yöneticilerden oluşmaktadır.

Komite Başkanı İcra Kurulu Başkanımız Çelik Başdemir, satış ve yönetim konularında CEO seviyesinde yaklaşık 23 yıllık ulusal ve uluslararası deneyimiyle projelerin yürütülmesi ve sürdürülebilirliği konularında yetkinlik sağlamaktadır.

Komite Başkan Yardımcımız Zafer Balaban, finansal yönetim, denetim ve CFO seviyesinde yaklaşık 34 yıllık global deneyimiyle projelerin bütçelendirilmesi ve finansal sürdürülebilirliği konularında yetkinlik sağlamaktadır.

Komite Raportörü Yusuf Türkmen, 29 yıllık finansal raporlama ve yatırımcı ilişkileri tecrübesine sahip olup SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve kapsamlı UFRS eğitimleri gibi ileri düzey sertifikasyonlarla iklimle ilgili risklerin raporlanması ve kurumsal yönetime entegrasyonu konularında uzmanlık katmaktadır.

Üye Muazzez Kutay, İnsan Kaynakları Direktörü olarak 33 yıllık bankacılık ve insan yönetimi tecrübesinin yanı sıra MCT HR Zirvesi'nin 2022-2023-2024 yıllarındaki sürdürülebilirlik oturumlarına katılımıyla insan odaklı sürdürülebilirlik ve değişim yönetimi perspektifini komiteye taşımaktadır.

Üye Sibel Orman Denk, yaklaşık 21 yıllık tedarik zinciri yönetimi deneyimiyle sürdürülebilir tedarik stratejileri geliştirme ve iklim dostu lojistik çözümler oluşturma konularında yetkinliğe sahiptir.

Üye İde Gürbüz ise 22 yıllık stratejik proje yönetimi deneyiminin yanında sürdürülebilirlik zirvelerine, gıda güvenliği eğitimlerine ve global gastroekonomi oturumlarına katılımı sayesinde sürdürülebilirlik odaklı inovatif projelerin geliştirilmesinde güçlü bir bilgi birikimine sahiptir.

Bu çeşitlilikteki bilgi ve tecrübe, komitenin iklim değişikliğine yönelik stratejik planlama, risk yönetimi, performans izleme ve uygulama alanlarında yüksek düzeyde yetkinlikle hareket etmesini sağlamaktadır. Komite iklim değişikliği ile ilgili yetersiz kaldığı durumlarda dışarıdan danışmanlık desteği almaktadır.

Bilgiye Erişim ve Performans İzleme (TSRS-2 6.a.ii, 6.a.iii)

Komite üyeleri, iklimle ilgili risk ve fırsatlar konusunda kapsamlı bilgiye erişim imkânına sahiptir. Yıl sonu yapılacak değerlendirmelerde, departmanlardan toplanan veriler analiz edilir, önceliklendirilir ve Yönetim Kurulu'na raporlanır.

Komite, sürdürülebilirlik performans göstergelerini düzenli olarak izler; ilerleme, yıllık raporlamalar aracılığıyla üst yönetime aktarılır ve gerektiğinde stratejiler revize edilir. Bu sistematik yaklaşım, kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminde şeffaflığı ve hesap verebilirliği güçlendirmektedir.

Strateji ve Finansal Planlama ile Entegrasyon (TSRS-2 6.a.iv)

Baydöner'in İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası, şirketimizin stratejisini şekillendiren temel çerçevedir. Politika; enerji ve kaynak yönetimi, su yönetimi, atık yönetimi, sürdürülebilir tedarik ve sosyal etki gibi alanlarda somut hedefler ortaya koymaktadır. Bu hedefler doğrultusunda yapılan değerlendirmeler, iş modelimizin ve finansal planlamamızın sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirilmesini sağlamaktadır.

Politika ve Prosedürlere Dayalı Yönetişim (TSRS-2 6.a.i)

Baydöner, iklimle ilgili yönetim süreçlerini kurum içi politika ve prosedürlerle tanımlayarak sistematik bir yapıya oturtmuştur. Bu kapsamda iki temel belge, şirketin iklim değişikliği ile mücadele çerçevesini oluşturmaktadır:

İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası

Bu politika, Baydöner'in sürdürülebilirlik stratejilerini ve iklimle mücadele taahhütlerini ortaya koymakta, TSRS S1 ve S2 standartlarıyla uyumlu şekilde aşağıdaki konularda yön belirlemektedir:

- Kapsam 1 ve 2 emisyonların ölçümü, azaltımı ve raporlaması
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları
- Fiziksel ve geçiş risklerinin analizine dayalı uyum stratejileri
- Sürdürülebilir tedarik uygulamaları

Politika, yönetim kurulu onayıyla yürürlüğe girmekte ve tüm çalışanlar ile tedarikçiler için bağlayıcı hale gelmektedir. Politikanın uygulanmasından Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur; gelişmeler yıllık sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında takip edilmektedir. [Ü1]TSRS S1 ve S2 demek lazım değil mi?

İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü

Bu prosedür, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, analiz edilmesi ve yanıt stratejilerinin geliştirilmesini kapsar. Prosedür:

- IPCC, RCP senaryoları gibi bilimsel kaynaklara dayalı analizler,
- Olasılık ve etki düzeyine göre derecelendirme sistemi,
- Kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyon,
- Kısa (0–5 yıl), orta (5–10 yıl) ve uzun vadeli (10–15 yıl) zaman ufukları ile sınıflandırma yöntemleri
- gibi unsurlarla şirketin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı hedefler.

Prosedür kapsamında geliştirilen risk yanıtı stratejileri (kaçınma, azaltma, paylaşma, kabul) ve kontrol önlemleri, Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde uygulanmakta ve yıl sonunda Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim değişikliği politikası ve iklim riskleri yönetimi prosedürü belgeleri yılda en az bir kez gözden geçirilerek güncellenmekte; iklimle ilgili yönetim yapısı bu belgeler çerçevesinde düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Baydöner bünyesinde, risk yönetimi ve risklerin ele alınmasında; Riskin Erken Saptanması komitesi aktif rol oynar. İklim riskleri ve iklim yönetimine ait spesifik bir prosedür bulunmasına rağmen, risk yönetimi esasları ve risklerin ele alınışı bu komiteye bağlı değerlendirilir.

Ücretlendirme Politikalarına Bağlı Metrikler

(TSRS-2 6.a.v)

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına doğrudan bağlanmasına ilişkin bir uygulamamız bulunmamaktadır. Şirketimizde sürdürülebilirlik performansını teşvik edecek mekanizmaların geliştirilmesi için değerlendirmeler sürdürülmektedir.



Risk Yönetimi

Baydöner Restoranları A.Ş. olarak iklim değişikliğinin iş modelimiz, değer zincirimiz ve uzun vadeli büyüme stratejimiz üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı bir bakış açısıyla ele alıyoruz. Bu nedenle iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerimizi şirketimizin genel risk yönetimi yapısına entegre ettik ve sürekli geliştiriyoruz.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmek için IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınmakta, Climate Analytics'in Climate Impact Explorer aracı kullanılarak sıcaklık, yağış, yangın, nehir taşkını gibi iklim parametreleri ayrıntılı olarak incelenmektedir. Bu analizler; şirket merkezimizin bulunduğu İzmir, ana tedarikçi bölgelerimiz olan Ankara, Niğde, Balıkesir; döner işleme tesislerinin bulunduğu Balıkesir, Antalya ve restoran zincirlerimizin faaliyette olduğu Türkiye geneli için yapılmaktadır.

Yapılan çalışmalar sadece riskleri değil, aynı zamanda enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün ve süreç geliştirme gibi alanlardaki fırsatları da ortaya koymaktadır. Belirlenen risk ve fırsatlar; kısa (0–5 yıl), orta (5–10 yıl) ve uzun vadeli (10–15 yıl) zaman ufuklarında değerlendirilmektedir.

Risklerin Niteliği, Olasılığı, Büyüklüğü ve Önceliklendirilmesi

(TSRS-2 25.a.i, TSRS-2 25.a.ii, TSRS-2 25.a.iii, TSRS-2 25.b)

Climate Analytics'in sağladığı senaryo analizlerinden elde edilen grafikler, ilgili iklim parametreleri için vadeler bazında incelenmekte ve mevcut duruma göre gelecekteki nominal ve/veya yüzde değişimler hesaplanmaktadır. Bu kapsamlı analizler sayesinde, iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı, büyüklüğü ve etki derecesi sistematik bir şekilde değerlendirilir.

Değerlendirme süreci yalnızca teknik analizle sınırlı kalmaz; riskler finansallaştırılır ve olası etkilerin parasal karşılıkları hesaplanarak önceliklendirme yapılır. Böylece hem operasyonel hem de finansal açıdan en kritik riskler öne çıkarılır ve aksiyon planları bu doğrultuda şekillendirilir.

Ayrıca, tanımlanan her risk olasılık ve finansal etki boyutuna göre 3x3 bir matris üzerinde konumlandırılmakta ve bu matris aracılığıyla risklerin önemlilik seviyeleri belirlenmektedir.

Önemlilik

Tanımlanan tüm iklimle ilgili riskler, gerçekleşme olasılığı ve finansal etki boyutuna göre 3x3 bir matris üzerinde değerlendirilmiştir. Bu yöntem, hangi risklerin daha öncelikli yönetilmesi gerektiğini sistematik olarak belirlemeye imkân tanır.

Etki Düzeylerinin Tanımı:

- Düşük Etki: 15 milyon TL ve altındaki finansal etkiler (Cironun %0,5'i ve %0,5'inden daha az)
- Orta Etki: 15 milyon TL – 30 milyon TL'den düşük finansal etkiler (Cironun %0,5 - %1'inden daha az)
- Yüksek Etki: 30 milyon TL ve üzerindeki finansal etkiler (Cironun %1'i ve %1'inden daha fazla)

Her bir risk, yukarıdaki finansal etki eşikleri ve belirlenen gerçekleşme olasılığına göre matris üzerinde konumlandırılmıştır. Böylece, hem olasılığı yüksek ve finansal etkisi yüksek riskler öncelikli aksiyon gerektiren kritik alanlar olarak öne çıkmakta, hem de düşük olasılık veya düşük etki seviyesine sahip riskler izleme kapsamına alınmaktadır.

Önemlilik Matrisi

	Düşük	Orta	Yüksek
Yüksek	3	6	9
Orta	2	4	6
Düşük	1	2	3

1. Tarımsal üretimde zorluklar nedeniyle et ve gıda maliyetlerinin artması
2. Kuraklık nedeniyle hayvancılık faaliyetlerinde aksama ve et tedarikinde sıkıntı
3. Isı stresi nedeniyle iş gücü kaybı ve et tedarikinde sıkıntı

Bu bağlamda yukarıda belirtilen riskler, değerlendirme sonucunda Baydöner için önemli bulunan iklim riskleridir.

Zaman Ufukları ve Bilgi Kaynakları (TSRS-2 10.d)

İklim risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesinde ve değerlendirilmesinde kullanılan zaman ufuklarımız şunlardır:

- Kısa vadeli: 0–5 yıl
- Orta vadeli: 5–10 yıl
- Uzun vadeli: 10–15 yıl

Baydöner'de iklim risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesinde kullanılan 0–5 yıl (kısa), 5–10 yıl (orta) ve 10–15 yıl (uzun) zaman ufukları; şirketin stratejik planlama döngüleri, yatırım ve operasyonel karar süreçleri ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.

Strateji

Baydöner Restoranları A.Ş. olarak, iklim değişikliğinin yalnızca çevresel bir konu değil, aynı zamanda stratejik bir yönetim meselesi olduğuna inanıyoruz. Restoran zincirimizden tedarik ağımıza, lojistikten yatırım planlarımıza kadar her kararımızda sürdürülebilir bir gelecek inşa etme hedefiyle hareket ediyoruz.

Stratejik Yaklaşım ve Geçiş Planı

(TSRS-2 14.a.ii, TSRS-2 14.a.iii, TSRS-2 14.a.iv, TSRS-2 14.a.v, TSRS-2 14.b)

Baydöner'in iklim stratejisi, doğrudan ve dolaylı aksiyonları kapsayan bütüncül bir yapıya sahiptir. Restoranlarımızda enerji verimliliğini artıran ekipmanlar kullanıyor, soğutma ve ısıtma sistemlerinde en yeni teknolojilere geçiş yapıyoruz. Bu çabalar, karbon emisyonlarımızı azaltırken işletme maliyetlerimizi de aşağı çekiyor.

Akıllı enerji yönetim sistemleri gibi doğrudan azaltım ve adaptasyon planlarımızı hayata geçirdik; bunlar sayesinde operasyonlarımızı daha düşük karbonlu bir yapıya taşıyoruz. Ayrıca, doğrudan azaltım kapsamında evlere yapılan teslimatların yakıt tasarrufu ve çevre dostu motosikletlerle gerçekleştirilmesini ve paket servis ambalaj malzemelerinin sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesini hedefliyoruz.

Dolaylı azaltım kapsamında ise, ESG tedarikçi değerlendirme anketi aracılığıyla onaylı gıda ve birincil ambalaj tedarikçilerinin sürdürülebilirlik olgunluk seviyelerini ölçmeyi planlıyoruz, sürdürülebilir hayvancılık uygulamalarını teşvik ediyoruz.

Baydöner'in iklimle ilgili geçiş planı, operasyonlarımızı düşük karbonlu ve daha dirençli bir yapıya kavuşturmayı hedefleyen bir dizi aksiyona dayanmaktadır. Geçiş planımızın temel varsayımı, enerji verimliliğinin artırılması ve süreçlerimizin daha sürdürülebilir hale getirilmesiyle uzun vadede hem çevresel hem de finansal açıdan daha güçlü bir konuma ulaşabileceğimizdir. Bu doğrultuda ilk olarak kapsamlı bir Enerji Verimliliği Projesi yürütülmekte, restoranlarımızın enerji tüketim profilleri analiz edilerek verimlilik sağlayacak ekipman ve uygulamalar devreye alınmaktadır. Ayrıca yeni yatırımlar öncesinde ve mevcut operasyonların iyileştirilmesinde doğru kararlar alınabilmesi için Fizibilite Danışmanlığı hizmetlerinden yararlanılmaktadır.

İklim değişikliğine karşı belirlenen riskler doğrultusunda geliştirilen tüm aksiyon planlarımız, finansal olarak hesaplanmış maliyetleri ve bütçeleriyle birlikte yönetim kurulu tarafından onaylanmış projeler üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine uyum ve azaltım faaliyetlerimiz için gerekli kaynaklar, kurum bütçemize dahil edilen ve ilgili projeler için tahsis edilen finansman kalemlerinden sağlanmaktadır. Gelecekte de, belirlenen iklim risklerine karşı planlanan yeni önlem faaliyetleri için aynı şekilde finansal değerleri net olarak belirlenmiş ve yönetim kurulu onayından geçmiş projeler yoluyla kaynak yaratılması ve tahsis edilmesi hedeflenmektedir.

Risk 1 - Geçiş Riski

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Geçiş Riski (Market Riski)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Mevcut Ürün ve Hizmetlere Yönelik Düzenleyici Zorunluluklar İklim ile ilgili geçiş risklerini bütüncül bir şekilde değerlendiren Grup, öncelikle faaliyet gösterdiği alanları etkileyebilecek fiziksel ve geçiş risklerini belirlemekte ve bu risklerin operasyonel faaliyetlerine, tedarik zincirine ve restoranlarındaki müşteri davranışları üzerindeki olası etkilerini analiz etmektedir. Grup, bu risklere karşı mücadele stratejileri belirleyip uygularken, aynı zamanda geleceğe yönelik uyum ve direnç artırıcı strateji ve uygulamalar planlanmaktadır. Bu bağlamda, geçiş riskleri kapsamında; düzenleyici prosedürler, karbon fiyatlama ve düzenlemeleri, enerji dönüşümü ve müşteri beklentilerindeki değişim gibi faktörler dikkate alınmakta, bu faktörlerin Grup'un mevcut iş modeli ve genel itibarına etkileri hem Sürdürülebilirlik komitesi hem de Yönetim Kurulu düzeyinde stratejik olarak değerlendirilmektedir. Grup, bu riskleri operasyonları üzerinden analiz etmekte ve sürdürülebilir tedarik zinciri, sera gazı emisyonları yönetimi ve müşteri beklentilerine yanıt verme kapasitesini de içerecek şekilde stratejik planlamalar yapmaktadır.
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarı yönlü
Etki	Düşük
Olasılık	Yüksek
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Düşük
Olası Finansal Etki	Mevcut raporlama döneminde yapılan açıklamalar niteliksel düzeyde muhakeme ile sınırlı tutulmuştur.

Alan	İçerik
Finansallaştırma Yaklaşımı	Mevcut raporlama döneminde söz konusu riskin uzun vadede restoranlarda kullanılan ürünlerde sertifikalı kaynak kullanımının yaygınlaştırılmasının öngörülmesinin bilanço, gelir tablosu ve nakit akış tablosu üzerindeki olası finansal etkileri, ilgili varsayımlar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilecek makul ve desteklenebilir bilgilere ulaşılamamış, ayrıca mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar nicel bilgi üretimi için yeterli olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu açıklamalarda yalnızca nitel bilgilere yer verilebilmiştir.
Risk Yönetim Aksiyonları	Grup, bu risklere karşı tüm restoranlarında dirençli altyapılar kurmakta; enerji verimliliği sağlayan mimari çözümler, su yönetimi uygulamaları, uzun ömürlü yapı malzemeleri ve sürdürülebilir tedarik zinciri kriterlerini mimari proje aşamasından itibaren uygulamaktadır. Bu kapsamda, yapılmakta olan fabrika yatırımında GES yatırımı hayata geçirilecektir. Tüm bu uygulamalar, Grup'un düzenleyici risklere karşı hem uyum kapasitesini artırmayı hem de iklim dirençli, uzun vadeli iş modeli inşa etmeyi hedeflediğini göstermektedir.

Risk 2 - Fiziksel Risk

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Fiziksel Risk (Kronik)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Hava sıcaklıklarında yaşanan artışın, hayvan refahı, sağlığı ve üretkenliğinde sıkıntı yaşanmasına neden olarak et tedarikinde aksaklıklar yaratması riski.
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarı yönlü
Etki	Düşük
Olasılık	Yüksek
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Orta (4 Puan)
Olası Finansal Etki	11.025.000 TL – Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Alan	İçerik
Finansallaştırma Yaklaşımı	Riskin finansal etkisi, bölgesel senaryo analizleri (RCP 8.5 senaryosuna göre) ve literatür verileri kullanılarak hesaplanmıştır. - Senaryo analizleriyle, sıcaklıkların yüksek seyretmesinin beklendiği ve Baydöner'in et tedarik ettiği bölgeler belirlenmiştir. - Literatürde iklim değişikliğinin gıda enflasyonu üzerindeki etkileri incelenmiş, et maliyetlerinde yaklaşık %1,5 oranında artış olacağı varsayılmıştır. - Bu oran, sıcaklık riski yüksek bölgelerden sağlanan et tedarikinin toplam maliyeti ile çarpılarak, potansiyel maliyet artışının parasal karşılığı hesaplanmıştır.
Risk Yönetim Aksiyonları	Bu riskin etkilerini azaltmak amacıyla Baydöner, tedarik sürekliliğini güvence altına alacak stoklama stratejileri geliştirmektedir. - Yüksek sıcaklık dönemlerinde oluşabilecek arz sıkıntılarına karşı önleyici stoklama yapılması planlanmıştır. - Bu faaliyetler için şirket bütçesinde özel bir pay ayrılmış ve stratejik stok yönetimi süreci tanımlanmıştır.

Risk 3 - Fiziksel Risk

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Fiziksel Risk (Kronik)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Isı stresinin işçiler üzerinde yarattığı etki sonucu iş gücünde kayıp yaşanması ve bunun et tedarikinde sıkıntılara yol açması.
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarı yönlü
Etki	Orta
Olasılık	Orta
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Orta (4 Puan)
Olası Finansal Etki	26.950.000 TL – Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Alan	İçerik
Finansallaştırma Yaklaşımı	Isı stresi riskinin finansal etkisi, bilimsel senaryo analizleri (RCP 8.5 senaryosu) ve literatür verileri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda: Baydöner'in et işleme tesislerinde çalışan personelin, artan sıcaklıklar nedeniyle yaşayabileceği iş gücü verim kaybı oranı, faaliyet gösterilen bölgeler için RCP iklim senaryoları kullanılarak tespit edilmiştir. Ardından yapılan literatür taramasıyla, hayvansal üretimde iş gücü maliyetinin toplam maliyetler içindeki payı varsayımı belirlenmiştir. Bu iki değer bir araya getirilerek, söz konusu iş gücü verim kaybının Baydöner'in döner tedarik maliyetine etkisi hesaplanmıştır.
Risk Yönetim Aksiyonları	Bu riskin azaltılması için Baydöner, tedarik süreçlerindeki dış bağımlılığı azaltmak ve üretim süreçlerinde daha etkin kontrol sağlamak amacıyla kendi döner üretim tesisini kurma yatırımı planlamaktadır. Bu yatırım ile; • Üretim süreçleri daha iyi yönetilebilecek, • Isı stresi nedeniyle yaşanan verim kayıplarına karşı teknik ve operasyonel önlemler doğrudan uygulanabilecek, • Tedarik zincirindeki aksama riskleri minimize edilerek sürdürülebilir üretim güvence altına alınacaktır.



Finansman Kaynakları

(TSRS-2 16.c.i, TSRS-2 16.c.ii, TSRS-2 16.c.iii, TSRS-2 16.c.iii, TSRS-2 17, TSRS-2 22.a.iii.(3))

Baydöner, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejik aksiyonlarını yalnızca operasyonel uygulamalarla değil, aynı zamanda mali kaynakların yönlendirilmesiyle de desteklemektedir. Şirketin sermaye planlaması, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya ve uyum sağlamaya yönelik yatırımları önceliklendirecek şekilde yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risklerin azaltılmasına yönelik olarak aşağıdaki alanlarda yatırım planları ve bu yatırımlara ilişkin maliyetler Baydöner tarafından paylaşılmıştır. Söz konusu risklerin aynı zamanda şirketin nakit akışları üzerinde etkisi bulunmaktadır. Bu etkiler kısa, orta ve uzun vadede farklılık göstermekle birlikte; stok maliyetlerinde artış, satış hacminde olası düşüş, elektrik giderlerindeki yükseliş, duran varlıklar üzerindeki etkiler ve kredi kullanım ihtiyacı gibi kalemlerde nakit akışını etkilemektedir. Baydöner, bu sonuçları ve olası etkileri dikkate alarak yatırımlarını planlamakta olup, önümüzdeki yıllarda yatırım alanlarını ve tutarlarını artırmayı hedeflemektedir.

Alınan Aksiyon	Amacı	Maliyet (TL)	Durum / Etkilediği Risk
Et İşleme Tesisi Yatırımı	Döner işleme tesislerinde yaşanabilecek iklim değişikliği ile ilgili riskleri minimize etmek	468.700.000	Yatırım devam etmektedir / Geçiş Riski
Stoklu Çalışmak	İklim değişikliğine bağlı tedarik aksamalarını önlemek	60.000.000	2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir / Isı Stresi ve Yüksek Sıcaklık Riski

Toplamda yaklaşık 528 milyon TL tutarındaki iklim yatırımları, Baydöner'in sermaye bütçesi içerisinde stratejik bir öncelik olarak konumlandırılmıştır.

Yatırımlar; et işleme tesisi ve stoklu çalışma uygulamalarına ek olarak kalite kontrol, enerji verimliliği, klima yenilemeleri ve danışmanlık hizmetlerini kapsamaktadır.

Bu yatırımlar sayesinde:

- Fiziksel riskler azaltılıp operasyonel süreklilik sağlanmakta,
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiyle karbon ayak izi düşürülmekte,
- Çevresel sorumluluk algısı güçlendirilmektedir.

İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modelimize Yansımaları

İklim değişikliğinin getirdiği riskler ve fırsatlar, Baydöner'in değer zincirinin tamamında somut karşılıklar bulmaktadır. Tedarik ettiğimiz ürünlerin iklim koşullarına bağlı verimlilik değişimleri aşırı hava olaylarına tedarik aksamaları ve restoranlarımızın enerji tüketim profilleri, bu risklerin başlıca örnekleridir.

İklim risklerinin ve fırsatlarının yoğunlaştığı noktalar Baydöner'in değer zinciri genelinde açık biçimde tanımlanmıştır. Riskler özellikle genel merkezimizin bulunduğu İzmir'deki operasyonlarımızda ve et tedarikimizin önemli bir kısmını sağlayan hayvancılık faaliyetleri ile döner işleme tesislerinin yer aldığı Antalya, Ankara, Balıkesir ve Niğde bölgelerinde belirginleşmektedir. Bu durum tedarik ve lojistik süreçlerimizi etkileyebilecek potansiyel risk ve fırsatlar yaratmaktadır. Ayrıca restoranlarımızın faaliyet gösterdiği tüm Türkiye genelinde iklim koşullarının değişkenliği, restoran zincirlerimizde çeşitli risklere sebep olmaktadır.

İklim Risk ve Fırsatlarının Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu

(TSRS-2 25.a.iv, TSRS-2 25.c)

Baydöner'de iklimle ilgili risk ve fırsatlar, bağımsız bir süreç olarak değil, şirketin bütüncül Kurumsal Risk Yönetimi sistemi içinde ele alınır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen bu çalışmalar; finansal, operasyonel ve tedarik zinciri riskleriyle birlikte değerlendirilir. İklim riskleri bu risk türlerine göre önceliklendirilmeden, eşit düzeyde dikkate alınır. Toplanan veriler ve analizler düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlanır.

Bu sayede iklimle ilgili risk ve fırsatlar, yalnızca sürdürülebilirlik stratejilerini değil, yatırım kararlarını, tedarik politikalarını ve uzun vadeli iş planlamalarını da doğrudan besleyen stratejik bir girdi haline gelir.

Senaryo sonuçları, yatırım kararları veya varlık yeniden yapılandırması gibi doğrudan sonuçlara yol açmasa da, risk değerlendirmelerinde yönlendirici bir parametre olarak dikkate alınmıştır.

İzleme ve Sürekli İyileştirme

(TSRS-2 25.a.v)

Belirlenen risk ve fırsatlar yıl boyunca düzenli olarak izlenir. Sürdürülebilirlik Komitesi; risklerin ve fırsatların olasılık ve etki seviyelerini günceller, kontrol önlemlerinin etkinliğini değerlendirir ve gerekli durumlarda iyileştirme planlarını devreye alır. Yıl sonu değerlendirme toplantılarında tüm sonuçlar gözden geçirilir, performans ölçülür ve gelecek yılın çalışma planı bu bulgular ışığında yenilenir.

İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

(TSRS-2 22.b.i, TSRS-2 22.b.i.(1), TSRS-2 22.b.i.(2), TSRS-2 22.b.i.(3), TSRS-2 22.b.i.(4), TSRS-2 22.b.i.(5), TSRS-2 22.b.i.(6))

Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar

Baydöner, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla 2024 yılında bir danışman firma iş birliğiyle kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz süreci, TSRS S2 Madde 27 kapsamında belirtilen şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür.

Analiz kapsamında, IPCC tarafından geliştirilen RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları esas alınmıştır:

- **RCP4.5 Senaryosu:** Sınırlı emisyon artışı ile iklim değişikliğinin kontrol altına alındığı, ancak yine de bazı fiziksel etkilerin görüleceği bir orta senaryo;(Gerçekleşmesi muhtemel olarak görülen senaryo).
- **RCP8.5 Senaryosu:** Sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği, sıcaklık artışı ve aşırı hava olaylarının şiddetlendiği yüksek risk senaryosu. (Fiziksel risklerin etkilerini maksimum seviyede görebilmek adına seçilen senaryo).

Bu senaryolar üzerinden yapılan projeksiyonlar, şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki sıcaklık artışı, kuraklık, sel riski ve diğer fiziksel etkiler açısından, şirketin risk ve fırsatları için belirlemiş olduğu kısa orta ve uzun vadelerde değerlendirilmiştir.

Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi

(TSRS-2 22.b.i.(7))

Senaryo Analizleri ve Risk Bulguları

Yapılan senaryo analizleri, Baydöner'in faaliyet ve tedarik bölgelerinde önümüzdeki dönemde sıcak hava dalgaları, sel ve kuraklık gibi akut ve kronik fiziksel risklerin artacağını göstermektedir.

Öne çıkan riskler şunlardır:

- **Ankara ve Balıkesir:** Yüksek sıcaklık ve kuraklık nedeniyle hayvan refahı ve üretkenlikte düşüş, et tedarikinde aksama riski. Söz konusu senaryo analizinde ilgili riskin uzun vadede yüksek etki ile gerçekleşmesi beklenmekte olup finansal tablolara etkisi 11.025.000 TL tutarındadır.
- **Antalya:** Yağış azalması nedeniyle tedarik süreçlerinde suya bağlı aksaklıklar. Söz konusu senaryo analizinde ilgili riskin uzun vadede düşük etki ile gerçekleşmesi beklenmekte olup finansal tablolara etkisi 7.350.000 TL tutarındadır.
- **Antalya ve Balıkesir:** Isı stresinin işçiler üzerinde yarattığı etki sonucu iş gücünde kayıp yaşanması ve bunun et tedarikinde sıkıntılara yol açması. Söz konusu senaryo analizinde ilgili riskin uzun vadede orta etki ile gerçekleşmesi beklenmekte olup finansal tablolara etkisi 26.950.000 TL tutarındadır.

Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

(TSRS-2 6.a.iv, TSRS-2 14.a.i, TSRS-2 22.a.i, TSRS-2 22.a.iii.(1), TSRS-2 22.a.iii.(2))

Senaryo analizlerinin çıktıları, Baydöner'in stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerine entegre edilmeye başlanmıştır. Analiz sonuçları doğrudan mevcut yatırımlar üzerinde zorunlu değişiklikler yaratmamış olsa da, iklim riskleri artık kurumsal karar alma süreçlerinde dikkate alınan bir parametre olarak konumlanmaktadır.

Henüz doğrudan bir varlık elden çıkarımı ya da yeniden konumlandırma kararı alınmamış olmakla birlikte, Baydöner iklim senaryolarını düzenli aralıklarla güncellemeyi ve bu verileri karar destek süreçlerinin bir bileşeni olarak kullanmayı taahhüt etmektedir.

Bu doğrultuda gerektiğinde Baydöner, sahip olduğu üretim tesislerini ve varlıklarını, gerektiğinde iş ihtiyaçları doğrultusunda yeniden konumlandırma, başka bir amaca uygun hâle getirme, daha üst bir modele geçirme veya hizmet dışı bırakma kapasitesine sahiptir.

Ancak, raporlama dönemi itibarıyla bu yönde alınmış herhangi bir karar veya uygulama bulunmamaktadır. Şirket mevcut üretim altyapısını etkin şekilde kullanmaya devam etmektedir.



Metrikler ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı

(TSRS-2 29, TSRS-2 29.a, TSRS-2 29.a.i, TSRS-2 29.a.i.(1), TSRS-2 29.a.i.(2), TSRS-2 29.a.i.(3), TSRS-2 29.a.iii, TSRS-2 29.a.iii(1), TSRS-2 29.a.iii(2), TSRS-2 29.a.iv, TSRS-2 29.a.iv(1), TSRS-2 29.a.v)

Baydöner, 2024 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamış olup, bu dönem şirketin ilk emisyon envanterini oluşturmaktadır. Hesaplamalar, GHG Protokolü'ne uygun olarak yürütülmüş; genel merkez ve restoran zincirlerini kapsayan veri temelli bir yaklaşım benimsenmiştir.

Kapsam Dahilinde Hesaplanan Emisyonlar:

- **Kapsam 1 Emisyonları:** 5.931 ton CO₂e
- **Kapsam 2 Emisyonları:** 4.007 ton CO₂e (lokasyon bazlı)

Kapsam ve Ölçüm Yöntemi:

- Hesaplama Baydöner'in finansal kontrolünün bulunduğu restoran zincirleri ve genel merkez için yapılmıştır.
- Kapsam 1 kapsamında doğalgaz tüketimi, şirket araçları, yangın tüpleri ve soğutucu gazlar dikkate alınmıştır, diğer parametreler veri sağlanmada eksiklik nedeni ile ihmal edilmiştir.
- Kapsam 2 kapsamında elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar değerlendirilmiş; hesaplama lokasyon bazlı olarak yapılmıştır.
- Genel merkez ve restoran zincirleri için Türkiye geneli şebeke emisyon faktörü esas alınmıştır.
- Kullanılan diğer emisyon faktörleri, IPCC ve DEFRA kaynaklarından alınmıştır.

Bu hesaplamalar, şirketin enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve azaltım hedeflerinin izlenmesine temel oluşturacak olup, yıllık olarak güncellenerek sürdürülebilirlik performansının takibinde kullanılacaktır.

Hedefler

(TSRS-2 33, TSRS-2 33.a, TSRS-2 33.b, TSRS-2 33.c, TSRS-2 33.d, TSRS-2 33.e, TSRS-2 33.f, TSRS-2 33.g, TSRS-2 36.a, TSRS-2 36.b, TSRS-2 36.c, TSRS-2 36.d)

Baydöner, iklim değişikliği ile mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığını ölçülebilir performans hedefleri ve izlenebilir metrikler aracılığıyla somutlaştırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla oluşturulan bu hedef yapısı, şirketin enerji verimliliğini artırma, karbon emisyonlarını azaltma, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma ve tedarik zincirinde çevresel kriterleri güçlendirme yönündeki stratejik yönelimini yansıtmaktadır.

Tüm hedefler, 2024 yılı baz alınarak belirlenmiştir. Hedeflerin uygulanabilirliği ve geçerliliği, yeni yatırımların devreye girmesiyle birlikte belirli aralıklarla gözden geçirilecek ve gerektiğinde revize edilecektir. Aşağıda, Baydöner'in TSRS S2 kapsamındaki temel çevresel nitel ve nicel hedefleri ve ilgili metrikleri yer almaktadır:





Hedef 1: Restoran başına düşen enerji tüketiminin azaltılması

- Baz yıl: 2024
- Hedef Yılı: 2030
- Hedef: %6 azaltım
- Eşleşen Risk veya Fırsat: Teknolojiyle ilişkili fırsat

Hedef 2: Elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla Et İşleme Tesisimizde GES projelerine uygun çatı montajı yatırımı yapılması

- Baz yıl: 2024
- Hedef Yılı: 2026
- Hedef: Çatı Montajı ile GES Projesine Hazırlık Yapılması
- Eşleşen Risk veya Fırsat: Politika ve Regülasyonla İlişkili Fırsat



Hedef 3: Evlere yapılan teslimatların yakıt tasarruflu ve çevre dostu motosikletlerle gerçekleştirilmesi

- Baz yıl: 2024
- Hedef Yılı: 2026
- Hedef: Evlere yapılan teslimatların yakıt tasarruflu ve çevre dostu motosikletlerle gerçekleştirilmesi
- Eşleşen Risk veya Fırsat: Teknolojiyle İlişkili Fırsat

Hedef 4: ESG tedarikçi değerlendirme anketi aracılığıyla onaylı gıda ve birincil ambalaj tedarikçilerinin sürdürülebilirlik olgunluk seviyelerinin ölçülmeye başlanması

- Baz yıl: 2024
- Hedef Yılı: 2026
- Hedef: Tedarikçi ESG Değerlendirmelerine Başlanması
- Eşleşen Risk veya Fırsat: İtibarla İlişkili Fırsat



Hedef 5: Paket servis ambalaj malzemelerinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda yenilenmesi

- Baz yıl: 2024
- Hedef Yılı: 2025
- Hedef: Tedarikçi Plastik Malzemeden Kâğıt Ambalaja Geçilmesi
- Eşleşen Risk veya Fırsat: İtibarla İlişkili Fırsat

Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması

(TSRS-2 34.a, TSRS-2 34.b, TSRS-2 34.c, TSRS-2 34.d, TSRS-2 35)

Baydöner, iklimle bağlantılı çevresel hedeflerine ulaşma düzeyini, şirket içinde oluşturulan anahtar performans göstergeleri (KPI) aracılığıyla düzenli olarak izlemektedir. Bu göstergeler, ölçüme dayalı performans takibi sağlamaktadır.

İzleme süreci, ilgili operasyonel birimler ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasında kurulan veri akışı çerçevesinde yürütülmekte; KPI sonuçları belirli periyotlarla gözden geçirilerek raporlanmaktadır.

Mevcut durumda:

- Hedefler üçüncü taraf bağımsız kuruluşlarca doğrulanmamıştır.
- Herhangi bir hedef revizyonu ya da metodoloji değişikliği yapılmamıştır.

Baydöner, yeni yatırımların devreye alınması ve performans göstergelerindeki değişimlere bağlı olarak, ilerleyen yıllarda hedefleri gözden geçirmeyi ve gerekirse güncellemeyi planlamaktadır.

İklim Dirençliliği

(TSRS-2 29.b, TSRS-2 29.c, TSRS-2 29.d)

Geçiş Riskleri:

Baydöner'in faaliyetleri, restoran zincirleri ve hizmet süreçlerinden oluştuğundan emisyon yoğun bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle geçiş risklerine karşı kırılgan varlık oranı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Fiziksel Riskler:

Baydöner restoranlarının tamamı alışveriş merkezlerinde ve kapalı mekânlarda konumlanmakta olup, tesis altyapısı açısından doğrudan fiziksel risklere maruz kalmamaktadır. Bu nedenle fiziksel risklere karşı kırılgan varlık oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması

Baydöner, 2024 yılı itibarıyla iklim hedeflerine ulaşmak için herhangi bir karbon kredisi (carbon offset) mekanizması kullanmamaktadır. Tüm emisyon azaltım çalışmaları doğrudan operasyonel süreçlerde alınan önlemler ve enerji verimliliği projeleri kapsamında yürütülmektedir.

Bununla birlikte, iç karbon fiyatlaması yaklaşımı şu aşamada uygulanmamış ve herhangi bir iç karbon fiyatı belirlenmemiştir. İlerleyen dönemlerde bu konuda yapılacak stratejik çalışmalar sonucunda gerekli yöntemler değerlendirilecektir.

Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyumu (TSRS-2 33.h)

Baydöner'in iklim stratejisi ve uzun vadeli hedefleri, küresel ve ulusal düzeydeki iklim politikalarına uyum gözetilerek oluşturulmaktadır. Şirketin enerji verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilirlik projeleri aşağıdaki referans çerçeveleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir:

- Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi,
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA),
- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) kapsamındaki taahhütler,
- IPCC'nin 1.5°C hedefi doğrultusundaki küresel iklim politikaları.

Baydöner'in yürüttüğü enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerjiye uyumlu altyapı çalışmaları ve sürdürülebilir tedarikçi değerlendirme süreçleri; bu çerçevelere doğrudan katkı sağlamaktadır.

Türkiye'de ilerleyen dönemlerde yürürlüğe girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi düzenlemelere yönelik gelişmeler yakından takip edilmekte; potansiyel risk ve fırsatlar düzenli olarak analiz edilerek stratejik planlamalara entegre edilmektedir. Baydöner, iklim politikalarını ulusal ve uluslararası düzenlemelere dinamik biçimde uyarlayarak sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sektörel Metrikler (TSRS-2 32)

Enerji Yönetimi	
Tüketilen Toplam Enerji (kWh)	9.158.815
Şebeke Elektrik Yüzdesi (%)	100%
Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)	0%
Tedarik Zinciri Yönetimi ve Gıda Tedariki	
Satın Alınan Toplam Gıda Maliyeti (TL)	735.000.000
Çevresel ve Sosyal Standartları Karşılaman Satın Alınan Gıda Maliyeti (TL)	735.000.000
Çevresel veya Sosyal Standardına Göre Sertifikalandırılmış Satın Alınan Gıdaların Maliyeti (TL)	735.000.000
İşletme Bilgileri	
İşletmeye Ait Restoran Sayısı	125
01.01.2024 – 31.12.2024 Döneminde Ortalama Personel Sayısı	1.585

**BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Baydöner Restoranları Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Baydöner Restoranları Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 5 ile 6 nolu sayfalarda yer alan "Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025

RAPOR HAKKINDA DAHA FAZLA BİLGİ, GÖRÜŞ VE
ÖNERİLERİNİZ İÇİN;



 Adalet Mah. Anadolu Cad. No:41 Bağımsız Bölüm K:20 No:17
Megapol Tower 35530 Bayraklı / İzmir

 +90 232 464 42 35

 www.baydoner.com

 +90 232 464 42 36



Raporlama Danışmanlığı & Dizayn

Enexion Türkiye

Reporting Consultant & Design

Address: Gökkuşığı Sokak No: 29
Konaklar Mah.
4. Levent 34330 İstanbul
Phone: +90 212 280 0705
E-Mail: bilgi@enexion.de
Website: www.enexion.com.tr

Enexion Germany

Enexion GmbH

Adres: Am Kronberger
Hang 2 a
65824 Schwalbach am Taunus
Frankfurt Germany
Telefon: +49 (0) 61 73 93 59 0
Faks: +49 (0) 61 73 93 59 55
Website: www.enexion.de