

2022/124807	29.08.2022	pidēbypide türkiye'nin pidesi	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Yayın Kararı		29 / 30 / 35 / 43
2022/124806	29.08.2022	lezzet mucidi	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 35 / 43
2022/083690	10.06.2022	ishakbey	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 35 / 43
2022/083689	10.06.2022	ishak	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Yayın Kararı		29 / 30 / 35 / 43
2022/060438	26.04.2022	iskendeli	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 43
2022/060437	26.04.2022	bursa ishakbey iskendeli	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 43
2021/150101	22.10.2021	baydöner coin	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		09 / 35 / 36 / 42 / 43 /
2021/150099	22.10.2021	coss coin	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		09 / 35 / 36 / 42 / 43 /
2021/058496	12.04.2021	Bydnr	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka tescilli		05 / 29 / 30 / 31 / 32 / 40 / 43
2020/154517	8.12.2020	biz getire'im sen coss'la	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka tescilli		39 / 43 /
2020/154516	8.12.2020	baydöner	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescil		



10 Ağustos 2023

101

BAYDÖNER
RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ
Eski Ulaştırma Bakanlığı Z SIDA VE LİHİNE SAĞ TIC. A.Ş.
Etiler, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398 / 12/ABR
41 42 55 / Fax: 41 42 32 / 41 42 36
41 42 37 / 41 40 3462 / Tic Sic No: 130586-K-10826
Görsel No: 0071 / 403 4629 1503

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2020/14421	5.02.2020	pide by pide 1 pide alana 1 pide bedeva	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 / 35 /
2020/06265	16.01.2020	baydöner türkiye'nin en coss iskenderi	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		05 / 29 / 30 / 32 / 35 / 40 / 43
2019/101018	18.10.2019	baypide	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 / 35 /
2019/75278	7.08.2019	apaz group	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		37 / 39 / 40 / 43 /
2019/63680	4.07.2019	by döner	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 / 35 /
2019/41959	25.04.2019	apaz holding	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		43 /
2019/37319	11.04.2019	bay	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		30 /
2019/21239	1.03.2019	bursa ishakbey	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 35 /
2019/18921	25.02.2019	bybomba	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		30 /
2018/121886	31.12.2018	by pide	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 40 / 43 /
2018/44191	4.05.2018	pide by pide	BAYDÖNER RESTORANLAR ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 /



10 Ağustos 2023

[Handwritten signatures]

2015/20382	10.03.2015	baydöner coss	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli	bay döner coss	29 / 30 / 43 /
2014/42326	21.05.2014	baydöner burgola	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 / 35 /
2014/42182	20.05.2014	baydöner	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 35 / 43 /
2014/07210	29.01.2014	baydöner house	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 35 / 43 /
2010/29360	4.05.2020	baydöner şekil	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		05 / 29 / 43 /
2010/08555	12.02.2020	bursa ishakbey şekil	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		43 /
2007/52194	28.09.2017	bay döner	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli	BAY DÖNER	43 /
2007/52193	28.09.2017	apaz	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli	APAZ	43 /
2005/00957	12.01.2015	bay köfte pide lezzet ustası şekil	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli		29 / 30 / 43 /
2005/45060	18.10.2015	by döner	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli	By Döner	29 / 43 /
2015/20382	10.03.2015	bay döner coss	BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ (5498939)	Marka Tescilli	bay döner coss	29 / 30 / 43 /

Şirket'in İskender Döner ürünü için tasarlamış olduğu ambalaj için 23.12.2020 tarihinde tescil edilmiş, 2020/09613 tescil numaralı 1 (bir) adet endüstriyel tasarım bulunmaktadır. Şirket adna tescilli veya tescil aşamasında olan patent ise bulunmamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu alan adları aşağıdaki gibidir:

1	baydöner.com	10	apazida.com	19	apazholding.net
2	baydöner.com.tr	11	bursaishakbey.com	20	apazida.com
3	baydöner.com.tr	12	byvide.com	21	bibaydönerihakettin.com
4	bydner.com.tr	13	pidebypide.com	22	bibaydönerihakettin.com
5	baydoener.com	14	toplupide.com	23	apazelisimatolyesi.com
6	baydöner.biz	15	ishakbey.com.tr	24	iskendeli.com
7	sencosla.com	16	iskendeli.com.tr	25	apazholding.online
8	sencosla.com	17	ishakbey.com	26	baydoener.online
9	apazgroup.com	18	apazholding.com		

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yukarıda 7.2.1. ve 7.2.2. başlıkları altında ihraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yapılan açıklamaların kaynağı Euromonitor International tarafından hazırlanan “Şubat 2023 Türkiye’de Tüketici Gıda Servisleri Raporu ” verilerinden, Deloitte Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı Full Servis Restoranlar Şubat 2023 raporundan oluşmaktadır.

Euromonitor Şubat 2023 Türkiye’de Tüketici Gıda Servisleri raporunun belirli kısımlarına, İzahname’de yer verilebilmesi adına gerekli izin alınmış olup söz konusu rapor belli bir ücret karşılığında Euromonitor’un internet sitesinden temin edilebilmektedir.

Deloitte Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı Full Servis Restoranlar Raporu’na (Şubat 2023) internet sitesinden ulaşılabilir. (Kaynak: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/tr/Documents/consulting/Turkiye-yemek-hizmeti-pazarı.pdf>)

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı’nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççı’yla olan ilişkileri ve ihraççı’nın grup içindeki yeri:

Tasfiye süreci devam eden Irak’ta kurulu Apaz Gıda Malzemeleri ve Yemekhane Hizmetleri Limited Şirketi haricinde, Şirket’in işbu İzahname tarihi itibariyle doğrudan iştirak ettiği iki şirket bulunmaktadır. Bunlardan biri APK Gıda’dır. APK Gıda, Şirket ile aynı faaliyette bulunmakta olup, üç adet “Baydöner” markalı restoran işletmeciliğini bayi (franchise) olarak yapmaktadır. APK Gıda şirketinin sermayesinin %50’si Baydöner’e aittir. APK Gıda’nın geriye kalan %25 hissesine Kizze İnşaat ve %25 hissesine Pay Otomotiv sahiptir. Kizze İnşaat ve Pay Otomotiv sermayelerinde Baydöner’in ve Baydöner hissedarlarının payı bulunmamaktadır.

Şirket’in bağlı ortaklığı olan APZ Gıda ise başta döner et üretimi olmak üzere Şirket’in restoranlarında müşterilerine sunduğu ürünlerin üretiminin gerçekleştirilmesi ve hammadde tedarikinin sağlanması alanında faaliyet göstermek üzere 22 Mart 2022 tarihinde %100 Baydöner bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. Henüz faaliyet bulunmayan APZ Gıda’nın 2023 yıl sonunda faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		Pay Adedi
	Tutarı (TL)	Oranı (%)	A /B Grubu
FERUDUN TUNÇER	35.000.000,00	50	A Grubu / 5.630.000 B Grubu / 29.370.000
LEVENT YILMAZ	35.000.000,00	50	A Grubu / 5.630.000 B Grubu / 29.370.000
TOPLAM	70.000.000,00	100	70.000.000

10 Ağustos 2023

105

BAYDÖNER

RESTORANLARI A.Ş. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eskişehir, Atatürk Bulvarı, 4444 Nispetiye Mahallesi, 44110
Tic. Sic. No: 2710402462 / Mersis No: 0871 0403 4029 1500
Eskişehir, Atatürk Bulvarı, 4444 Nispetiye Mahallesi, 44110
Tic. Sic. No: 2710402462 / Mersis No: 0871 0403 4029 1500

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirketin maddi duran varlıkları arazi ve arsalar, demirbaşlar, özel maliyetler ile yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. Şirketin faaliyetlerini yürüttüğü bütün bina / restoran ve depolar kira sözleşmelerine dayalı olarak kullanılmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yolu ile edindiği bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarının net defter değeri aşağıda yer almaktadır:

Maddi Duran Varlıklar, (TL)	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Arazi ve Arsalar	21.185.000		21.185.000		
Taşıtlar	341.382	419	358.099	1.018	13.207
Demirbaşlar	206.655.735	123.145.821	211.276.369	125.745.000	10.301.585
Diğer Maddi Duran Varlıklar	63.647				
Özel Maliyetler	10.406.407	7.407.967	10.005.356	7.704.133	3.371.166
Yapılmakta Olan Yatırımlar	8.067.301		8.067.301	125.071	8.133.742
Toplam Net Değer	246.719.472	130.554.207	250.892.125	133.575.222	21.819.700

Şirket halka arz gelirlerinin kullanımına ilişkin almış olduğu 28.04.2023 tarih ve 2023/015 sayılı kararla istinaden net halka arz gelirlerinin % 25 ila %35'ini APZ Gıda kırmızı et işleme ve tereyağı üretim tesisinin yatırımının tamamlanması ve üretim için ihtiyaç duyacağı hammadde alımlarının yapılması amacıyla kullanacaktır. Söz konusu fonun Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan APZ Gıda şirketine sermaye arttırımı yolu ile konulması planlanmaktadır. Buna ek olarak anılan yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket'in büyüme hedefleri çerçevesinde halka arzdan elde edilecek net gelirin %15 ila %30'unun Şirket bünyesinde açılacak yeni şube açılışları, mevcut şubelerin yenilenmesi, büyüme potansiyeline sahip yeni marka satın alımlarında kullanılması hedeflenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan APZ Gıda'nın maliki olduğu İzmir ili Kemalpaşa ilçesinde yer alan tek bir taşınmaz bulunmakta olup, bu taşınmaz APZ Gıda tarafından kurulacak olan kırmızı et işleme ve tereyağı üretim tesisinin inşaa edileceği arsadır.

Özel maliyetler, restoranların dekorasyon ve inşaat / tadilat işlemlerini içermektedir. Şirket yeni açılan restoranları için kiraladığı dükkanlarda yaptığı dekorasyon / inşaat maliyetleri ve mevcut restoranları için yaptığı yenileme yatırımlarını özel maliyet kalemi altında takip etmektedir. Özel maliyet kalemi net değeri 2020 yılında 3.371.166 TL, 2021 yılında 7.704.133 TL, 2022 yılında 10.005.356 TL, 2023 yılı Mart sonu 10.406.407 TL'dir.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım tutarı 8.133.742 TL'dir. Söz konusu tutar 15.12.2020 tarihinde 17 adet Bursa İshakbey markalı şube satın alımından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım tutarı 8.067.301 TL'dir. Yatırımlar yeni kurulacak et ve tereyağı üretimi tesisi için alınmış APZ Gıda tarafından alınan makine ve ekipmanlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar tutarı 2022 yılı Mart sonu ile aynı tutar olup, 2023 yılı Ocak - Mart döneminde yeni bir harcama yapılmamıştır.

10 Ağustos 2023



107

Handwritten signatures in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

RAYDÖNER
RESTRANLARI İŞLETİM ŞİRKETİ

Eskişehir APZ Gıda ve İçecekler San. Tic. A.Ş.
Adelî Mh. Cd. No:41 K:10 Etiler Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272350 / Mersis No: 00710-0934629-1503
Etiler Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272350 / Mersis No: 00710-0934629-1503

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralanana Kime Ait Olacağı	Dönem Kira Tutarı (TL)	Kullanım Hakkı Varlığı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
2020	Mülkiyet Değişmemektedir	22.835.857	60.772.012	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
2020	Mülkiyet Değişmemektedir	333.615	386.608	Araç	Araç Kiralama Şirketlerinden Kiralanmaktadır
2020	Mülkiyet Değişmemektedir		9.582.361	Alt Kiralama	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmakta, franchise bayilere sunulmaktadır.
2021	Mülkiyet Değişmemektedir	30.198.518	77.324.791	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
2021	Mülkiyet Değişmemektedir	836.777	1.186.378	Araç	Araç Kiralama Şirketlerinden Kiralanmaktadır
2021	Mülkiyet Değişmemektedir		12.776.318	Alt Kiralama	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmakta, franchise bayilere sunulmaktadır.
2022	Mülkiyet Değişmemektedir	72.882.047	152.667.240	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
2022	Mülkiyet Değişmemektedir	1.705.824	1.175.991	Araç	Araç Kiralama Şirketlerinden Kiralanmaktadır
2022	Mülkiyet Değişmemektedir		13.789.840	Alt Kiralama	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmakta, franchise bayilere sunulmaktadır.
2023-3	Mülkiyet Değişmemektedir	25.034.372	231.154.400	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
2023-3	Mülkiyet Değişmemektedir	716.487	5.557.479	Araç	Araç Kiralama Şirketlerinden Kiralanmaktadır
2023-3	Mülkiyet Değişmemektedir		6.019.543	Alt Kiralama	AVM ve Caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmakta, franchise bayilere sunulmaktadır.

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü (o tarihteki adıyla Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü) tarafından yapılan inceleme sonucu verilen 20 Eylül 2011 tarihli yazı ile "Lokanta ve Lokanta Hizmetleri" faaliyetinin ÇED Yönetmeliği Ek-1 (Çevresel Etki Değerlendirmesi Uygulanacak Projeler Listesi) ve Ek-2 (Seçme-Elleme Kriterleri Uygulanacak Projeler Listesi) listelerinde yer almadığı ve ÇED Yönetmeliği'nin kapsamı dışında kaldığı belirtilmiştir.

Buna ek olarak, Şirket'in bağlı ortaklığı APZ Gıda tarafından yeni kurulacak olan kırmızı et işleme ve tereyağı üretim tesisinin, T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından yapılan inceleme sonucu verilen 28 Nisan 2022 tarihli yazı ile işletmeye hazır hale gelecek olan karkasa (kemikli halde işlenmemiş et) gerekli parçalama-kıyma işlemleri uygulanarak kuşbaşı ve döner vb. mamül ürünler elde edileceği ve sonrasında soğuk hava üfleme araçlarına yüklenerek sevkiyatının yapılacağı anlaşıldığından, anılan faaliyetin ÇED Yönetmeliği Ek-1 (Çevresel Etki Değerlendirmesi Uygulanacak Projeler Listesi) ve Ek-2 (Seçme-Elleme Kriterleri Uygulanacak Projeler Listesi) listelerinde yer almadığı ve ÇED Yönetmeliği'nin kapsamı dışında kaldığı belirtilmiştir.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında yayınlanan aşağıdaki yönetmelikler çerçevesinde; ambalaj kullanımının azaltılması, atıkların yeniden kullanımı ve geri dönüşüm yolları izlenerek doğal kaynakların kullanımının azaltılması sağlanmaktadır. Tekrar kullanılması mümkün olmayan atıkların ise atıkların oluşumundan bertarafına kadar çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetimi sağlanmaktadır.

Şirket'in faaliyetleri sonucu restoranlarında bitkisel atık yağ oluşmakta olup söz konusu atık yağ maddeleri uygun olarak paketlenerek geçici depolanmakta ve Atıkların Karayolunda Taşınmasına İlişkin Tebliğ

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Kapora	27.164.166	37.861.763	26.032.319	34.531.809	4.683.019
Haklar	9.135.365	2.738.290	9.503.713	6.666.824	4.934.903
Toplam Net Değer	36.299.531	40.600.053	35.536.032	41.198.633	9.617.922

2022 yılsonu itibari ile kaporalara kaleminde görülen net 26 milyon TL toplam 83 adet restoran için verilmiş olan peştemaliye / devir bedelinden oluşmaktadır. Şirket 2023 yılında yeni açılacak 2 restoranı için 2,6 Milyon TL peştemaliye ödemesinde bulunmuştur. 2023 yılı Mart sonu itibariyle net kapora bakiyesi 27,2 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

“Bursa İshakbey” markası 2020 yılında 3.961.000 TL bedel üzerinden, “Pide by Pide” markası 2021 yılında 1.933.000 TL bedel üzerinden satın alınmıştır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, İhraççı'nın faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu “Baydöner” ,“Bursa İshakbey”, “Pide by Pide” markaları maddi olmayan duran varlıklar altında takip edilmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusunun önemli bir unsuru olan marka yönetimi nedeniyle bu markalar Şirket faaliyetleri açısından önem arz etmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket'in iskender döner ürünü için yeni tasarladığı ambalajı 2020 / 09613 tescil numarası ile 23.12.2020 tarihinde endüstriyel tasarım olarak tescil edilmiştir. 5.000 TL tasarım bedeli, 45.000 TL de kalıp bedeli olmak üzere toplam 50.000 TL harcama yapılmıştır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç / gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Pide by Pide markasının değeri, 12 Kasım 2021 tarihli DRT Değerleme firmasına yaptırılan değerlendirme raporu kapsamında 1.933.000,-TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu marka Şirket tarafından 1 Kasım 2021 tarihinde grup şirketlerinden Cemer'den alınmış olup, alım bedeli değerlendirme değeri ile aynıdır.

Bursa İshakbey markasının değeri, 11 Aralık 2020 tarihli DRT Değerleme firmasına yaptırılan değerlendirme raporu kapsamında 3.961.000,-TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu marka Şirket tarafından 23 Aralık 2020 tarihinde grup şirketlerinden Adelis'ten alınmış olup, alım bedeli değerlendirme değeri ile aynıdır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



10 Ağustos 2023



Handwritten signature.

Handwritten signature.



10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 dönemlerine ait konsolide finansal durum tablosu aşağıda verilmektedir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Finansal Durum Tablosu TL	31.03.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	256.913.195	228.410.423	99.134.244	57.374.612
Nakit ve Nakit Benzerleri	105.171.910	99.570.111	35.325.160	13.252.379
Finansal Yatırımlar	7.623.596			
Ticari Alacaklar	31.996.425	29.248.331	22.050.826	22.368.602
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	244.802	134.930	453.576	14.225.686
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	31.751.623	29.113.401	21.597.250	8.142.916
Diğer Alacaklar	3.676.405	1.072.831	997.988	5.628.908
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar				5.030.730
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.676.405	1.072.831	997.988	598.178
Kiralama Alacakları	3.742.780	6.294.192	4.479.855	2.557.606
Stoklar	92.942.028	84.615.846	23.748.890	8.454.924
Peşin Ödenmiş Giderler	11.444.888	5.106.970	1.217.519	3.326.521
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar				23.273
Diğer Dönen Varlıklar	315.163	2.502.142	11.314.006	1.762.399
Duran Varlıklar	535.577.399	455.136.612	267.049.981	124.135.733
Diğer Alacaklar	1.518.277	1.452.464	1.166.059	8.397.600
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar				7.555.925
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.518.277	1.452.464	1.166.059	841.675
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12.051.477	12.000.000	8.450.000	8.020.220
Maddi Duran Varlıklar	246.719.472	250.892.125	133.575.222	21.819.700
Kullanım Hakkı Varlıkları	236.711.879	153.843.231	78.511.168	61.158.620
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	36.299.531	35.536.032	41.198.633	9.617.922
Kiralama Alacakları	2.276.763	1.412.760	4.148.899	4.250.989
Peşin Ödenmiş Giderler				9.500.000
Ertelenmiş Vergi Varlığı				1.370.682
TOPLAM VARLIKLAR	792.490.594	683.547.035	366.184.225	181.510.345
Kısa Vadeli Yükümlülükler	300.462.964	274.156.652	136.953.872	91.994.065
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.033.026	58.883.508		227.155
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.814.568	9.361.632	11.793.786	9.171.958
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.487.647	3.129.261	58.665	44.488
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	77.507.501	62.498.023	35.777.188	37.639.577
Ticari Borçlar	85.702.774	87.804.633	51.005.668	32.975.063
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar			464.581	9.673.285
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	85.702.774	87.804.633	50.541.087	23.301.778
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.020.493	17.952.759	7.498.406	716.632
Diğer Borçlar	3.152.271	1.118.132	584.721	472.753
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar				142.602
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.152.271	1.118.132	584.721	330.151
Ertelenmiş Gelirler	9.572.568	14.772.877	19.462.726	2.589.952
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.005.434	1.575.526	2.874.780	2.750.157
Kısa Vadeli Karşılıklar	20.086.772	16.594.104	7.527.274	5.245.638



10 Ağustos 2023

111

BAYDÖNER
BESTORİ KLARİ ANONİM ŞİRKETİ
Eski Cevan 4. Kat Kat: 4/GİA VE EKİ-1/ŞİRKETİ 1.5.
Anadoluhisari Caddesi No:41 K:20/106-3-4 Kat:4/12/ŞİRKETİ
Tel: 0312 423 35 Fax: 0312 423 35
E-posta: baydoner@baydoner.com.tr
KURUMSAL MÜHÜR NO: 171-403462 Tic Sicil No: 131716-10-06
Mersis No: 0071 0403 4020 5000 0000 0000 0000

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	8.848.402	6.174.905	3.839.604	2.156.912
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	11.238.370	10.419.199	3.687.670	3.088.726
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.079.910	466.197	370.658	160.692
Uzun Vadeli Yükümlülükler	217.358.224	156.548.389	90.558.266	66.648.374
Uzun Vadeli Borçlanmalar	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	174.536.480	110.896.060	55.405.641	37.147.950
Ertelenmiş Gelirler	1.199.716	1.200.752	3.206.495	14.767.636
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.723.539	10.629.756	1.980.340	1.605.648
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.723.539	10.629.756	1.980.340	1.605.648
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.861.217	30.035.497	18.734.195	57.579
Özkaynaklar	274.669.406	252.841.994	138.672.087	22.867.906
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	45.000.000	22.500.000
Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi				(21.841.966)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	155.298.313	153.548.978	81.683.173	(1.360.581)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu	(5.366.603)	(7.861.878)	(1.745.674)	(1.360.581)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	160.664.916	161.410.856	83.428.847	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.118.065	2.996.565	1.364.838	1.233.043
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	24.920.891	(16.007.651)	(22.136.351)	19.787.573
Net Dönem Karı/Zararı	19.332.137	42.304.102	32.760.427	2.549.837
TOPLAM KAYNAKLAR	792.490.594	683.547.035	366.184.225	181.510.345

DÖNEN VARLIKLAR

2021 yılında dönen varlıklar, 2020 yılına göre %73 oranında artış göstermiştir. 2021 yılında COVID-19 sınırlamaları Temmuz 2021 tarihi itibarıyla kaldırılmıştır. Bu tarihten itibaren Şirket faaliyetlerine tam kapasite ve kesintisiz olarak devam etmiştir. Faaliyetin normale dönmesiyle birlikte Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklar kalemleri bir önceki yıla göre Şirket'in olağan faaliyetleri neticesinde artış göstermiştir. 2022 yılında dönen varlıklar %130 oranında artış göstermiştir. Artış 2022 yılı Şirket faaliyetlerinin 2021 yılına kıyasla kesintisiz olarak devam etmesi neticesinde gerçekleşmiştir. Dönen varlıklar kalemi içinde bu dönemde 2021 yıl sonuna kıyasla nakit ve nakit benzerleri %182, ticari alacaklar %33, stoklar %256 oranında artış göstermiştir. Stoklardaki artış artan iş hacmine bağlı olarak gerçekleşmiştir. Stoklar ağırlıklı olarak et döner, tereyağı, salça ve içeceklerden oluşmaktadır. 2023 yılı Mart sonu itibarıyla dönen varlıklar 2022 yılsonuna göre %12 oranında artış göstermiştir. Bu dönemde 2022 yılsonuna göre diğer alacaklar %243, stoklar %10, peşin ödenmiş giderler %124 oranında artmıştır. Diğer alacaklar kaleminde vergi dairesinden olan alacaklar ve peşin ödenmiş giderler kaleminde ise tedarikçilere verilen sipariş avansları yer almaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri	2023/3	2022	2021	2020
Kasa	653.208	922.117	520.770	6.815
Banka	66.850.402	45.371.278	11.693.117	13.165.773
Vadesiz Mevduat	16.274.418	2.679.875	7.593.117	504.542
Vadeli Mevduat	50.575.984	42.691.403	4.100.000	12.661.231
Kredi Kartı Slipleri	37.668.300	53.276.716	23.111.273	79.791
Toplam	105.171.910	99.570.111	35.325.160	13.252.379

Nakit ve nakit benzerleri; merkez ve restoran kasalarında bulunan nakit, bankalardaki vadeli - vadesiz mevduat ve restoranlarda gerçekleştirilen satışlara ilişkin kredi kartı (POS) alacaklarından oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 2020 yılsonu itibarıyla 13,2 milyon TL, 2021 yılsonu itibarıyla 35,3 Milyon TL, 2022 yılsonu itibarıyla 99,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda nakit ve nakit benzerleri

10 Ağustos 2023

112



BYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eski İstanbul Z GIDA VE ENERJİ TİC. A.Ş.
Adıç 15. Kat No:1 K:2023-03-01
Tel: 0212 42 42 35 Fax: 0212 465 47 31
Karşıyaka D: 071 040 3452 Tc Sic No: 110506 K: 10876
Mersis No: 0071 0403 4620 1503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MANKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kalemünde bir önceki yılsonuna göre gelirlerde (hasıllatta) meydana gelen %78 oranındaki artışın etkisiyle %167 oranında artış meydana gelmiştir. 2022 yılsonu itibariyle 2021 yılsonuna gelirden (hasıllatta) meydana gelen %198 oranında ve kredi kullanımlarında meydana gelen %226 oranında artışın etkisiyle %182 oranında gerçekleşmiştir. 2023 yılı Mart sonu itibariyle nakit ve nakit benzerleri kalemi 105,1 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılsonu göre artış %6 seviyesindedir.

Finansal Yatırımlar

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibariyle finansal yatırımlar kalemi 7.6 Milyon TL'dir. Finansal yatırımlar Hazine Eurobondlarından oluşmaktadır. Döviz cinsinden tutarı 398.032 USD'dir.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar	2023/3	2022	2021	2020
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	31.751.623	29.113.401	21.597.250	8.142.916
<i>Alıcılar</i>	<i>17.736.823</i>	<i>14.587.033</i>	<i>11.145.499</i>	<i>2.505.355</i>
<i>Alacak Senetleri</i>	<i>14.014.800</i>	<i>14.526.368</i>	<i>10.451.751</i>	<i>5.637.561</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar</i>	<i>35.435</i>	<i>335.921</i>	<i>335.921</i>	<i>349.683</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)</i>	<i>(35.435)</i>	<i>(335.921)</i>	<i>(335.921)</i>	<i>(349.683)</i>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	244.802	134.930	453.576	14.225.686
Toplam	31.996.425	29.248.331	22.050.826	22.368.602

Ticari alacaklar çoğunlukla bayilere yapılan ticari mal satışları ve bayilerden elde edilen pazarlama/ism hakkı geliri bedellerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli ticari alacakların 2023 yılı Mart sonu itibari ile ortalama vadesi 42 gündür. (31.12.2022, 35 gün; 31.12.2021 ve 31.12.2020; 30 Gün). Şirket, sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı veya varsa söz konusu alacaklar için alınmış olan teminatların değerinin gerçekleştirilemeyeceği düşünülen alacakları kapsar.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar 2020 yılında 14.2 Milyon TL olarak görülmektedir. Söz konusu tutarın 13 Milyon TL lik kısmı şube satışına istinaden alınan çek bakiyesinden oluşmaktadır.

2023 yılı Mart sonu itibariyle ticari alacaklar 32 Milyon TL'dir.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar (Kısa vadeli)	2023/3	2022	2021	2020
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.676.405	1.072.831	997.988	598.178
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	<i>769.478</i>	<i>629.750</i>	<i>696.463</i>	<i>299.855</i>
<i>Diğer</i>	<i>722.894</i>	<i>171.785</i>	<i>301.525</i>	<i>298.323</i>
<i>Vergi alacakları</i>	<i>2.184.033</i>	<i>271.296</i>		
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar				5.030.730
Toplam	3.676.405	1.072.831	997.988	5.628.908

Şirket'in diğer kısa vadeli alacakları 2020 yılı itibariyle 5,6 Milyon TL, 2021 ve 2022 yılları itibariyle 1 Milyon TL seviyesindedir. 2020 yılında ilişkili taraflardan olan alacaklar Şirket'in ilişkili şirket statüsündeki Adelis ve Cemer firmalarına kullandığı kredi alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu kredi alacakları tahsil edilmiş olup 2021 ve 2022 yılsonları itibariyle söz konusu ilişkili şirketlerden kredi alacakları kalmamıştır. Diğer alacaklar kaleminde genel olarak elektrik, su ve gaz için verilen depozito ve teminatlar yer almaktadır. 2023 yılı Mart sonu itibariyle diğer alacaklar 3.7 Milyon TL seviyesindedir. Diğer alacaklar kaleminde 2022 yıl sonuna göre %243 oranında artış görülmektedir. Artış Şirket'in vergi dairesinden olan alacaklarından kaynaklanmaktadır. Vergi dairesinden olan alacak 2022 yılı peşin ödenmiş vergilerinin vergi

yılsonu itibariyle 5,1 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Verilen sipariş avansları tedarikçilere verilen avanslardan oluşmaktadır. Gelecek Aylara Ait Giderler kaleminde Şirket'in 2023 yılına ilişkin peşin ödenmiş Sigorta ve Pazarlama giderleri yer almaktadır. 2023 yılı Mart sonu itibariyle peşin ödenmiş giderler 2022 yılsonuna göre %124 oranında artarak 11,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artış; hammadde fiyatlarında meydana gelen yükselişe bağlı verilen sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar	2023/3	2022	2021	2020
Devreden KDV	247.324	2.323.970	11.040.556	1.727.257
İş Avansları	67.839	178.172	273.450	
Personelden Alacaklar				30.674
Diğer				4.468
Toplam	315.163	2.502.142	11.314.006	1.762.399

Şirket'in Diğer Dönen Varlıklar kalemi 2020 yılsonu itibariyle 1,8 Milyon TL, 2021 yılsonu itibariyle 11,3 Milyon TL, 2022 yılsonu itibariyle 2,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer Dönen Varlıklar kalemi ağırlıklı olarak devreden KDV'den oluşmakta olup 2021 yılsonu itibariyle 11 Milyon TL seviyesine yükselmiştir. COVID-19 nedeniyle restoranların kapalı olması 2021 Devreden KDV'deki bu artışa sebebiyet vermiştir. 2023 yılı Mart sonu itibariyle diğer dönen varlıklar kalemi 0,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

DURAN VARLIKLAR

Şirket'in duran varlıkları kiralama alacakları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2020 yılında duran varlıklar 124 Milyon TL, 2021 yılında 267 Milyon TL, 2022 yılında 455 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıklar 2021 yılsonunda bir önceki yılsonuna kıyasla %115, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %70 oranında artış göstermiştir. 2023 yılı Mart sonu itibariyle duran varlıklar 2022 yılsonuna göre %18 oranında artış göstermiştir. Artış ağırlıklı olarak kullanım hakkı varlıkları ve kiralama alacakları kalemlerinde enflasyon nedeniyle yükselen kira ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)	2023/3	2022	2021	2020
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.518.277	1.452.464	1.166.059	841.675
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	<i>1.518.277</i>	<i>1.452.464</i>	<i>1.166.059</i>	<i>841.675</i>
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar				7.555.925
Toplam	1.518.277	1.452.464	1.166.059	8.397.600

Şirket'in diğer uzun vadeli alacakları 2020 yılı itibariyle 8,4 Milyon TL, 2021 yılı itibari ile 1,2 Milyon TL ve 2022 yılı itibariyle 1,5 Milyon TL seviyesindedir.

2020 yılında ilişkili taraflardan olan alacaklar kaleminde Şirket'in ilişkili şirket statüsündeki Adelis ve Cemer firmalarına kullandığı kredi alacaklarından oluşmaktadır. 2023 yılı Mart sonu itibariyle diğer alacaklar 1,5 Milyon TL olup, tamamı verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kaleminde Şirket'in %50 oranında hissesine sahip olduğu APK Gıda yer almaktadır. APK Gıda bünyesinde 3 adet Baydöner restoranı faaliyet göstermektedir. APK Gıda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş DRT Değerleme firması tarafından değerlendirilmiştir. 30 Kasım 2022 tarihli değerlendirme çalışması sonucu APK Gıda'nın değeri 30.09.2022 tarihi itibarıyla 10 Ağustos 2023

itibariyle 24.293.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket, 31.12.2022 itibariyle %50 hissesine sahip olduğu APK Gıda'nın değerini 12.000.000 TL olarak kayıtlarına almıştır. 2023 yılı Mart sonu itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kalemi 12.051.447 TL'dir. 2022 yılsonuna göre oluşan 51.447 TL fark; APK Gıda'nın karından Şirket'e düşen paydır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar arazi ve arsalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar ve özel maliyetlerden oluşmaktadır. Yıllar bazında maddi duran varlıklarının net değeri aşağıda yer almaktadır:

Maddi Duran Varlıklar, (TL)	2023/3	2022	2021	2020
Arazi ve Arsalar	21.185.000	21.185.000		
Taşıtlar	341.382	358.099	1.018	13.207
Demirbaşlar	206.655.735	211.276.369	125.745.000	10.301.585
Diğer Maddi Duran Varlıklar	63.647			
Özel Maliyetler	10.406.407	10.005.356	7.704.133	3.371.166
Yapılmakta Olan Yatırımlar	8.067.301	8.067.301	125.071	8.133.742
Toplam Net Değer	246.719.472	250.892.125	133.575.222	21.819.700

Maddi duran varlıklar 2021 yılında bir önceki yıla göre %512, 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %88 oranında artış göstermiştir. Bu artışın temel nedeni Şirket'in maddi duran varlıkları içerisinde yer alan demirbaşlarının gerçeğe uygun değerlerinin tespiti amacıyla ilk kez 2021 yılında değerlemeye tabi tutulmuş olmasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş Asal Değerleme tarafından hazırlanan 07 Şubat 2022 tarihli ekspertiz raporu ile demirbaşların değeri 31.12.2021 tarihi itibariyle 125.745.000 TL olarak tespit edilmiştir. 31.12.2022 itibariyle Şirket'in maddi duran varlıkları içerisinde yer alan demirbaş ve arsaları güncel değerlerinin tespiti amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş Asal Değerleme tarafından düzenlenen 12 Aralık 2022 tarihli değerlendirme çalışması neticesinde Şirket'in demirbaşlarının değeri 30.09.2022 tarihi itibariyle 214.529.200 TL, Nova Değerleme tarafından düzenlenen 02 Kasım 2022 tarihli değerlendirme çalışması neticesinde arsanın değeri 26.10.2022 tarihi itibariyle 21.185.000 TL olarak tespit edilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

31.12.2022	Kayıtlı Net Defter Değeri	2022 Ekspertiz Değeri	2022 Değer Artışı/Azalışı
Demirbaşlar	125.745.000	216.137.511	90.392.511
Arsa	14.100.000	21.185.000	7.085.000
Toplam	139.845.000	237.322.511	97.477.511

31.12.2021	Kayıtlı Net Defter Değeri	2021 Ekspertiz Değeri	2021 Değer Artışı/Azalışı
Demirbaşlar	21.458.941	125.745.000	104.286.059
Toplam	21.458.941	125.745.000	104.286.059

Maddi duran varlıklar kalemine 2020 yılında 8,7 Milyon TL, 2021 yılında 21 Milyon TL, 2022 yılında 40,8 milyon TL demirbaş alımı gerçekleşmiş olup, değer artışlarının yanı sıra maddi duran varlıklar da artışa neden olmuştur.

Maddi duran varlıklar kalemi içerisinde yer alan özel maliyetler Şirket'in restoranları için kiraladığı gayrimenkullerde yaptığı dekorasyon, inşaat / tadilat işleri, elektrik-su tesisatı nedeniyle katlanılan maliyetlerden oluşmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar kalemindeki 2022 yılsonu bakiyesi Şirket'in 2022 yılında kurulan bağımsız ortaklığı APZ Gıda tarafından alınan makine-ekipmandan oluşmaktadır. 2020 yılı yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ilişkili taraf olan Adelis Gıda A.Ş. den alınan 17 adet şubenin devir bedelinden



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

KIRSAI YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

oluşmaktadır. İlgili tutar 2021 yılında sabit kıymetlerin kullanıma hazır hale gelmesiyle ilgili sabit kıymet hesaplarına aktarılmış ve amortismanına tabi tutulmuştur.

Şirket; 2023 yılı Ocak-Mart döneminde 4.2 Milyon TL demirbaş ve 1.8 Milyon TL özel maliyet olmak üzere toplam 6 Milyon TL alım gerçekleştirmiştir. 2023 yılı Mart sonu maddi duran varlıklar kaleminden amortismanların düşülmesi sonrası 246,7 Milyon TL net maddi duran varlık rakamına ulaşmıştır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket TFRS 16 standardı kapsamında kiralama sözleşmelerinden doğan haklarını finansal durum tablosunda Kullanım Hakkı Varlıkları olarak aktifleştirmektedir. Aktifleştirilen tutarlar kiralama süresince ödenecek tutarların iskonto edilerek bugüne indirgenmesi ile belirlenmektedir. Şirket'in 2020 yılsonu itibariyle 61,2 Milyon TL, 2021 yılsonu itibariyle 78,5 Milyon TL, 2022 yılsonu itibariyle 153,8 Milyon TL ve 31.03.2023 itibarıyla 236,7 Milyon TL kullanım hakkı varlığı bulunmaktadır. 2022 yılında kullanım hakkı varlıklarını 2021 yılına göre %96 oranında artış göstermiştir. Artışın kaynağı Şirketin 2021 yılsonu itibariyle satmadığı 28 adet PidebyPide Şubesi ve 11 adet Baydöner şubesi nedeniyle artan kira sözleşmeleri ile birlikte enflasyon nedeniyle mevcut sözleşmelerinin kira tutarlarının yükselmesidir. 2023 yılı Mart sonu itibariyle kullanım hakkı varlıkları 2022 yılsonu göre %54 oranında artış göstermiş olup, enflasyon nedeniyle artan kira ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde markalar, patentler, endüstriyel tasarımlar, web sayfaları için oluşturulan içerikler, kullanılan yazılımların mülkiyet ve kullanım hakları yer almaktadır. Kapora kaleminde ise restoranlar için verilmiş peştemaliye bedelleri / devir bedelleri yer almaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle maddi olmayan duran varlıklarının net tutarları aşağıdaki yer almaktadır:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, (TL)	2023/3	2022	2021	2020
Kapora	27.164.166	26.032.319	34.531.809	4.683.019
Haklar	9.135.365	9.503.713	6.666.824	4.934.903
Toplam Net Değer	36.299.531	35.536.032	41.198.633	9.617.922

Maddi olmayan duran varlık kalemi 2020 yılında 9,6 Milyon TL, 2021 yılında 41,2 Milyon TL, 2022 yılında 35,6 Milyon TL, 2023 yılı mart sonu itibariyle 36,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihi itibari ile kapora kaleminde görülen net 26 milyon TL toplam 83 adet restoran için verilmiş olan peştemaliye/devir bedelinden oluşmaktadır. "Bursa İshakbey" markası 2020 yılında 3.961.000 TL bedel üzerinden, "Pide by Pide" markası 2021 yılında 1.933.000 TL bedel üzerinden satın alınmıştır.

Şirket 2023 yılında yeni açılacak 2 restoranı için 2,6 Milyon TL peştemaliye ödemesinde bulunmuştur. 2023 yılı Mart sonu itibariyle amortismanlar düşüldükten sonra net kapora bakiyesi 27,2 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kiralama Alacakları

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Kiralama Alacakları (Uzun Vadeli)	2.276.763	1.412.760	4.148.899	4.250.989

Kiralama alacakları, alt kiralama kapsamında Şirket'in franchise şubelerin kiraladığı ve TFRS 16 kapsamında muhasebeleştiği franchise bayi alt kira sözleşmelerinden oluşmaktadır. Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibariyle TFRS 16 ya konu ettiği 9, 31.12.2021 tarihi itibariyle 12, 31.12.2022 tarihi itibariyle 14 ve 31.03.2023 itibarıyla 20 franchise bayisine yaptığı alt kiralama bulunmaktadır. Şirket sözkonusu restoranlar için mal sahipleri ile kiralama sözleşmesi yapmış, bayilerine bu sözleşmenin hak ve yükümlülüklerini aktarmıştır.

kiralama sözleşmesi ile devretmiştir. Bir yıldan uzun vadeli kiralama alacakları bu kalemdedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler 2020 yılında 9,5 Milyon TL olup, verilen avanslardan oluşmaktadır. Verilen avanslar, Şirket'in 2017 yılı içerisinde satın almış olduğu idari ofis binasına istinaden işi yapan müteahhitlik firmasına vermiş olduğu sabit kıymet avansından oluşmaktadır. Şirket, 03.12.2021 tarihinde Mahall Bomonti İzmir Projesi kapsamındaki bu idari ofis binasını ilişkili tarafı olan Cemer Gıda şirketine devretmiştir. 2021, 2022 ve 2023 Mart döneminde uzun vadeli peşin ödenmiş giderler rakamı bulunmamaktadır.

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yılında kısa vadeli yükümlülükleri 2020 yılına göre %49 oranında artış göstermiştir. 2021 yılında COVID-19 sınırlamaları Temmuz 2021 tarihi itibarıyla kaldırılmıştır. Söz konusu tarih itibarıyla Şirket faaliyetlerine tam kapasite olarak devam etmiştir. Şirket 2022 yılında 2021 yılsonuna göre kısa vadeli yükümlülüklerinde %100 oranında artış meydana gelmiştir. Artış 2022 yılı Şirket faaliyetlerinin 2021 yılına kıyasla kesintisiz olarak devam etmesi neticesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı Mart sonu itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 2022 yılsonuna göre %10 oranında artış göstermiştir. Artış ağırlıklı olarak kullanım hakkı yükümlülükleri kaleminde enflasyon nedeniyle yükselen kira ödemelerinden ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde ücret artışlarından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar, Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, Uzun vadeli Borçlanmalar *

*Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar bu bölümde açıklanmıştır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli kredi borçlanmaları belirtilen finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır:

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.033.026	58.883.508		227.155
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.814.568	9.361.632	11.793.786	9.171.958
Uzun Vadeli Borçlanmalar	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Toplam	86.884.866	72.031.464	23.025.381	22.468.674

Şirket'in kısa ve uzun vadeli kredi borçlanmaları 2020 yılında toplam 22,5 Milyon TL, 2021 yılında toplam 23 Milyon TL, 2022 yılında 72 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında toplam kredi borçları 2021 yılına göre %213 oranında artış göstermiştir. Şirket 2022 yılında müşterilerine uygun fiyatlı ürün sunabilmek amacıyla yüksek tonajlı hammadde alımlarına yönelmiştir. Hammadde alımlarının artması, hammadde maliyetlerinin yükselmesi, yeni restoran açılışları, restoranların tadilat ve yenilenmesine bağlı olarak kredilerinde artış meydana gelmiştir. Kullanılan kredilerin tamamı TL cinsindedir.

2023 yılı Mart sonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredi borçlanmaları 86,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılsonuna göre kısa ve uzun vadeli kredi borçlanmalar toplamı %213 oranında artmıştır. Elde edilen finansman hammadde alımları ve yeni şube açılışlarının finansmanında kullanılmıştır.

Şirket'in kullandığı kısa ve uzun vadeli kredilerinin ödeme vadelerine göre dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Krediler (TL)	2023/3	2022	2021	2020
0-3 ay	37.093.638	23.145.371	3.632.114	2.445.347
4-12 ay	31.753.956	45.099.769	8.161.672	6.953.766
1-5 yıl	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Toplam	86.884.866	72.031.464	23.025.381	22.468.674

2020 yılı banka kredilerinin etkin faiz oranı %8,16 - %16,83, 2021 yılı banka kredilerinin etkin faiz oranı %11,06-%23,71, 2022 yılı banka kredilerinin etkin faiz oranı %11,02 - %20,58, 2023 yılı Mart sonu banka kredilerinin etkin faiz oranı %11,02 - %20,58 aralığındadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibari ile kredi hareket tablosu aşağıda yer almaktadır:

Krediler (TL)	2023/3	2022	2021	2020
Açılış	72.031.464	23.084.046	22.513.162	18.575.493
Kredi Kullanımı	48.504.137	154.658.908	14.000.000	10.000.000
Kredi Ödemeleri	(33.650.735)	(105.711.490)	(13.487.781)	(6.106.819)
Kapanış	86.884.866	72.031.464	23.025.381	22.468.674

2022 yılı içinde kullanılan krediler, ağırlıklı olarak hammadde alımında kullanılmıştır. 2023 Ocak-Mart döneminde kullanılan krediler hammadde ve açılacak yeni şubelerin finansmanı için kullanılmıştır.

Diğer Finansal Yükümlülükler

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.487.647	3.129.261	58.665	44.488

Diğer Finansal Yükümlülükler Şirket'in kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

TFRS 16 standartı kapsamında kiralama sözleşmelerinden doğan yükümlülükler finansal durum tablosunda Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler olarak yer almaktadır.

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (Kısa Vadeli)	77.507.501	62.498.023	35.777.188	37.639.577

Şirket'in kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri 2020 yılsonunda 37,6 Milyon TL, 2021 yıl sonunda 35,7 Milyon TL 2022 yıl sonunda 62,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerde 2022 yılında %75 oranında artış meydana gelmiştir. 2021 yıl sonunda şirketin 28 adet "PidebyPide" markalı ve 11 adet "Baydöner" markalı restoran ilişkili şirketlerden satın almasına bağlı olarak kiralama sözleşmelerinin artması ve mevcut kiraların enflasyon nedeniyle meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.

2023 yılı Mart sonu itibariyle kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri 77,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılsonuna göre artış %24 oranında gerçekleşmiştir. Artan enflasyon oranları kira ödemelerinin artmasına neden olmuştur.



10 Ağustos 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MARKEKTYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar (TL)	2023/3	2022	2021	2020
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	85.702.774	87.804.632	50.541.087	23.301.778
<i>Satıcılar</i>	<i>58.507.725</i>	<i>55.107.598</i>	<i>40.752.656</i>	<i>14.604.589</i>
<i>Borç senetleri</i>	<i>27.127.866</i>	<i>32.672.254</i>	<i>9.765.454</i>	<i>8.558.617</i>
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	<i>67.183</i>	<i>24.780</i>	<i>22.977</i>	<i>138.572</i>
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar			464.581	9.673.285
Toplam	85.702.774	87.804.632	51.005.668	32.975.063

Ticari borçlar 2020 yılında 33 Milyon TL, 2021 yılında 51 Milyon, 2022 yılında 87,8 Milyon TL, 2023 yılı Mart sonu itibari ile 85,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ticari borçlar ağırlıklı olarak hammadde ve ticari mal alımlarından oluşmaktadır. Ticari borçların ortalama ödeme vadesi 47 gündür (31.12.2022; 45 gün, 31.12.2021; 30 gün, 31.12.2020; 30 gün). İlişkili taraflara olan ticari borçlar Ferudun Tunçer ve Levent Yılmaz'dan 2020 yılında Rinaz Lojistik, Rinaz Gıda, MLF Gıda şirketlerinin hisse alımları nedeniyle Ferudun Tunçer ve Levent Yılmaz'a olan borçlardan oluşmakta olup, 2022 itibarıyla bakiye bulunmamaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; ilgili yılsonu itibarıyla tahakkuk eden personel maaş ve sosyal sigortalar primlerinden oluşmaktadır. Tahakkuk eden personel maaşları izleyen ay ödenmektedir. Söz konusu borçlar 2020 yılsonu itibarıyla 0,7 Milyon TL, 2021 yılsonu itibarıyla 7,5 Milyon TL, 2022 yılsonu itibarıyla 18 Milyon TL tutarındadır. 2020 yılsonu itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar COVID-19 nedeniyle restoran kapalı olmasına bağlı olarak merkez ve restoran çalışanlarının büyük çoğunluğunun kısa çalışma ödeneğinden faydalanmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılsonu itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar %139 oranında artış göstermiştir. Artış artan enflasyon nedeniyle ücretlerde meydana gelen zamlardan kaynaklanmaktadır.

2023 yılı Mart sonu itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 28 Milyon TL tutarındadır. 2022 yılsonuna göre %56 oranında artış göstermiştir.

Artış; personel sayısının 2022 yılsonuna göre %14 oranında artması, EYT (emeklilikte yaşa takılanlar) personellere Mart sonu itibarıyla tahakkuk eden kıdem/izin parası ödemeleri ve personel ücretlerine yılbaşında yapılan zamdan kaynaklanmaktadır.

Şirket; 03.05.2023 tarih ve 3212 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yürürlüğe giren EYT kapsamındaki 25 adet personelin emekli olması nedeniyle 3.730.708 TL emekli ikramiyesi ve izin parası ödemesinde bulunmuştur. Söz konusu tutar 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla tahakkuk hesaplarına alınmış, Nisan ayında ödenmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, tedarikçiler tarafından peşin ödenen ciro primlerinden oluşmaktadır. 2020 yılında ertelenmiş gelirler 2,6 Milyon TL, 2021 yılında 19,4 Milyon TL, 2022 yılında 14,7 Milyon TL, 2023 yılı Mart sonu 9,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



10 Ağustos 2023

120

BAYDÖNER
FESTİFİYALARI ANONİM ŞİRKETİ
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Adres: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 271142
K. Sic. No: 011 040 3462
Tic. Sic. No: 271142
M. Sic. No: 0971 0403 4

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	2023/3	2022	2021	2020
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9.572.568	14.772.877	19.462.726	2.589.952
Alınan Avanslar	1.511.516	4.602.036	1.624.686	2.478.158
Gelecek Aylara Ait Gelirler	8.061.052	10.170.841	17.838.040	111.794
Toplam	9.572.568	14.772.877	19.462.726	2.589.952

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar; dava ve izin karşılıklarından oluşmaktadır. 2020 yılında kısa vadeli karşılıklar 5,2 Milyon TL, 2021 yılında 7,5 Milyon TL, 2022 yılında 16,6 Milyon TL, 2023 yılı Mart sonunda 20 Milyon TL olarak yer almaktadır. Dava karşılıkları ağırlıklı olarak personel davalarından oluşmaktadır. İzin karşılıkları personelin kullanılmayan izin tutarlarını göstermektedir. İzin tutarlarında görülen artış, enflasyon nedeniyle ticaretlerde meydana gelen zamlardan kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar	2023/3	2022	2021	2020
Dava Karşılıkları	11.238.370	10.419.199	3.687.670	3.088.726
İzin Karşılıkları	8.848.402	6.174.905	3.839.604	2.156.912
Toplam	20.086.772	16.594.104	7.527.274	5.245.638

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Uzun Vadeli Yükümlülükler; uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, uzun vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 2020 yılsonunda 66,6 Milyon TL, 2021 yılsonunda 90,6 Milyon TL, 2022 yılsonunda 156,6 Milyon TL, 2023 yılı Mart sonu itibarıyla 217,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre uzun vadeli yükümlülüklerde %36 oranında, 2022 yılında ise 2021 yılına göre %73 oranında artış olmuştur. 2023 yılı Mart sonu itibarıyla uzun vadeli yükümlülükler kalemi %39 oranında artış göstermiştir. Artış uzun vadeli borçlar ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2020, 2021, 2022 yıl sonları için sırasıyla 13,1 milyon TL, 11,2 milyon TL, 3,8 milyon TL ve 2023 yılı Mart sonu 18 Milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, detayları yukarıda verilmiştir.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (Uzun Vadeli)	174.536.480	110.896.060	55.405.641	37.147.950

TFRS 16 standardı kapsamında kiralama sözleşmelerinden doğan hak ve yükümlülükler finansal durum tablosunda varlık ve yükümlülük olarak yer almaktadır. Şirket'in kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri (uzun vadeli) 2020 yılsonunda 37,1 Milyon TL, 2021 yıl sonunda 55,4 Milyon TL, 2022 yıl sonunda 110,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerde 2022 yılında %100 oranında artış meydana gelmiştir. Artış; 2021 yıl sonunda şirketin 28 adet "PidebyPide" markalı ve 11 adet "Baydöner" markalı restoran satın almasına bağlı olarak kiralama sözleşmelerinin artması ve mevcut kiralarda enflasyon nedeniyle meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.

10 Ağustos 2023

121

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eski Ünye İlçesi, A. GÜLA VE... A.Ş.
Kod: 41K2814...
Tic Sic No: 42 35 Fax: 0386 64 42 36
E-posta: V.D. 071 010 3462 Tic Sic No: 31 86 10926
Mersis No: 0071 0403 4 9 15 2

[Handwritten signatures]

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
[Handwritten signature]

2023 yılı Mart sonu itibariyle uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri 174,5 Milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. 2022 yılsonuna göre artış %57 oranında gerçekleşmiştir. Artan enflasyon oranları kira ödemelerinin artmasına neden olmuştur.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler (uzun vadeli), tedarikçiler tarafından peşin ödenen ciro primlerinden oluşmaktadır. 2020 yılında ertelenmiş gelirler 14,8 Milyon TL, 2021 yılında 3,2 Milyon TL, 2022 yılında 1,2 Milyon TL ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle 1,2 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında tedarikçiler ile yapılan anlaşmalar nedeniyle peşin tahsil edilen ve izleyen yıllara ait primler, uzun vadeli olarak bu kalemden yer almaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar personel kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. 2020 yılsonunda 1,6 Milyon TL, 2021 yılsonunda 1,9 Milyon TL, 2022 yılsonunda 10,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Personel ücretlerinde meydana gelen zamlar ve personellerin kıdem günlerinin yükselmesi 2022 yılsonu itibariyle uzun vadeli karşılık kaleminde %437 oranında artışa neden olmuştur. 2023 yılı Mart sonu itibariyle uzun vadeli karşılıklar 5,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılsonuna göre %46 oranında azalış meydana gelmiştir. Azalış; EYT (emeklilikte yaşa takılanlar) kapsamındaki 25 adet personelin Mart 2023 itibariyle emekli olmasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

Şirket'in yıllar bazında ertelenmiş vergi yükümlülüğü aşağıda yer alan tabloda belirtilmiştir.

(TL)	2023/3	2022	2021	2020
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.861.217	30.035.497	18.734.195	57.579

Şirket'in maddi duran varlıklarının yeniden değerlendirilmesi neticesinde oluşan pozitif farklar ertelenmiş vergi yükümlülüğünde artışa neden olmuştur.

ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in toplam özkaynakları 2020 yılında 22,8 Milyon TL, 2021 yılında 138,7 Milyon TL, 2022 yılında ise 252,8 Milyon TL, 2023 yılı Mart sonu itibari ile 274,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ödenmiş sermayesi 2020 yılında 22.500.000 TL, 2021 yılında 45.000.000 TL, 2022 yıl sonu ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle 70.000.000 TL'dir. Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ödenmiş sermayesini iç kaynaklardan (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle arttırmıştır. Şirket 2021 yılsonu itibariyle demirbaşlarını gerçeğe uygun değerlerinin tespiti amacıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşuna değerlendirilmeye tabi tutmuştur. Değerleme raporuna göre oluşan fark 83.428.847 TL özkaynaklar altında yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç / kayıpları kaleminde muhasebeleştirilmiştir. 2022 yıl sonu itibariyle Şirket maddi duran varlıkları içerisinde yer alan demirbaş ve arsalarını gerçeğe uygun değerlerinin tespiti amacıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarına dayanarak değerlendirilmeye tabi tutmuştur. Değerleme raporuna göre oluşan fark 161.410.856 TL özkaynaklar altında yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç / kayıpları kaleminde muhasebeleştirilmiştir. Yapılan değerlendirme neticesinde özkaynaklarda pozitif yönlü artış gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl kar / zararları hakkında



2020 yılında 19,8 Milyon TL kar, 2021 yılında 22,1 Milyon TL zarar, 2022 yılında 16 Milyon TL zarar yer almaktadır. Şirket'in net dönem karı 2020 yılında 2,5 Milyon TL, 2021 yılında 32,8 Milyon TL, 2022 yılında 42,3 Milyon TL ve 2023 yılı Mart sonunda 19,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisi kalemi Şirket'in ortak kontrol altındaki diğer şirketlerle yaptığı pay alım satım işlemleri kapsamında oluşmuştur.

Şirket, 16 Nisan 2018 tarihli 2018/1 numaralı yönetim kurulu kararına istinaden Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den, MLF Gıda'daki %45 hisse paylarına tekbül eden 233.794 adet hisseyi, hisse devir sözleşmesi ile almıştır. Bu satın alma sonucunda konsolidasyon kapsamına alınan MLF Gıda, Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir.

Şirket 2020/4 numaralı yönetim kurulu kararıyla, MLF Gıda'nın 283.206 adet paya karşılık gelen 283.206 TL'lik nominal değerli hissesini Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den, Rinaz Gıda'nın 50.000 adet paya karşılık gelen 50.000 TL'lik nominal değerli hissesini Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den ve 2020/6 numaralı yönetim kurulu kararı ile, Rinaz Lojistik'in 50.000 adet paya karşılık gelen 50.000 TL'lik nominal değerli hissesini Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den 21.12.2020 tarihli hisse devir sözleşmesi ile satın almıştır. Bu satın almalar sonucunda konsolidasyon kapsamına alınan Rinaz Lojistik, Rinaz Gıda ve MLF Gıda'nın finansal tabloları, Şirket'in finansal tablolarında ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin mevzuat uyarınca konsolide edilmeye başlanılmıştır.

Ayrıca Şirket 2021 yılı içinde Rinaz Lojistik, MLF Gıda, Rinaz Gıda ve FLA Gıda'yı kolaylaştırılmış birleşme işlemi ile devralmıştır. Birleşme işlemleri 01.09.2021 tarih ve 10399 sayılı, 30 Eylül 2021 tarih ve 10420 sayılı ticaret sicil gazetelerinde ilan edilmiştir.

Bilanço Oran Analizleri

Likidite Oranları: Likidite oranları işletmenin parasal durumunu göstererek vadesi gelen borçların, ödenme olanaklarını saptamaya yardım eder. Bu oranlar işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeyebilme yeteneğinin ölçülmesinde kullanılır.

		2023/3	2022	2021	2020
Cari Oran	Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,86	0,83	0,72	0,62
Asit-Test Oranı	Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,55	0,52	0,55	0,53
Nakit Oran	Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,35	0,36	0,26	0,14

a- **Cari Oran:** Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü gösterir. Cari oranın yüksek olması şirketin borç ödeme gücünün de yüksek olduğunun göstergesi olarak kabul edilir. Dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesi suretiyle hesaplanır. Oranın bir (1) olması firmanın sahip olduğu dönen varlıkları ile kısa vadeli borçlarını ancak ödeyebildiğini gösterir. Şirket'in cari oranı 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle sırasıyla 0,62; 0,72; 0,83; 0,86 olarak hesaplanmaktadır. Oranın yıllar bazında artış trendinde olması Şirket açısından olumlu değerlendirilmektedir.

b- **Likidite Oranı (Asit-Test Oranı):** Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değerlerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur. Likidite oranı ödeme gücünün belirlenmesinde nispeten daha az likit varlık olan stokları hesaplama dışı bırakmaktadır. Cari oranı tamamlayan, işletmenin yükümlülüklerini yerine getirmeyi ölçen daha hassas bir göstergedir. Oranın bir (1) olması işletmenin kısa vadeli borçlarını her durumda ödeyebildiğini gösterir. Şirket'in likidite oranı 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle sırasıyla 0,53; 0,55; 0,52; 0,55 olarak hesaplanmaktadır.

c- **Nakit Oranı:** Nakit oranı cari ve likidite oranlarına göre daha hassas bir orandır. İşletmeye her bir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakit ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların



kadarının ödenebileceğini gösterir. Nakit ve nakit benzerlerinin kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesi suretiyle hesaplanır. Nakit oranının 0,20 olması ideal olarak değerlendirilir. Oranın bu değerin üzerinde olması işletmedeki paranın verimli kullanılmadığını gösterir. Oranın bu değerin altında olması işletmenin nakit konusunda sorunlar yaşadığını göstergesidir. Şirket'in nakit oranı 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle sırasıyla 0,14; 0,26; 0,36; 0,35 olarak hesaplanmaktadır. Şirket açısından nakit oran makul seviyelerdedir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Kaldıraç oranları olarak da adlandırılan bu oranlar varlıkların ne kadarlık kısmının kısa ve uzun vadeli kaynaklarla ne kadarlık kısmının ise özkaynaklar ile finanse edildiğini, özkaynaklar ile yabancı kaynaklar arasında uygun bir denge bulunup bulunmadığını tespit için kullanılır.

a-Kaldıraç Oranı (Toplam Yabancı Kaynaklar /Toplam Varlıklar): Varlıkların ne kadarlık kısmının (yüzde kaçının) yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. 2022 yılsonu itibariyle Şirket'in toplam yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı %63, 2023 yılı Mart sonu itibariyle %65'tir.

b-Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların ne kadarlık kısmının (yüzde kaçının) kısa vadeli yükümlülüklerle finanse edildiğini gösterir. 2022 yılsonu itibariyle Şirket'in kısa vadeli yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı %40, 2023 yılı Mart sonu itibariyle %38'tir.

c-Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların ne kadarlık kısmının (yüzde kaçının) uzun vadeli yükümlülüklerle finanse edildiğini gösterir. 2022 yılsonu itibariyle Şirket'in uzun vadeli yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı %23, 2023 yılı Mart sonu itibariyle %27'dir.

d-Özkaynaklar/Toplam Varlıklar: Varlıkların ne kadarlık kısmının (yüzde kaçının) özkaynaklarla finanse edildiğini gösterir. 2022 yılsonu itibariyle Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklarına oranı %37, 2023 yılı Mart sonu itibariyle %35'dir.

	2023/3	2022	2021	2020
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (Kaldıraç oranı)	0,65	0,63	0,62	0,87
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,38	0,40	0,37	0,51
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,27	0,23	0,25	0,37
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,35	0,37	0,38	0,13

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.03.2022 ve 31.03.2023 dönemlerine ait gelir tablosu aşağıda verilmektedir.

Kar/ Zarar Tablosu TL	31.03.2023	31.03.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516
Satışların maliyeti (-)	(236.001.762)	(119.959.076)	(666.736.541)	(230.307.571)	(148.319.807)
Brüt kar / (zarar)	48.639.285	32.072.810	163.907.967	48.592.634	8.719.709
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.879.517)	(1.984.324)	(24.678.030)	(2.451.300)	(2.646.426)
Genel yönetim giderleri (-)	(31.832.696)	(10.731.993)	(54.570.674)	(23.159.734)	(16.887.314)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	7.301.255	3.958.977	10.124.385	10.265.518	8.628.112
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(6.399.733)	(10.131.529)	(26.079.505)	(8.094.524)	(6.139.469)
Esas faaliyet karı / (zararı)	13.828.594	13.183.941	68.704.143	25.152.594	(8.325.388)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		35.460	3.538.448	2.342.942	61.221.834
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.928.871	(205.982)	(42.633)	(170.163)	(8.839.314)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	51.477		1.489.015	200.240	(484.600)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	15.808.942	13.013.419	73.688.973	27.525.613	11.507.495
Finansman gelirleri	10.730.679	3.025.794	18.054.530	29.716.441	33.307.534

Şirket'in 2023 yılı Ocak-Mart döneminde sistem raporlarında takip edilen kişi sayısı; 2022 yılı Ocak-Mart dönemine kıyasla %18 oranında (yaklaşık 570 bin kişi) azalış göstermiştir. 06.02.2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş ve Pazarcık merkezli 7,7 büyüklüğündeki deprem ve depremin ardından Şanlıurfa'da meydana gelen sel felaketi, Şirket'in 2023 yılı Ocak-Mart döneminde restoran satışlarının 2022 yılı aynı dönemine kıyasla düşmesine neden olmuştur. Şirket'in 2022 yılı Mart sonu itibari ile 168 olan restoran sayısı 2023 yılı Mart sonu itibariyle 161 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde kapanan restoranlar, Ramazan ayının ilk haftasının 2023 yılı Mart ayına denk gelmesi, artan enflasyon nedeni ile satın alma gücünün düşmesi Şirket'in müşteri sayılarında düşüşe neden olmuştur.

Şirket'in deprem bölgesinde Şirket tarafından işletilen 16 ve franchise tarafından işletilen 4 olmak üzere toplam 20 restoranı bulunmaktadır.

Deprem bölgesinde faaliyette bulunan Şirket'in ve Franchiselerin işlettiği restoranların marka ve şehir bazlı detayı aşağıda belirtilmiştir:

İL	Baydöner	Bursa İshak Bey	Pideby Pide	Toplam
Kahramanmaraş	1		1	2
Hatay	2			2
Malatya	1			1
Elazığ		1		1
Diyarbakır	3			3
Şanlıurfa	1		1	2
Adana	2	2	1	5
Adıyaman			1	1
Gaziantep	2	1		3
Toplam	12	4	4	20

Deprem ve sel felaketi yaşanan bölgede Şirket'in ve franchiselerin işlettiği restoranların İzahname tarihi itibariyle faaliyet durumları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Sayı	Şirket Sahipliğindeki Restoranlar	Şehir	Kapanış tarihi	Açılış Tarihi	Kapalı Gün Sayısı
1	Adana Optimum (Bursa İshakbey)	Adana	6.02.2023	9.02.2023	3
2	Adana Optimum ((Pide By Pide)	Adana	6.02.2023	9.02.2023	3
3	Adana Optimum (Baydöner)	Adana	6.02.2023	7.02.2023	1
4	Adana M1 (Bursa İshakbey)	Adana	6.02.2023	9.02.2023	3
5	Adana M1 (Baydöner)	Adana	6.02.2023	8.02.2023	2
6	Diyarbakır Ninova (Baydöner)	Diyarbakır	6.02.2023	15.02.2023	9
7	Diyarbakır Ceylan (Baydöner)	Diyarbakır	6.02.2023	9.02.2023	3
8	Forum Diyarbakır (Baydöner)	Diyarbakır	6.02.2023	14.02.2023	8
9	Elazığ Elysium Park (Bursa İshakbey)	Elazığ	6.02.2023	13.02.2023	7
10	Prime Mall Antakya (Baydöner)*	Hatay	6.02.2023	kapalı	kapalı
11	Maraş Piazza (Baydöner)*	Maraş	6.02.2023	kapalı	kapalı
12	Maraş Piazza ((Pide By Pide)*	Maraş	6.02.2023	kapalı	kapalı
13	Malatya Park (Baydöner)	Malatya	6.02.2023	18.04.2023	71
14**	Urfa Piazza (Baydöner)	Şanlıurfa	6.02.2023	20.02.2023	14
	Urfa Piazza (Baydöner)*	Şanlıurfa	15.03.2023	23.06.2023	100
15**	Urfa Piazza (Pide By Pide)	Şanlıurfa	6.02.2023	19.02.2023	13
	Urfa Piazza (Pide By Pide)*	Şanlıurfa	15.03.2023	24.06.2023	101
16	Sankopark Antep (Bursa İshakbey)	Şanlıurfa	6.02.2023	17.02.2023	1



Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.



Sayı	Franchise Sahipliğindeki Restoranlar	Şehir	Kapanış tarihi	Açılış Tarihi	Kapalı Gün sayısı
1	Adıyaman (Pide By Pide)*	Adıyaman	6.02.2023	11.05.2023	94
2	Gaziantep Primemall (Baydöner)	Gaziantep	6.02.2023	22.03.2023	44
3	Sanko Park (Baydöner)	Gaziantep	6.02.2023	16.02.2023	10
4	İskenderun Primemall (Baydöner)	Hatay	6.02.2023	31.03.2023	53

(*) Anılan restoranlar 31 Mart 2023 tarihi itibarı ile kapalıdır.

(**) Urfâ şubeleri 06.02.2023 depremi nedeni ile kapandı ve yaklaşık 2 hafta içinde tekrar açıldı. 15.03.2023 tarihindeki sel felaketi nedeni ile tekrar kapanmış olup, Mart sonu itibarı ile kapalıdır.

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibarıyla ortalama sepet tutarı, 2022 yılı Mart sonuna kıyasla %124 oranında artmıştır. Ziyaretçi sayılarındaki azalışa rağmen ortalama sepet tutarındaki artış; Şirketin 2023 yılı Mart sonu itibarıyla net satış gelirlerini 2022 yılı Mart sonuna göre %87 oranında artırmaya neden olmuştur.

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Şirket Kişi Sayısı (Adet)	2.539.086	3.109.615	11.721.601	6.556.681	4.315.544
Ortalama Sepet (TL)	99,35	44,41	63,23	37,66	30,88

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Yurt İçi Satışlar	296.534.265	160.393.079	871.107.790	290.648.334	164.924.195
Restoran Gelirleri	263.105.890	145.639.584	778.231.310	254.928.424	139.836.019
Ticari Hammaddede Satışları (Franchise'a Satılan)	19.365.203	9.026.126	60.028.542	22.523.628	8.930.996
Diğer Gelirler	14.063.172	5.727.369	32.847.938	13.196.282	16.157.180
Ciro Prim Gelirleri	5.581.390	2.707.242	15.774.256	3.344.410	
Fiyat Farkı Gelirleri	1.531.237	247.469	39.536	1.220.879	1.100
Royalty Gelirleri	2.837.252	1.417.269	8.342.343	3.882.602	910.195
Franchise Reklam Gelirleri	1.297.292	645.357	3.808.064	1.730.397	1.389.384
Diğer Gelirler	772.896	271.292	2.593.536	1.421.774	388.138
Bedelsiz Ürün Gelirleri	1.015.612	205.540	1.005.489	1.013.010	451.821
Satınalma Primi Gelirleri	390.641	161.989	831.469	362.579	
Franchise ve Mağaza Satış Gelirleri	636.852	71.211	433.245	220.631	13.016.342
Brüt Satışlar	296.534.265	160.393.079	871.107.790	290.648.334	164.924.195
Satış İndirimleri (-)	(261.805)	(519.101)	(1.947.794)	(481.188)	(751.391)
Satış İskontoları (-)	(10.849.246)	(7.546.004)	(37.128.150)	(8.017.521)	(6.567.800)
Diğer İndirimler (-)	(782.167)	(296.088)	(1.387.338)	(3.249.420)	(565.488)
Net Satışlar	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516
Ticari Mal ve Hizmet Maliyeti (-)	(236.001.762)	(119.959.076)	(666.736.541)	(230.307.571)	(148.319.807)
Satışların Maliyeti (-)	(236.001.762)	(119.959.076)	(666.736.541)	(230.307.571)	(148.319.807)
Brüt Kar / (Zarar)	48.639.285	32.072.810	163.907.967	48.592.634	8.719.709

Restoran gelirleri dışındaki diğer gelirler kaleminde 2022 yılında artan iş hacmi etkisi ile franchiselardan elde edilen royalti gelirleri, reklam gelirleri ve tedarikçi ciro prim gelirleri ağırlıklı olmak üzere toplamda 2021 yılına göre %149 oranında artış görülmüştür. Ciro Primi Geliri, içecek tedarikçi firmalarıyla yapılan sözleşmeler gereği tahsil edilen bedeldir. Sözleşmelerin bitimine müteakip yeni sözleşme imzalamak sureti ile ciro primi düzenli olarak yenilenmektedir. 2022 yılında 2021 yıl sonuna göre ciro prim gelirleri %372 oranında artış göstermiştir. Bu artışın ana kaynağı 2021 yılında pandemi nedeni ile restoranların belirli dönemlerde kapalı olmasından dolayı satınalmaların düşük olmasıdır ve enflasyon nedeni ile birim fiyatlarının 2021 yılına göre yüksek olmasıdır. 2023 yılı Mart sonu itibarıyla diğer gelirler kaleminde enflasyon dolayısı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %146 oranında artış göstermiştir.



10 Ağustos 2023

127

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Etiler Mahallesi, Akatlar, Beşiktaş, İstanbul
A.Ş. Sicil No: 271104/01 K.2014/01
Tic. Sicil No: 271104/01 K.2014/01
Tic. Sicil No: 271104/01 K.2014/01
Mersis No: 0671 0403 4629 1501

[Handwritten signatures]

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Seyahat Giderleri	(770.613)	(209.387)	(1.441.446)	(187.797)	(117.363)
Diğer Giderler	(1.287.960)	(389.992)	(2.709.494)	(2.323.914)	(1.565.567)
Aidat Gideri	(14.676)	(24.580)	(82.640)	(139.801)	(123.152)
Tamir ve Bakım ve Onarım Giderleri	(58.179)	(55.066)	(381.820)	(61.131)	(63.037)
Temsil ve Ağırılama Giderleri	(209.515)	(10.376)	(240.898)	(40.286)	(27.846)
Bağış ve Yardım Gideri	(1.017.538)				
Toplam	(31.832.696)	(10.731.993)	(54.570.674)	(23.159.734)	(16.887.314)
Hasılat	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516
Hasıllata Oranı (%)	11,2%	7,1%	6,6%	8,3%	10,8%

Şirket'in 2020 yılında genel yönetim giderleri 16.887.314 TL, 2021 yılında 23.159.734 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı 2020 yılında %10,8, 2021 yılında %8,3'dir. 2022 yılında 54.570.674 TL olan genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı %6,6 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in genel yönetim giderleri içerisinde en büyük pay personel giderleridir. 2021 yılında yaşanan pandemi nedeni ile merkez personellerinde kadro daralmasına gidilmiş olup, pandeminin ortadan kalkması ile beraber ihtiyaç duyulan kadrolar 2022 yılı içinde tamamlanmıştır. 2022 yılında yaşanan enflasyon nedeni ile personel giderlerinde artış meydana gelmiştir.

2020 ve 2021 yıllarında pandemi nedeni ile kullanılan araçlarda tasarrufa gidilmiş olup, pandemi etkisinin kalkması ile 2022 yılı araç kira giderleri 2021 yılına göre artış göstermiştir.

Şirket markalarının gelişiminin planlanması amacı ile danışmanlıklar alınmış olup, ayrıca Şirket'in aldığı hukuk ve mali müşavirlik hizmetlerinde artan enflasyon nedeni ile meydana gelen zamlar danışmanlık giderlerinin de 2021 yılına göre artmasına neden olmuştur.

Şirket'in genel yönetim giderleri 2022 yılı Mart sonunda 10.731.993 TL, 2023 yılı Mart sonunda ise 31.832.696 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Mart sonu itibariyle genel yönetim giderleri içerisinde en büyük pay % 57 oranıyla personel giderlerine aittir. 2022 yılı Mart sonu itibari ile personel sayısı 1.935, 2023 yılı Mart sonu itibari ile personel sayısı 2.040 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı mart sonu personel sayısının geçen yılın aynı dönemine göre %5,4 artması ve asgari ücret artışına bağlı meydana gelen personel maaş zamları, ayrıca EYT kapsamında personele ödenen emekli ikramiyesi ve izin paraları nedeni ile personel giderleri artmıştır.

2023 yılı Mart sonu itibari ile geçen yılın aynı dönemine göre genel yönetim giderleri içerisinde yer alan amortisman giderleri, kıdem tazminatı giderleri, temsil ağırılama giderleri ve deprem felaketi nedeni ile deprem bölgesine yapılan bağış ve yardım giderleri artış göstermiştir.

Şirket'in ilgili dönemlere ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri detayı aşağıda yer almaktadır:

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Pazarlama Gideri	(474.442)	(342.986)	(16.059.371)	(1.088.547)	(742.962)
Reklam Giderleri	(2.983.773)	(1.544.459)	(7.978.736)	(986.355)	(1.845.569)
Diğer Giderler	(421.302)	(96.878)	(639.923)	(376.398)	(57.895)
TOPLAM	(3.879.517)	(1.984.323)	(24.678.030)	(2.451.300)	(2.646.426)
Hasılat	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516
Hasıllata Oranı (%)	1,4%	1,3%	3,0%	0,9%	1,7%

Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2020 yılsonu itibariyle 2.646.426 TL olup, hasıllata oranı %1,7; 2021 yılsonu itibariyle 2.451.300 TL olup, hasıllata oranı %0,9, 2022 yılsonu itibariyle 24.678.030 TL olup, hasıllata oranı %3, 2022 yılı Mart sonu itibariyle 1.984.323 TL olup hasıllata oranı %1,3 ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle 3.879.517 TL olup hasıllata oranı %1,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ağırlıklı olarak reklam ve pazar araştırma giderlerinden oluşmaktadır. 2020 ve 2021 yıllarında Covid-19 pandemisi nedeniyle tanıtım ve pazarlama faaliyetleri



Esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde 2022 yılında 2021 yılına göre %222 oranında artış meydana gelmiştir. Artışın ana kaynağı dava karşılık giderleri, sözleşme yeniden yapılandırma giderleri, şube kapanış zararları ve TFRS-16 sözleşmeyi erken bitirme zararı kalemlerinden meydana gelmiştir.

Dava karşılık giderleri ağırlıklı olarak personel davalarından oluşmakta olup, artan ücret zamları nedeni ile bir önceki yıla nazaran artış göstermiştir. Sözleşme yeniden yapılandırma gideri Şirket'in bir tedarikçisi ile olan sözleşmesinin süresi dolmadan Şirket menfaatine olması nedeni ile yenilenmesi sonucu bir defaya mahsus olmak üzere ortaya çıkan giderdir. Şirket 2022 yılında arzu eden verimliliği yakalamayan toplam Şirket tarafından işletilen 13 adet restoranını, 2023 yılı Mart sonu itibariyle bir adet restoranını kapatmak durumunda kalmıştır. Kapanan restoranlara ilişkin TFRS-16 kapsamında kullanım hakkı yükümlülükleri kapanış ile beraber gelir tablosunda TFRS 16 kira sözleşmeleri fesih bedeli olarak, sözkonusu restoranlara ilişkin özel maliyetler nedeniyle itfa olmamış özel maliyetler kalemi (amortismanına tabi inşaat/tadilat harcamaları) şube kapanış zararı olarak yer almaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler:

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelir/giderleri, maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların değer artış/azalışlarından oluşmaktadır. Şirketin %50 oranında hissesine sahip olduğu APK Gıda, Şirket finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle takip edilmektedir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.928.871	35.460	3.538.448	2.342.942	68.223
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	1.928.871		504.463	1.998.899	68.223
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırım Değer Artışı			3.033.985	344.043	
Diğer Gelirler		35.460			
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(205.982)	(42.633)	(170.163)	(2.836.674)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırım Değer Düşüklüğü					(2.077.145)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı			(42.633)	(7.167)	(278.523)
Diğer Giderler					(393.570)
Kira Gideri				(130.584)	(87.436)
İştirak Satış Zararı/Bakice Kararması		(205.982)		(32.412)	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	1.928.871	(170.522)	3.495.815	2.172.779	(2.768.451)

2023 yılı Mart sonu itibariyle Şirket 3 adet restoranını Franchise bayisine satmıştır. Bu satış neticesinde 1.928.871 TL duran varlık satış geliri elde etmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar:

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	51.477		1.489.015	200.240	(484.656)

Finansman Gelirleri/Giderleri:

Şirket'in finansman gelirleri ve giderleri faiz gelir / gider, kur farkı gelir / gider ve TFRS16 faiz gelir / gider kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket 2020 ve 2021 yılsonları itibariyle net finansman geliri elde ederken, 2022 yılsonu ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle net finansman gideri oluşmuştur. Şirket 2022 yılında ve 2023 yılı Ocak-Mart döneminde artan satış hacmini karşılamak ve müşterilerine sunduğu hizmette aksaklık yaşanmaması için hammadde alımlarında artışa gitmiştir. Finansman giderlerindeki artış hammadde alımı sebebiyle kullanılan kredi faizlerinden kaynaklanmaktadır.

TFRS 16 kira indirim kaynaklı faiz gelirleri Şirket'in kira sözleşmeleri kapsamında tek seferlik aldığı kira indirimleri neticesinde devamlılığı olmayan bir gelir kalemidir. İndirim alınmaya devam edilmediği takdirde durumunda gelir kaydedilecektir.

TFRS 16 kiralama faiz gideri, TFRS 16 gereği restoran kira sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin faiz gideri kısmını ifade etmektedir.

Restoranların faaliyetlerini sürdürmeleri ve kira giderilerindeki artış durumunda sürekli olarak oluşacak bir gider kalemidir. Şube sayısı ve kira tutarı arttıkça söz konusu gider kalemi de artış gösterecektir.

Faiz gelirleri mevduatlardan, faiz giderleri ise alınan kredi borçlarından oluşmaktadır. Banka komisyon giderleri, pos ödemelerinden ve teminat mektubu komisyonlarından oluşmaktadır.

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Finansman Gelirleri	10.730.679	3.025.794	18.054.530	29.716.441	33.302.539
TFRS 16 Kira İndirimi Kaynaklı Faiz Geliri	7.181.610	2.511.788	11.722.288	22.989.685	28.581.513
Faiz Gelirleri	3.531.525	452.987	6.293.172	6.415.443	4.066.133
Kur Farkı Geliri	17.544	61.019	39.070	311.313	654.893
Finansman Giderleri (-)	(18.884.270)	(6.612.470)	(41.418.045)	(18.862.781)	(16.322.968)
Faiz Gideri	(4.634.192)	(1.412.659)	(13.497.899)	(2.725.321)	(4.254.792)
TFRS 16 Kiralama Faiz Gideri	(13.213.391)	(4.351.595)	(24.080.661)	(14.391.603)	(10.729.941)
Banka komisyon giderleri	(906.878)	(756.842)	(3.772.683)	(1.453.066)	(1.113.063)
Kur Farkı Gideri	(129.809)	(91.374)	(66.802)	(292.791)	(225.172)
Finansal Gelirler/(Giderler), (Net)	(8.153.591)	(3.586.676)	(23.363.515)	10.853.660	16.979.571

Vergi öncesi Kar / Zarar:

Şirket 2020 yılında 5,4 Milyon TL, 2021 yılında 38,4 Milyon TL, 2022 yılında 50,3 Milyon TL vergi öncesi kar rakamına ulaşmıştır. 2020 ve 2021 yıllarında pandemi nedeni ile Şirket'in satış hasılatı kısıtlı kalmış olup, ilgili dönemler için vergi öncesi kar rakamı da sınırlı seviyede gerçekleşmiştir. 2022 yılında pandemi etkisinin tamamen ortadan kalkması neticesinde Şirket faaliyetlerini kesintisiz sürdürmüş olup 50,4 milyon TL lik kar rakamına ulaşmıştır. Vergi öncesi kar rakamı 2022 yılı Mart sonu itibarıyla 9,4 milyon TL, 2023 yılı Mart sonu itibarıyla 7,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Dönem Karı :

Şirket, 2020 yılında 2,5 Milyon TL, 2021 yılında 32,8 Milyon TL, 2022 yılında 42,3 Milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Söz konusu dönemler için dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir / gideri toplamı 2020 yılı için 2,9 Milyon TL, 2021 yılı için 5,6 Milyon TL, 2022 yılı için 8 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, 2022 yılı Mart sonu itibarıyla 7,2 milyon TL, 2023 yılı Mart sonu itibarıyla 19,3 Milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Söz konusu dönemler için dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/gideri toplamı net 2022 yılı Mart sonu için 2,2 Milyon TL gider, 2023 yılı Mart sonu için 11,7 Milyon TL gelir olarak gerçekleşmiştir.

Vergiye esas finansal tablolar ile KGK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar (arsa ve arazi hariç), maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları v.b. üzerinden hesaplanmaktadır.

26 Ekim 2021 tarihli ve 31640 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7338 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Diğer Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un; 31 inci maddesi ile, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298 inci maddesine eklenen (ç) fıkrasıyla, enflasyon düzeltmesi yapma şartlarının oluşmadığı



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
ALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

dönemlerde, kapsama giren mükelleflerin, amortismanına tabi iktisadi kıymetlerini yeniden değerlemeye tabi tutabilmelerine imkan tanımıştır.

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibariyle 12,8 Milyon TL ertelenmiş vergi geliri; Vergi Usul Kanunu madde 298(ç) kapsamında amortismanına tabi iktisadi kıymetlerini yeniden değerlemeye tabi tutması nedeniyle oluşmuştur.

FVÖK ve FAVÖK MARJLARI:

FVÖK: Faiz Vergi Öncesi Kar anlamına gelir. Şirket'in faaliyetleri neticesinde faiz ve vergi öncesinde ne kadar gelir elde ettiğini gösterir. Şirket, Brüt kar rakamından Pazarlama Satış ve Genel Yönetim Giderlerinin düşerek FVÖK rakamını hesaplamaktadır.

FVÖK Marjı: Faiz Vergi Öncesi kar rakamının hasılat oranına bölünmesi suretiyle hesaplanır.

FAVÖK: Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar anlamına gelir. Şirket'in faaliyetleri neticesinde faiz amortisman vergi öncesinde ne kadar gelir elde ettiğini gösterir. Şirket, FVÖK rakamına amortismanlar ilave etmek suretiyle FAVÖK rakamını hesaplamaktadır. FAVÖK bulunurken eklenen amortisman giderleri kaleminin içinde aslında nakit çıkışı olan, ancak TFRS 16 kapsamında amortisman olarak izlenen restoran kira ödemeleri de yer almaktadır.

FAVÖK Marjı: Faiz Amortisman Vergi Öncesi kar rakamının hasılat oranına bölünmesi suretiyle hesaplanır.

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Hasılat	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516
A. Brüt kar / (zarar)	48.639.285	32.072.810	163.907.967	48.592.634	8.719.709
B. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.879.517)	(1.984.324)	(24.678.030)	(2.451.300)	(2.646.426)
C. Genel yönetim giderleri (-)	(31.832.696)	(10.731.993)	(54.570.674)	(23.159.734)	(16.887.314)
FVÖK (EBIT) (A+B+C)	12.927.072	19.356.493	84.659.263	22.981.600	(10.814.031)
FVÖK Marjı (FVÖK/Hasılat)	4,5%	12,7%	10,2%	8,2%	-6,9%
D. Amortisman	(26.915.100)	(18.584.448)	(96.613.752)	(63.582.023)	(47.102.706)
FAVÖK (FVÖK+D)	39.842.172	37.940.941	181.273.015	86.563.623	36.288.675
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Hasılat)	14,0%	25,0%	21,8%	31,0%	23,1%

Şirket'in 2022 yılsonu itibariyle FVÖK (EBIT) rakamı 84.659.263 TL olup, hasıllara oranı %10,2 olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK rakamı 181.273.015 TL olup, FAVÖK marjı %21,8 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibariyle FVÖK (EBIT) rakamı 12.927.072 TL olup, hasıllara oranı % 4,5 olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK rakamı 39.842.172 TL olup, FAVÖK marjı %14 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Mart sonu itibari ile kar marjı geçmiş dönemlere kıyasla düşük gerçekleşmiştir. Bu düşüşün nedenleri; 2023 yılında meydana gelen deprem ve sel felaketi, kapanan şubelerin etkisi, Ramazan ayının ilk haftasının 2023 yılı Mart ayına denk gelmesi, personel maaşlarına geçen yılın aynı dönemine göre asgari ücret artışına bağlı zam yapılması, EYT nedeniyle ödenen emekli ikramiyesi ve izin paraları, artan enflasyon nedeniyle satın alma gücündeki azalma, artan hammadde fiyatlarının satış fiyatlarına eş zamanlı yansıtılmamasıdır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in net satışları, restoranların satış gelirleri ve bayilik (franchise) operasyonlarından elde edilen gelirden oluşmaktadır. 2020 yılında başlayan COVID-19 pandemisi nedeniyle Şirket'in faaliyetleri bulunduğu sektörde, restoranların tamamen kapatılması ya da yalnızca paket servis ve gel al uygulamaları ile hizmet sunması gibi önlemler alınmıştır. Restoranların geçici süre ile faaliyetlerine ara vermesi nedeniyle net satışlar 2020 yılında 157.039.516 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında COVID-19 etkisinin azalması ile sınırlamalar 1 Temmuz 2021 tarihi ile kaldırılmıştır. Şirket faaliyetlerine 1 Temmuz



2021 tarihinden itibaren kesintisiz ve herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın devam etmektedir. Sınırlamaların kalkmasıyla 2021 yılında net satış gelirleri bir önceki yıla göre %78 oranında artarak 278.900.205 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında Şirket faaliyetlerini tüm yıl kesintisiz sürdürmüş ve bu dönemde bir önceki yılsonuna kıyasla satışlarını %198 oranında arttırarak 830.644.508 TL net satış gelirine ulaşmıştır. Şirket 2022 yılı Mart sonu 152.031.886 TL, 2023 yılı Mart sonu 284.641.047 TL net satış gelirine ulaşmıştır.

2022 yılında ülkemizde yaşanan enflasyon artışı hammadde ve enerji maliyetlerinde ciddi artışa neden olmuştur. Bu artış paralelinde Şirket'in satış fiyatlarında da artış meydana gelmiştir. Şirket'in sistem raporlarında takip ettiği ortalama sepet tutarı 2022 yılında 2021 yılına göre %67,9 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında Şirket faaliyetlerinin 2021 yılına göre kesintisiz olmasından dolayı Şirket sistem raporlarında takip edilen kişi sayısı 2021 yılına göre %78,8 oranında artış göstermiştir. Gerek sepet, gerekse de kişi sayılarındaki artış, Şirket'in toplam hasılatında 2021 yılına göre %198 oranında artışa neden olmuştur. 2023 yılı Mart sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre net satış gelirinde %87 oranında artış gerçekleşmiştir. Artış şubelere gelen ziyaretçi sayılarındaki düşüşe rağmen, hammadde maliyetlerinde yaşanan yükselişe bağlı satış fiyatının artmasından kaynaklanmaktadır.

Restoran gelirleri dışındaki diğer gelirler kalemi de 2022 yılında artan iş hacmi etkisi ile; franchiselardan elde edilen royalti gelirleri, reklam gelirleri ve tedarikçi ciro prim gelirleri ağırlıklı olmak üzere toplamda 2021 yılına göre %149 oranında artış göstermiştir. 2023 yılı Mart sonu itibari ile bir önceki yılın aynı dönemine göre diğer gelirler kalemi %146 oranında artış göstermiştir.

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Yurt İçi Satışlar	296.534.265	160.393.079	871.107.790	290.648.334	164.924.195
Restoran Gelirleri	263.105.890	145.639.584	778.231.310	254.928.424	139.836.019
Ticari Hammadde Satışları (Franchise'a Satılan)	19.365.203	9.026.126	60.028.542	22.523.628	8.930.996
Diğer Gelirler	14.063.172	5.727.369	32.847.938	13.196.282	16.157.180
<i>Ciro Prim Gelirleri</i>	<i>5.581.390</i>	<i>2.707.242</i>	<i>15.774.256</i>	<i>3.344.410</i>	
<i>Fiyat Farkı Gelirleri</i>	<i>1.531.237</i>	<i>247.469</i>	<i>59.536</i>	<i>1.220.879</i>	<i>1.100</i>
<i>Royalty Gelirleri</i>	<i>2.837.252</i>	<i>1.417.269</i>	<i>8.342.343</i>	<i>3.882.602</i>	<i>910.195</i>
<i>Franchise Reklam Gelirleri</i>	<i>1.297.292</i>	<i>645.357</i>	<i>3.808.064</i>	<i>1.730.397</i>	<i>1.389.384</i>
<i>Diğer Gelirler</i>	<i>772.896</i>	<i>271.292</i>	<i>2.593.536</i>	<i>1.421.774</i>	<i>388.138</i>
<i>Bedelsiz Ürün Gelirleri</i>	<i>1.015.612</i>	<i>205.540</i>	<i>1.005.489</i>	<i>1.013.010</i>	<i>451.821</i>
<i>Satılma Prim Gelirleri</i>	<i>390.641</i>	<i>161.989</i>	<i>831.469</i>	<i>362.579</i>	
<i>Franchise ve Mağaza Satış Gelirleri</i>	<i>636.852</i>	<i>71.211</i>	<i>433.245</i>	<i>220.631</i>	<i>13.016.542</i>
Brüt Satışlar	296.534.265	160.393.079	871.107.790	290.648.334	164.924.195
Satış İndirimleri (-)	(261.805)	(519.101)	(1.947.794)	(481.188)	(751.391)
Satış İskontoları (-)	(10.849.246)	(7.546.004)	(37.128.150)	(8.017.521)	(6.567.800)
Diğer İndirimler (-)	(782.167)	(296.088)	(1.387.338)	(3.249.420)	(565.488)
Net Satışlar	284.641.047	152.031.886	830.644.508	278.900.205	157.039.516

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibari ile marka bazında şube sayısı, kişi sayısı, ortalama sepet tutarı ve restoran gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

31.03.2023	Şube Sayısı (adet)	Kişi (adet)	Ortalama Sepet (TL)	Ciro (TL)
Baydöner	81	1.835.209	115,04	211.114.168
Bursa İshakbey	18	299.079	80,41	24.047.700
Pide By Pide	24	404.798	42,23	17.094.776
Toplam	123	2.539.086	99,35	252.256.644



10 Ağustos 2023

135

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Etiler Üçüncü Sokak Kat:2 SİDA VE Etiler
Nispetiye Mahallesi Kat:1 No:41 K:20/Şişli
Belediyesi / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic Sicil No: 272102 / Mersis No: 0871040346200001
Tic Sicil No: 272102 / Mersis No: 0071040346200001

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ulaşmıştır. Ziyaretçi sayıları 2022 yılı Mart sonu itibariyle 0,7 Milyon ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle 0,4 Milyon kişi olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde yaşanan deprem, sel felaketi, kapanan restoranlar, Ramazan ayının ilk haftasının 2023 yılı Mart ayına denk gelmesi ve artan enflasyon nedeni ile satın alma gücündeki düşüş nedeniyle kişi sayıları 2023 yılı Ocak-Mart döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %43 azalış göstermiştir. Ortalama sepet tutarı 2022 yılı Mart sonu itibariyle 18,56 TL ve 2023 yılı Mart sonu itibariyle 42,23 TL olarak gerçekleşmiştir. Ortalama sepet tutarında %127 oranında artış meydana gelmiştir. Artış hammadde maliyetlerinde enflasyon nedeniyle oluşan yükselişin satış fiyatlarına yansımından kaynaklanmıştır.

10.2.3. İbraççı'nın, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in son yıllardaki performansını ve faaliyet sonuçlarını doğrudan veya dolaylı olarak önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikaları şunlardır:

Makro Ekonomik Gelişmeler

Şirket gelirlerinin tamamını Türkiye'deki faaliyetlerinden elde etmektedir. Şirket, Türkiye'deki makro ekonomik gelişmelerin tüketicilerin alım gücü, talep ve maliyetler üzerindeki etkisinden doğrudan etkilenmektedir. Şirket'in hasılatı tüketicilerin alım gücüne bağlıdır. Tüketicilerin satın alma gücü ise ekonomik büyüme ile artış göstermektedir. Ekonomik büyümede meydana gelecek düşüş ve yavaşlamalar tüketicinin alım gücünü düşüreceğinden, ev dışı yeme-içme alışkanlıklarında azalmalar görülebilir.

2020 ve 2021 yıllarında pandemi sebebiyle restoranların tamamen kapatılması ya da yalnızca paket servis ve gel al uygulamaları ile hizmet sunması gibi önlemler alınmıştır.

Bu tür önlemler ve virüsün yayılma hızından kaynaklı huzursuzluk nedeniyle, 2020 ve 2021 yıllarında restoranlardaki misafir sayısında büyük ölçüde düşüş yaşanmış olup; 2022 yılında sektör bu yıllara nazaran normalleşmiştir.

Covid-19 pandemisi veya ortaya çıkabilecek başkaca salgın hastalıklar nedeniyle, yeni genelgeler ve yasal düzenlemeler ile yeme içme sektörüne yönelik tam kapanma ve / veya faaliyet kısıtlaması tedbirlerinin gelecekte tekrar uygulanması halinde ne süre ile ve ne şartlarda uygulanacağı öngörülememektedir. Bu türden kısıtlamaların tekrar uygulanmaları ve kısıtlamalar olmasa bile tüketicilerin salgın hastalıklar nedeniyle huzursuzluğunun artması halinde, Şirket'in operasyonları sektöre uğrayabilecek ve bu durum Şirket'in finansal durumunda esaslı olumsuz etki doğurabilecektir.

Enflasyonda meydana gelen artışlar ayrıca hammadde ve enerji maliyetlerini, asgari ücret zamlarını ve kira zamlarını etkileyeceğinden Şirket'in maliyetlerinde önemli artışlara neden olabilir. Şirket'in maliyetlerinin artması beraberinde fiyat artışı baskısı doğuracağından tüketicilerin talebini kısıtlayabilir.

Finansal Risk Yönetimi Amaçları ve Politikaları

Şirket'in kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit, kısa vadeli banka mevduatları ve teminat mektuplarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca doğrudan faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Kur Riski

Şirket'in ABD Doları (USD) ve EURO (EUR) cinsinden yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan kur riski vardır. Bu riskler Şirket'in yabancı para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alım ve satımını yapmasından (döviz



ile alınan döner robotu v.b. makine ekipmanları) kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş / çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

Şirket'in net döviz pozisyonu yıllar bazında aşağıda yer almaktadır. 2022 yılı itibariyle şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek kur riski bulunmamaktadır. 2023 yılı Mart sonu itibari ile Şirket'in net döviz pozisyonu 7,7 Milyon TL olup, söz konusu tutar Şirket'in 398.000,-USD Eurobond hesabından kaynaklanmaktadır.

	2023/3	2022	2021	2020
	(TL Tutarı)	(TL Tutarı)	(TL Tutarı)	(FL Tutarı)
A. Döviz cinsinden varlıklar	8.250.784	606.590	858.713	275.631
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(534.285)	(1.089.996)	(711.135)	-
Net döviz pozisyonu (A+B)	7.716.499	(483.406)	147.578	275.631

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket'in kredi riskini, satış ve hizmet faaliyetlerini yeni faaliyet konusu alanında sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda bayilerinden teminat almaktadır.

Faiz Riski

Faiz riski, Şirket'in kullandığı kredilerin piyasa faiz oranlarının artmasına bağlı olarak finansal kuruluşlara ödeyeceği faiz tutarının artmasıdır. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibari ile kullandığı kredilerin %33,8'i değişken, %66,2'si sabit faizlidir. Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibari ile kullandığı kredilerin %77'si değişken, %23'ü sabit faizlidir.

Likidite Riski

Likidite riski bir Şirket'in fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve nakit benzerleri sağlamak, güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilmektir. Şirket iş ortamında kredi yollarının hazır tutulması yoluyla nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle fonlamayı sağlamaktadır. Son dönemde kredilerde daralma söz konusu olup, dış kaynak kullanımı geçmiş yıllara göre zorlaşmıştır. Özellikle uzun vadeli kredi kullanımlarında çok ciddi daralma meydana gelmektedir. Ağırlıklı olarak kısa vadeli kredi kullanımı söz konusu olmaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

31 Mart 2023 tarihi itibari ile Şirket'in 300.462.964 TL kısa vadeli, 217.358.224 TL uzun vadeli olmak üzere toplam 517.821.188 TL toplam yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibari ile 171.910 TL nakit ve nakit benzeri varlığı, 86.884.866 TL toplam banka kredi borcu bulunmaktadır. Şirket 31 Mart 2023 tarihi itibariyle toplam banka kredileri ödeyebilecek nakit ve nakit benzeri varlığına



10 Ağustos 2023

138

BAYDÖNER
RENTAL ALARİ ANONİM ŞİRKETİ
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 0871 0103 4009 1503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

HAZK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Diger Finansal Yüklümlükler	2.487.647	3.129.261	58.665	44.488
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yüklümlükler	77.507.501	62.498.023	35.777.188	37.639.577
Ticari Borçlar	85.702.774	87.804.633	51.005.668	32.975.063
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar			464.581	9.673.285
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	85.702.774	87.804.633	50.541.087	23.301.778
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.020.493	17.952.759	7.498.406	716.632
Diger Borçlar	3.152.271	1.118.132	584.721	472.753
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar				142.602
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	3.152.271	1.118.132	584.721	330.151
Ertelenmiş Gelirler	9.572.568	14.772.877	19.462.726	2.589.952
Dönem Karı Vergi Yüklümlüğü	1.005.434	1.575.526	2.874.780	2.750.157
Kısa Vadeli Karşılıklar	20.086.772	16.594.104	7.527.274	5.245.638
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	8.848.402	6.174.905	3.839.604	2.156.912
- Diger Kısa Vadeli Karşılıklar	11.238.370	10.419.199	3.687.670	3.088.726
Diger Kısa Vadeli Yüklümlükler	4.079.910	466.197	370.658	160.692
Uzun Vadeli Yüklümlükler	217.358.224	156.548.389	90.558.266	66.648.374
Uzun Vadeli Borçlanmalar	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yüklümlükler	174.536.480	110.896.060	55.405.641	37.147.950
Ertelenmiş Gelirler	1.199.716	1.200.752	3.206.495	14.767.636
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.723.539	10.629.756	1.980.340	1.605.648
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.723.539	10.629.756	1.980.340	1.605.648
Ertelenmiş Vergi Yüklümlüğü	17.861.217	30.035.497	18.734.195	57.579
Özkaynaklar	274.669.406	252.841.994	138.672.087	22.867.906
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	45.000.000	22.500.000
Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi				(21.841.966)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelirler veya Giderler	155.298.313	153.548.978	81.683.173	(1.360.581)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/kayıpları toplamı	(5.366.603)	(7.861.878)	(1.745.674)	(1.360.581)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	160.664.916	161.410.856	83.428.847	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.118.065	2.996.565	1.364.838	1.233.043
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	24.920.891	(16.007.651)	(22.136.351)	19.787.573
Net Dönem Karı/Zararı	19.332.137	42.304.102	32.760.427	2.549.837
TOPLAM KAYNAKLAR	792.490.594	683.547.035	366.184.225	181.510.345

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibarıyla toplam yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı %65,3, özkaynakların toplam kaynaklara oranı %34,7 oranındadır. Kısa vadeli yükümlülükler toplam kaynakların %37,9'unu, uzun vadeli yükümlülükler %27,4'ünü oluşturmaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarı ile fon kaynaklarını ve toplam kaynaklar içindeki paylarını özetleyen tablo aşağıda yer almaktadır:

	2023/3	2022	2021	2020
Yükümlülükler	517.821.188	430.705.041	227.512.138	158.642.439
Toplam Kaynaklara Oranı %	65,3%	63,0%	62,1%	87,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	300.462.964	274.156.652	136.953.872	91.994.065
Toplam Kaynaklara Oranı %	37,9%	40,1%	37,4%	50,7%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	217.358.224	156.548.389	90.558.266	66.648.374
Toplam Kaynaklara Oranı %	27,4%	22,9%	24,7%	36,7%
Özkaynaklar	274.669.406	252.841.994	138.672.087	22.867.906
Toplam Kaynaklara Oranı %	34,7%	37,0%	37,9%	12,6%
Toplam Kaynaklar	792.490.594	683.547.035	366.184.225	181.510.345



10 Ağustos 2023

140

BYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eski Davutpaşa Caddesi No: 11/1 Kat: 20 Beşiktaş/İstanbul
Adres: M. 101/11 Kat: 20 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 334 42 35 Fax: 0212 334 42 36
Kırtık Sok. D: 171/10 3462 Tic Sic No: 270836-K/1/26
Mersis No: 0871 0403 4029 1503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

HAEKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2023 yılı Mart sonu itibariyle Şirket'in kullandığı banka kredilerinin tamamı Türk Lirasıdır. Kullanılan kredilerin yıllar bazında kısa-uzun vade ayırımı ve etkin faiz oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	2023/3	2022	2021	2020
Para Birimi	TL	TL	TL	TL
Etkin Faiz Oranı (%)	%11,02- %20,58	%11,02- %20,58	%11,06- %23,71	%8,16-%16,83
Kısa Vadeli	68.847.594	68.245.140	11.793.786	9.399.113
Uzun Vadeli	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Toplam	86.884.866	72.031.464	23.025.381	22.468.674

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibariyle toplam banka borcunun 37.093.638 TL'lik kısmı 0-3 ay vadeli, 31.753.956 TL'lik kısmı 4-12 ay vadeli, 18.037.272 TL'lik kısmı ise 1 yıldan uzun vadeli.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibari ile banka kredilerine ilişkin vade yapısı aşağıda yer almaktadır:

Kredi vadeleri (TL)	2023/3	2022	2021	2020
0-3 ay	37.093.638	23.145.371	3.632.114	2.445.347
4-12 ay	31.753.956	45.099.769	8.161.672	6.953.766
1-5 yıl	18.037.272	3.786.324	11.231.595	13.069.561
Toplam	86.884.866	72.031.464	23.025.381	22.468.674
Vadesi bir yıldan az krediler/ toplam krediler	79,2%	94,7%	51,2%	41,8%
Vadesi bir yıldan uzun krediler/ toplam krediler	20,8%	5,3%	48,8%	58,2%

Şirket'in 2023 yılı Mart sonu itibariyle kısa vadeli kredilerinin toplam krediler içindeki payı %79,2 olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli kredilerinin toplam krediler içindeki payının yıl sonuna göre düşmesi, Şirket'in 2023 yılında kullandığı uzun vadeli krediden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2023 yılı mart sonu itibariyle Şirket'in 86,8 Milyon TL banka kredisine karşılık 105,2 Milyon TL nakit ve nakit benzerleri kalemi mevcut olup, kredi ödeme gücünde herhangi bir sıkıntısı bulunmamaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İlgili dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akımları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	2023/3	2022	2021	2020
İşletme Faaliyetlerden Nakit Akışları	30.660.594	143.151.745	115.349.765	33.625.195
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(15.845.896)	(43.293.625)	(48.179.094)	(22.323.982)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(9.212.899)	(35.613.169)	(45.097.890)	(27.902.557)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış	5.601.799	64.244.951	22.072.781	(16.601.344)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	99.570.111	35.325.160	13.252.379	29.853.723
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	105.171.910	99.570.111	35.325.160	13.252.379

Şirket'in ana faaliyetini oluşturan; restoran satışları, yurtiçi mal satışları, tedarikçi ödemeleri, personel ödemeleri, satış ve pazarlama giderleri ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışları, işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında; Şirket'in yaptığı demirbaş alımları, özel maliyetler, lisans harcamaları, sabit kıymet satışlarından elde ettiği gelirler vb. nakit giriş ve çıkışları yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit satırında; Şirket'in kullandığı banka kredileri, kredi geri ödemeleri, restoran kira ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışları finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında gösterilmektedir.



10 Ağustos 2023

141

RAYDÖNER
RESTORANCI İRANONEM ŞİRKETİ
Eski İnva... T... DA VE E... SAL... T...
Adres: ... 42 35... Fax: 0 321... 12 36
Tic. Sic. No: 7 040 3462 Tic. Sic. No: 1 0... K 10026
Mersis No: 0071 0403 400 9 1500

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesine sahiptir. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket 105.171.910 TL nakit ve nakit benzerlerine sahiptir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

	2023/3	2022	2021	2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	105.171.910	99.570.111	35.325.160	13.252.379
Banka Kredileri	(86.884.866)	(72.031.464)	(23.025.381)	(22.468.674)
Net Borç	18.287.044	27.538.647	12.299.779	(9.216.295)

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 105.171.910 TL nakit ve nakit benzeri, 86.884.866 TL kredi borcu bulunmakta olup, net borcu bulunmamaktadır. Net nakit fazlası 18.287.044 TL dir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi; ticari alacaklara stokların eklenmesi ve bu toplamdan ticari borçların çıkartılması sureti ile hesaplanmaktadır 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 39.235.679 TL'dir.

Şirket'in mevcut kredi imkanları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabilmektedir.

Şirket yönetiminin işletme sermayesini takip etmekte kullandığı tablo aşağıda yer almaktadır.

	2023/3	2022	2021	2020
Ticari Alacak	31.996.425	29.248.331	22.050.826	22.368.602
Stok	92.942.028	84.615.846	23.748.890	8.454.924
Ticari Borç	(85.702.774)	(87.804.633)	(51.005.668)	(32.975.063)
Net İşletme Sermayesi	39.235.679	26.059.544	(5.205.952)	(2.151.537)

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket halka arz gelirlerinin kullanımına ilişkin almış olduğu 28.04.2023 tarih ve 2013/015 sayılı kararına istinaden net halka arz gelirlerinin % 25 ila 35'ini APZ Gıda kırmızı et işleme ve tereyağı üretim tesisinin yatırımının tamamlanması ve üretim için ihtiyaç duyacağı hammadde alımlarının yapılması amacıyla kullanacaktır. Söz konusu fonun Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan APZ Gıda şirketine sermaye arttırımı yolu ile konulması planlanmaktadır. Buna ek olarak anılan yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket'in büyüme hedefleri çerçevesinde halka arzdan elde edilecek net gelirin %15 ila %30'unun Şirket bünyesinde açılacak yeni şube açılışları, mevcut şubelerin yenilenmesi, büyüme potansiyeline sahip yeni marka satın alımlarında kullanılması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımlarının gerçekleştirilmesi sırasında maddi duran varlık alımları da gerçekleştirilmeye olacaktır.



10 Ağustos 2023

142

AYDÖNER
ESTİM KAPANI ANONİM ŞİRKETİ
Eski İstanbul Anadoluhisari Caddesi No: 20 Kat: 2. Kat Beşiktaş/İstanbul
Adres: İstanbul Anadoluhisari Caddesi No: 20 Kat: 2. Kat Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274123555 Fa. Sic. No: 274123555
Tic. Sic. No: 274123555 Fa. Sic. No: 274123555
Tic. Sic. No: 274123555 Fa. Sic. No: 274123555
Mersis No: 0871 0403 29 1513

[Handwritten signature]

AYDÖNER
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in hammadde girdilerinin %50'sini oluşturan döner ve tereyağında hammadde fiyatları şöyle seyretmiştir:

Ulusal Süt Konseyi tarafından açıklanan 2020 çiğ süt fiyatı 2,3 TL/lt iken, 2021 yılında Ocak – Nisan arası 2,80 TL/lt, 1 Mayıs – 30 Haziran 2,80-2,90 TL/lt, 01 Temmuz – 07 Aralık arası 3,20 TL/lt, 08 Aralık - 31 Aralık 4,70 TL/lt olarak açıklanmıştır.

2022 yılında çiğ süt fiyatı 01 Ocak - 31 Mart arası 4,70 TL/lt, 01 Nisan – 14 Mayıs 5,70 TL/lt, 15 Mayıs – 14 Ekim 7,5 TL/lt 15 Ekimden itibaren 8,5 TL/lt olarak açıklanmıştır. 2022 Aralık ayında geçen yılın aynı aya göre çiğ süt tavsiye edilen fiyatında yaklaşık %81 artış gözlenmiştir. Ulusal Süt Konseyi 2023 yılından itibaren Tavsiye Edilen Süt Fiyatı yerine sadece Çiğ Süt Üretim Maliyetlerini yayınlamaya başlamıştır. Dolayısı ile 2023 itibari ile tereyağı fiyat artışı Çiğ Süt üretim Maliyeti artışı ile kıyaslanacaktır. Bu sebeple 2023 maliyet değişimleri Çiğ Süt Üretim Maliyetleri ve Baydöner Tereyağı Maliyetleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibi değişmiştir.

TL/Lt	ÇİĞ SÜT ÜRETİM MALİYETLERİ						
	6 AYLIK ORTALAMA	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
2022	₺ 5,71	₺ 4,36	₺ 4,48	₺ 5,66	₺ 5,88	₺ 6,46	₺ 7,41
2023	₺ 10,07	₺ 9,69	₺ 9,85	₺ 9,83	₺ 9,87	₺ 10,64	₺ 10,54
BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA GÖRE DEĞİŞİM	76%	122%	120%	74%	68%	65%	42%

TL/Kg	BAYDÖNER TEREYAĞI MALİYETLERİ						
	6 AYLIK ORTALAMA	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
2022	₺ 55,80	₺ 45,05	₺ 45,02	₺ 50,44	₺ 57,00	₺ 57,30	₺ 80,00
2023	₺ 150,58	₺ 142,26	₺ 144,95	₺ 152,75	₺ 153,09	₺ 153,88	₺ 156,52
BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA GÖRE DEĞİŞİM	170%	216%	222%	203%	169%	169%	96%

Şirket'in tereyağı alım maliyeti Aralık 2021'de 45 TL/kg iken, Aralık 2022'de fiyatlar ortalama 142 TL/kg'a yükselmiştir. Yaklaşık %200'e denk gelen bu artışın sebebi hammadde (süt kreması), lojistik ve ambalaj maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır. En son tereyağı alımı Haziran 2023'de 156,52 TL/kg'lık maliyetten gerçekleşmiş olup, 6 ayın ortalamasında tereyağ maliyetinde meydana gelen artış 2022 yılına kıyasla %170 olmuştur.

Ulusal Et Konseyi tarafından açıklanan yağsız dana kesim maliyeti Aralık 2020'de ortalama 36,11 TL/kg iken, 2021'de ortalama 44,98 TL/kg, 2022 Aralık itibarı ile yıl ortalaması 92,95 TL olarak gerçekleşmiş, 22.12.2022 tarihinde açıklanan dana bıçak yağsız kırmızı et fiyatında 120,34 TL/kg ile geçen yılın aynı dönemine göre %93 artış gerçekleşmiştir. Aralık 2021'de Şirket tarafından satın alınan hazır döner maliyeti ortalama 50 TL/kg iken, Aralık 2022'de döner fiyatları ortalama 109 TL/kg'a ulaşmış ve geçen yılın aynı ayına göre %118 lik bir artış gözlenmiştir. 2023 Ulusal Et Konseyi tarafından açıklanan Dana Bıçak Yağsız Et Fiyatı Ocak ayında 133,27 TL, Şubat ayında 156,67 TL, Mart ayında 186,3 TL, Nisan ayında 218,49 TL, Mayıs ayında 221,71 TL, Haziran ayında ise 226,035 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2023 hazır döner

10 Ağustos 2023

143



BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Est. Ünvanı: BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Adres: 06100 Çankaya/Beştepe/Ankara
Kısmi Sicil No: 2740462 Tic Sicil No: 2740462
Mersis No: 08101013100000015000000000

[Handwritten signatures]

MALİYETLERİM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2023 yılı başından itibaren dijitalleşme alanındaki gelişmelerin Yeme İçme Sektöründe ortaya çıkardığı tüketici davranışları da şu şekildedir:

- ✓ **Euromonitor Şubat 2023 Tüketici Gıda Servisleri raporuna göre**, Türkiye yeme - içme pazarının 2022 yılı sonunda cirosal hacmi 256,4 milyar TL olarak gerçekleşerek, 2021 yılına göre %96,9 artmıştır.
- ✓ **Euromonitor Şubat 2023 Tüketici Gıda Servisleri raporuna göre**, yeme-içme pazarının online alışveriş ticaretine bakıldığında pandemi koşullarının etkisiyle online satışların oranı 2019'da %5,5 iken; 2020 yılında %10,5, 2021 yılında %10,3 2022 yılında ise %11,7 olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan offline satış (online satış dışındaki pazar) hacmi ise 2019'da %94,5 iken; 2020 yılı sonunda %89,5, 2021 yılında %89,7 ve 2022 yılında %88,3 olarak gerçekleşmiştir. Online satışın 2017 yılından 2022 yılına gelişimine bakıldığında, pandemi etkisiyle bir sıçrama yakaladığı ve %10,5'e yükseldiği görülmektedir.
- ✓ **Pandemi öncesi - karantina dönemi - karantina sonrası dönemine bakıldığında** "eve servis ve gel-al tüketim alışkanlıklarının", karantina sonrası da devam ettiği, kalıcılık sağladığı görülmektedir.

Şirket Baydöner markası ile 2020 yılının Kasım ayında Yemeksepeti platformu üzerinden 4 şubesiyle paket servis ve gel al satışlarına başlamıştır. 2021 yılı Şubat ayının üçüncü haftasında Getir platformu üzerinden de sipariş alınmaya başlanmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla Şirket paket serviste tüm kanallarda (websitesi, çağrı merkezi, Trendyol, Getir, Yemeksepeti) hizmete başlamıştır. Şirket İzahname tarihi itibarıyla 25 ilde 69 restoranda paket servis hizmeti vermektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in beklentilerini, faaliyetlerini ve karlılığımönemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklerin başlıcaları aşağıda yer almaktadır:

- Ev dışı tüketim alışkanlıklarının değişimi
- Tüketici satın alma gücünün azalması
- Öngörülemeyen yasal düzenlemeler
- Covid 19 salgını süreci ile alınan tedbirler kapsamında getirilen kısıtlamaların tekrarlama olasılığı
- Vejetaryen / vegan eğilimlerin artması
- Dünya ve ülkemiz genelindeki makro ekonomik gelişmeler kapsamında oluşan enflasyonist ortam ve maliyet artışları (enerji, kira, personel ücretleri, hammadde vb.)

Şirket'in ihtiyaç duyduğu hammaddenin %50'sini oluşturan, döner ve tereyağının hammaddesi olan et ve süt alış fiyatları et ve süt konseyleri tarafından belirlenmektedir. Et ithalatı ve ihracatı kanuni düzenlemelerle sınırlandırılmış olup, fazla hareket alanı bulunmamaktadır. Ülke genelinde üretim veya tedarikte kriz, hammadde üretim yetersizliği, kıtlık, şarbon gibi hayvanlardan geçen hastalıklar fiyatlarda dalgalanma yaratabilmektedir. Dönerin -18°C'de (eski onsekiz santigrat Celcius derecede) 6 (altı) ay stoklanabilmesi fiyat dalgalanmalarına ve piyasadaki olası hammadde kıtlığına karşı önlem alma olanağı sağlamaktadır.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:



10 Ağustos 2023

145

BAYDÖNER
YEMEK SEPETİ MARKA İZAHNAME ŞİRKETİ
Eskişehir, İncebağlar Mahallesi, Dada Ve Bülent Bulvarı No: 15
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye / K.K.T.B.K. Ticaret Sicil No: 27/15/2019
Tic. Sicil No: 27/15/2019 / 42 35 / 42 36
Tic. Sicil No: 07/0403482 / Tic. Sicil No: 1/86 N.1/526
Mersis No: 0071 0403 482 151 1

MARKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

14.2. İhraççı'nın kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir.



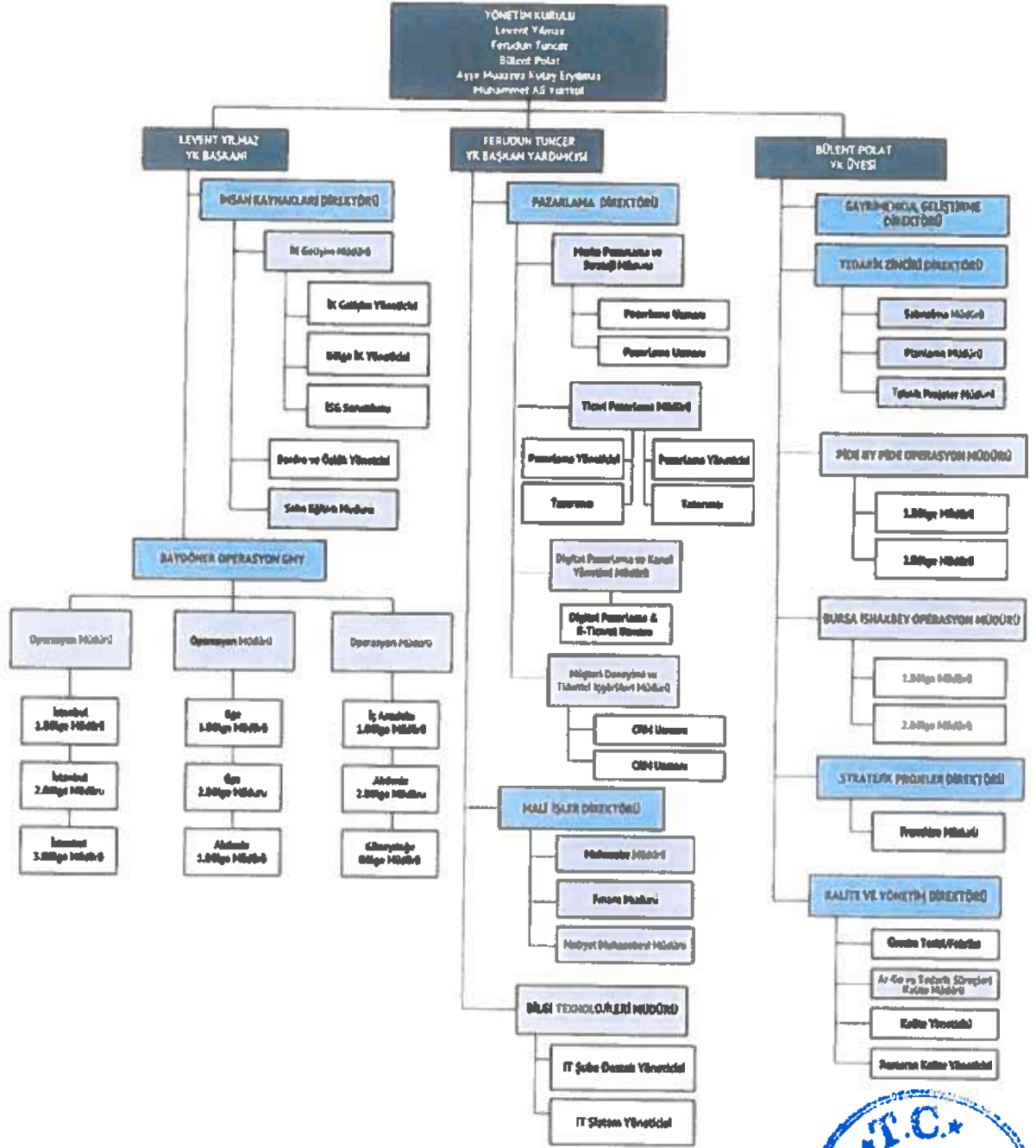
10 Ağustos 2023

BAYDÖNER
REKTÖRLÜKLERİ ANKARA
Etiler Ünlü... PAT. SIDA VE...
Ay... No... No...
No... No... No...
No... No... No...
Mersis No: 0071 040 3462

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



10 Ağustos 2023

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

KYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Baydöner Restoranları A.Ş. mevcut durumda 5 kişilik bir yönetim kurulu tarafından yönetilmektedir. Şirket hızlı karar alma ve piyasa koşullarına hızlı adaptasyon yoluyla rekabet avantajı sağlamak amacı ile fonksiyonel matriks yapılanma stratejisi benimsemiştir. Bu bağlamda yönetim kurulu üyeleri aynı zamanda şirket genel merkezindeki fonksiyonların yönetiminden de sorumludur.

Şirket insan kaynakları, pazarlama, mali işler, bilgi teknolojileri, gayrimenkul geliştirme ve tedarik zinciri, kalite ve üretim direktörlükleri ile, stratejik projeler franchise yönetimi ve paket operasyonlarını ve şubelerin ilgili fonksiyonlarını merkezi olarak tek yönetim altında yürütmektedir.

Yönetim kurulu başkanı Levent Yılmaz; grubun insan kaynakları ile Baydöner markasının satış ve operasyonlarından sorumludur. Yönetim kurulu başkan yardımcısı Ferudun Tunçer; grubun pazarlama, mali işler ve bilgi teknolojileri fonksiyonlarından sorumludur.

Yönetim kurulu üyesi Bülent Polat; gayrimenkul geliştirme, tedarik zinciri, kalite ve üretim, Pide by Pide, İshakbey markalarının satış ve operasyonu, stratejik projeler, franchise ve paket operasyonları fonksiyonlarından sorumludur.

Şirket'in İcra Kurulu Üyeleri her bir iş kolunun yönetiminden sorumlu direktörlerden oluşmaktadır.

İcra Kurulu, yıllık olarak şirketin hedeflerinin belirlenmesi, bu hedeflere uygun bütçenin hazırlanarak Yönetim Kurulunun onayına sunulması, Şirket politikaları ile onaylanmış bütçe çerçevesinde Şirket'in hedeflerine ulaşması için gerekli stratejilerin belirlenmesi ve eylem planlarının oluşturulmasından sorumlu organdır.

İcra Kurulu Üyeleri Şirket hedeflerini gerçekleştirirken sorumlu oldukları departmanların ve bu departmanlarda çalışanların sevk ve idaresinden, performanslarının takibinden ve çalışanların verimliliğinden sorumludur. İcra Kurulu aynı zamanda iş geliştirme kararlarında (yeni ürün, yazılım değişiklikleri, yeni hizmet ve pazarlar, vb.), Şirket'te geliştirilen projelerin takibinde, müşteri memnuniyeti araştırma sonuçlarının yorumlanması ve eylem planlarının takibinde, müşteri istek ve şikayetlerinin yönetilmesinde, kurum kültürünün yönetiminde aktif rol oynar.

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarı ile 2.040 çalışanı bulunmaktadır. Bu kapsamda; 123 adet Şirket tarafından işletilen restoran şubelerinde toplam 1.939 çalışanın 1.359'u erkek, 580'ni kadın; merkez ofis bünyesinde ise toplam 101 çalışanın 65'si erkek, 36'sı kadındır.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Levent Yılmaz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkanı	10.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi	35.000.000	50
Ferudun Tunçer	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi	35.000.000	50



Bülent Polat	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi	-	-
Ayşe Muazzez Kutay Eryılmaz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2026 tarihine kadar 3 yıl görev süresi	-	-
Muhammet Ali Yurtkul	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2026 tarihine kadar 3 yıl görev süresi	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	İş Adresi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Levent Yılmaz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	35.000.000,00	50
Ferudun Tunçer	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	35.000.000,00	50
Bülent Polat	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Ayşe Muazzez Kutay Eryılmaz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-
Sibel Orman Denk	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Tedarik Zinciri Direktörü	Tedarik Zinciri Direktörü	-	-
Muhammet Ali Yurtkul	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Direktörü	Mali İşler Direktörü	-	-
Semih Dadaş	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Pazarlama Direktörü	Pazarlama Direktörü	-	-
Hikmet Toksöz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Kalite ve Üretim Direktörü	Kalite ve Üretim Direktörü	-	-

10 Ağustos 2023



149

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BAYDÖNER
ESTONIA ANONİM ŞİRKETİ
Etilimova j. 17, G1A VE ENES 53, TC AŞ
A.Ş. K. 201, K. 201, K. 201, K. 201, K. 201
T. 0312 541 235 Faks 0312 541 235
Etilimova j. D. 0711 403462 Tic Sicil No 13566-K/10/10
Mersis No 0071 0403 401150

[Handwritten signatures]

Adı Soyadı	İş Adresi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Yavuz Dönmez	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Gayrimenkul Geliştirme Direktörü	Gayrimenkul Geliştirme Yöneticisi / Gayrimenkul Geliştirme Direktörü	-	-
İde Gürbüz	Anadolu Cad. No:41 Megapol Tower Kat :20 Bayraklı / İzmir	Stratejik Projeler Direktörü	Dış Ticaret Uzmanı / Stratejik Projeler Direktörü	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamış olup, Şirket'in İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kuruluş tescil tarihi 02 Şubat 2007'dir.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbirleri ile akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır. Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır. Son 5 yıl içerisindeki pay sahiplerinin ve yönetim kurulu üyelerinin birbirleri ile akrabalık ilişkisi yoktur.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

YÖNETİM KURULU

Levent YILMAZ

Yönetim Kurulu Başkanı

1968 doğumlu olan Levent Yılmaz, 1986 yılında Bornova Anadolu Lisesi ve 1990 yılında Ege Üniversitesi Eczacılık Fakültesinden mezun olmuştur. 1995 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümünde Yüksek lisansını tamamlamıştır. Kısa bir süre eczacılık yapan Yılmaz, sonrasında ticaret hayatına başlamıştır. 1993 yılında enerji pazarlama şirketi olan Ege Can Şirketini, 2000 yılında uluslararası gemi tedarikçi ve transit ticaret yapan Arma Kumanyacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi, 2005 yılında uluslararası ticaret ve taahhüt işi yapan Lara International-Dubai (UAE)'yi, 2006 yılında uluslararası inşaat ve taahhüt işleri yapan Karya İnşaat'ı kurmuştur. 2007 yılından itibaren gıda perakendesi işine giren Yılmaz, 2007 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'nin, 2007 - 2019 yılları arasında Baydöner Restoranları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan şirketlerin ve 2019 yılında da Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin kurucu ortağı olmuştur.

Ferudun TUNÇER

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1968 doğumlu olan Ferudun Tunçer, 1990 yılında Fırat Üniversitesi Veteriner Fakültesinden mezun olmuştur. 1993 yılında ev ve işyerlerinde haşere mücadelesi konusunda faaliyet göstermeye başlamıştır. 1999 yılında Ege Can enerji pazarlama şirketini, 2000 yılında uluslararası gemi tedarikçi ve transit ticaret işleri yapan Arma Kumanyacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ni, 2005 yılında ticaret ve taahhüt işi yapan Lara International-Dubai (UAE)'yi, 2006 yılında uluslararası inşaat ve taahhüt işleri yapan Karya İnşaat'ı kurmuştur. 2007 yılından itibaren gıda perakendesi işine girerek, 2007 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'nin, 2007 - 2019 yılları arasında Baydöner Restoranları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan şirketlerin ve 2019 yılında da Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin kurucu ortağı olmuştur.

arasında Baydöner Restoranları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan şirketlerin ve 2019 yılında da Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin kurucu ortağı olmuştur.

Bülent POLAT

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 doğumlu olan Bülent Polat, 1996 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2014 yılında ise Sabancı Üniversitesi Executive MBA Programını tamamlamıştır. Kariyerine 1997 - 1998 yıllarında Seramiksan Turgutlu Seramik San. ve Tic. A.Ş. de Üretim Sorumluluğu ile başlayan Polat, 1998 - 2007 yıllarında Odak Grubu'nda yurtdışı enerji ithalatı bölümünün Ege Bölgesi Satış Müdürlüğünü, 2007 - 2008 yıllarında Atay Holding'in enerji kolunda Ege Bölge Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılı Nisan ayından bu yana Baydöner Restoranları A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yönetim kademelerinde görev yapan Polat, Ekim 2018'den bu yana Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Muhammet Ali YURTKUL

Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Direktörü

1975 doğumlu olan Muhammet Ali Yurtkul, 1999 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine 2000 yılında OYAK Holding Genel Müdürlüğü'nde Yatırım Uzmanı olarak başlayan Yurtkul, 2007 yılına kadar Holding'in çeşitli şirketlerinin denetim süreçlerinde rol almıştır. 2007 yılında Oyak Holding Yönetimi tarafından TUKAŞ Gıda'nın Muhasebe ve Finans Müdürlüğüne atanmıştır. 2013 yılına kadar bu görevi başarı ile sürdürerek 2013 yılında Mali İşler Direktörlüğü'ne terfi etmiştir. 2016 yılında Oyak Grubu'ndan ayrılmış, 2016-2020 yılları arasında Aves Enerji Yağ ve Gıda Sanayi ve muhtelif şirketlerde Mali İşler Direktörü ve finansal danışman olarak çalışmıştır. 2012'de Atılım Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden MBA derecesini alan Yurtkul, 2013 yılında Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, 2014 yılında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'nı almıştır. Haziran 2021'den bu yana Baydöner Restoranları A.Ş. ve bağlı ortaklıklarından sorumlu Mali İşler Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapan Yurtkul 06.01.2023 tarihinden itibaren Baydöner Restoranları A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Ayşe Muazzez KUTAY ERYILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Direktörü

1969 doğumlu olan Ayşe Muazzez Kutay Eryılmaz, 1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Eğitim Fakültesi'den mezun olup, 1996 yılında aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü Yetişkin Eğitimi Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1996 yılında Osmanlı Bankası İnsan Kaynakları biriminde başlayan Kutay Eryılmaz, 2000 - 2001 yılları arasında Hümanitas, Doğu Holding İnsan Kaynakları Şirketi Eğitim Müdürü, 2001 - 2003 yılları arasında Türkiye Halk Bankası Eğitim Daire Başkanı, 2004 - 2006 yılları arasında Finans Bank İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görev yapan Kutay Eryılmaz bankanın National Bank of Greece'e satış sürecinde detaylı denetim ekibinde aktif rol almıştır. 2006 - 2016 yılları arasında İstanbul Turizm ve Otelcilik A.Ş. (The Marmara Otelleri)'nin Türkiye ve New York'daki otellerinden sorumlu İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmıştır. 2016 - 2018 yılları arasında serbest danışmanlık yapmış, 2018 yılından bu yana ise Baydöner Restoranları A.Ş. ve bağlı ortaklıklarından sorumlu İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kutay Eryılmaz, 06.01.2023 tarihinden itibaren Baydöner Restoranları A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN KİŞİLER

Sibel Orman Denk

Tedarik Zinciri Direktörü

1980 doğumlu olan Sibel Orman Denk, 2002 yılında Celal Bayar Üniversitesi Gıda Mühendisliği'nden mezun olmuştur. 2002 - 2004 yılları arasında aynı üniversitede Gıda Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2004 yılında Karnez A.Ş.'de başlayan Denk, 2004 - 2005 yılları arasında Ürün Geliştirme Biriminde



10 Ağustos 2023

151



Handwritten signature and blue stamp of Kalk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. The stamp includes details like 'KALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.', 'T.C. MÜHÜRÜ', '10 AĞUSTOS 2023', and 'MERSİS No: 0071 0403 621 1503'."/>

Handwritten signature and blue stamp of Kalk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. The stamp includes details like 'KALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.', 'T.C. MÜHÜRÜ', '10 AĞUSTOS 2023', and 'MERSİS No: 0071 0403 621 1503'."/>

Ar-Ge Mühendisi, 2005 - 2008 yılları arasında Seçsan Gıda'da Satınalma Uzmanı ve eş zamanlı olarak Kalite Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'ye Satın Alma Müdürü olarak katılan Denk, 2017 yılından itibaren Tedarik Zinciri Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Semih Dadaş

Pazarlama Direktörü

1988 doğumlu olan Semih Dadaş, 2010 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olup, 2013 yılında Londra İşletme ve Finans Okulu'nda Global Marka Yönetimi programını tamamlamıştır. Kariyerine 2010 yılında Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.'de başlayan Dadaş, Turkcell'de 2010-2012 Müşteri Deneyimi Yönetim Uzmanı, 2012 - 2014 Marka ve Sadakat Müdürü, 2014 - 2015 Kıdemli Marka ve Ürün Müdürü, 2015 - 2017 yılları arasında Emlakjet İnternet Hizmetleri ve Gayrimenkul Danışmanlığı A.Ş. firmasında Pazarlama Müdürü, 2017 - 2020 yılları arasında Terra Pizza A.Ş.'de Pazarlama Direktörü, 2020 - 2021 yılları arasında Muzipo Kids'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2021 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'ye Pazarlama Direktörü olarak katılan Dadaş, Pazarlama Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hikmet Toksöz

Kalite ve Üretim Direktörü

1966 doğumlu olan Hikmet Toksöz, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kariyerine Koç Holding bünyesinde başlayan Toksöz, 2000 - 2011 yılları arasında Çelebi Holding bünyesinde Kalite ve Güvence Müdürü, 2011 - 2016 yılları arasında Anadolu Holding A.Ş.'de Kalite Güvence Müdürü, 2016 - 2018 yılları arasında HD Holding bünyesinde Üretim ve Kalite Güvence Müdürü, 2018 - 2020 yılları arasında Uyar Holding ve Ofis Holding firmalarında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Baydöner Restoranları A.Ş. bünyesinde Kalite ve Üretim Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yavuz Dönmez

Gayrimenkul Geliştirme Direktörü

1972 doğumlu olan Yavuz Dönmez, 1998 yılında Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1998 yılında Yapı Kredi Bankası'nda Takım Lideri olarak başlayan Dönmez, 2001 - 2004 yılları arasında Aria Telekomünikasyon A.Ş.'de Takım Lideri, 2005 - 2011 yılları arasında Nesa Gıda A.Ş. (Tatlıcı Tombak) firmasında Franchise Müdürü, 2012 - 2013 yılları arasında HD Holding'de İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'ye Gayrimenkul Geliştirme Yöneticisi olarak katılan Dönmez, 2019 yılından itibaren Gayrimenkul Geliştirme Direktörü olarak görev yapmaktadır.

İde Gürbüz

Stratejik Projeler Direktörü

1981 doğumlu olan İde Gürbüz, 1998 Bornova Anadolu Lisesi ve 2002 yılında Celal Bayar Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine Combat Yemek Fabrikası bünyesinde başlayan Gürbüz, 2002 - 2003 yılları arasında Gıda Mühendisi, 2003 - 2006 yılları arasında Selçuk Gıda A.Ş. firmasında Yurtdışı Pazarlama Şefi, 2007 - 2013 yılları arasında Euro Gıda A.Ş. İhracat ve İthalat Operasyon Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Baydöner Restoranları A.Ş.'ye Dış Ticaret Uzmanı olarak katılan Gürbüz, 2013 yılında Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesinde Yönetici Gelişme Programını tamamlamıştır. 2023 yılı itibari ile Stratejik Projeler Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



10 Ağustos 2023

152



BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eskişehir, Atıfhan, A.Ş. Gıda ve İçecek Üretim A.Ş.
Atıfhan, Eskişehir, 06110 K20700
Tel: 0318 42 35 Fax: 0318 42 36
Kıbrıs, Y.D. 71 10 3462 Tel: 0318 42 36
Tic. Sic. No: 13 01 01 10926
Tic. Sic. No: 0071 0403 462 150

Handwritten signatures and initials.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Şirket ortakları, Ferudun Tunçer ve Levent Yılmaz'ın son 5 (beş) yıl içinde yönetim kurulunda bulunduğu şirketler aynı olmakla birlikte yıldan yıla görevleri ve hisse payları değişiklik göstermektedir. Bu sebeple son 5 (beş) yıldaki görev ve hisse payları yıl yıl paylaşılmıştır.

FERUDUN TUNÇER

2022 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

FERUDUN TUNÇER	2022	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	35.000.000,00	50%
APZ Gıda A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	2.050.000,00	50%
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	1.800.000,00	50%
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	250.000,00	50%

2021 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

FERUDUN TUNÇER	2021	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	11.250.000,00	50%
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
MİG Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Cemal Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	2.050.000,00	50%



10 Ağustos 2023

153

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Etil Ünlü, Zeytinlik, Rıdvan ve Çarşı, 34090 SİĞİRCI
AŞ. CA. A.Ş. 34090 SİĞİRCI, İZMİR
Tic. Sic. No: 271141, Mers. No: 08170000000000000000
Kod: 4910, 4910, 4910, 4910, 4910, 4910, 4910, 4910
Kod: 07, 040, 0462, Tic. Sic. No: 150526, KOD: 0020
Mers. No: 0071040341291503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MEKATYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hizmetleri Gıda İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-	-
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	1.800.000,00	50%
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	250.000,00	50%

2020 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

FERUDUN TUNÇER	2020	Görevinin Ortaklığının veya Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	11.250.000,00	50%
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Mif Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	2.050.000,00	50%
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hizmetleri Gıda İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-	-
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	1.800.000,00	50%
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	250.000,00	50%

2019 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

FERUDUN TUNÇER	2019	Görevinin Ortaklığının veya Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	5.000.000,00	50%
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi - Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-



10 Ağustos 2023

154

BAYDÖNER RESTORANLARI A.Ş.
Eski...
Adres...
Tic. Sic. No...
Mersis No: 0071 0403 4620 1503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00	50%
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00	50%
Mif Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	141.603,00	27%
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	2.050.000,00	50%
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hizmetleri Gıda İnşaat San. Tic. A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-	-
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	1.800.000,00	50%
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	250.000,00	50%

2018 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

FERUDUN TUNÇER	2018	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Emedığı	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	5.000.000,00	50%
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi – Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-	-
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00	50%
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00	50%
Mif Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	141.603,00	27%
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	50.000,00	50%
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hizmetleri Gıda İnşaat San. Tic. A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-	-
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	50.000,00	50%
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	250.000,00	50%



10 Ağustos 2023

SAYDÖNER

RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eskişehir, Atatürk Bulvarı, 11541 K 20750/0001, 26080, 16118
Tic. Sic. No: 274235, Fax: 0318 423 42 31
E-posta: info@baydoner.com.tr, Tic. Sic. No: 13486 K 10926
Mersis No: 0671 0403 402 1503

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

LEVENT YILMAZ

2022 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

LEVENT YILMAZ	2022	Görevinin Ortaklığının Devam Edip veya Etmediği	Sermaye TL	Payı	Sermaye %	Payı
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Devam Ediyor	35.000.000,00		50%	
APZ Gıda A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-		-	
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	2.050.000,00		50%	
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-		-	
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Devam Ediyor	1.800.000,00		50%	
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00		50%	

2021 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

LEVENT YILMAZ	2021	Görevinin Ortaklığının Devam Edip veya Etmediği	Sermaye TL	Payı	Sermaye %	Payı
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Devam Ediyor	11.250.000,00		50%	
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hiz. Gıda İnş. San. Tic. A.Ş. Temsilcisi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Mlf Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	2.050.000,00		50%	
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-		-	
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Devam Ediyor	1.800.000,00		50%	



10 Ağustos 2023

BAYDÖNER RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ

Esas Unvanı: GIDA VE ENERJİ PİYASASI A.Ş.
Adres: 06541 Kızılay, Ankara, Türkiye
Tic. Sic. No: 271423/00000000000000000000
Kısmi Sicil No: 10103462 Tic. Sicil No: 150204K-10820
E-posta Adresi: 00710403462@1503

156

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00	50%
-------------------	------------------------	--------------	------------	-----

2020 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

LEVENT YILMAZ	2020	Görevinin Ortaklığının Devam Edip Etmeyeceği	Sermaye TL	Payı	Sermaye %	Payı
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	11.250.000,00		50%	
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hiz. Gıda İnş. San. Tic. A.Ş. Temsilcisi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	2.050.000,00		50%	
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-		-	
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	1.800.000,00		50%	
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00		50%	

2019 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

LEVENT YILMAZ	2019	Görevinin Ortaklığının Devam Edip Etmeyeceği	Sermaye TL	Payı	Sermaye %	Payı
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	5.000.000,00		50%	
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hiz. Gıda İnş. San. Tic. A.Ş. Temsilcisi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00		50%	
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00		50%	
Mif Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	141.603,00		27%	
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	2.050.000,00		50%	
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-		-	
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	1.800.000,00		50%	



19 Ocak 2023

157

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Eski Üsküdar A.Ş. VE ENERJİ
Adres: Eski Üsküdar A.Ş. VE ENERJİ
Tel: 0 212 400 40 35 Fax: 0 212
Karşın: 0 212 400 40 35
Mersis No: 0071 0403 4029 0001

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00	50%
-------------------	------------------------	--------------	------------	-----

2018 Yılında Yönetim Kurulunda Görevi ve Ortaklığının Bulunduğu Şirketler

LEVENT YILMAZ	2018	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye TL	Payı	Sermaye %	Payı
Baydöner Restoranları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	5.000.000,00		50%	
FLA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rinaz Lojistik Hiz. Gıda İnş. San. Tic. A.Ş. Temsilcisi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	-		-	
Rinaz Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00		50%	
Rinaz Lojistik Hizmet Gıda İnş. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	25.000,00		50%	
Mif Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Sona erdi. Birleşme neticesinde şirket terkin edilmiştir.	141.603,00		27%	
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	50.000,00		50%	
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Baydöner Restoranları A.Ş. Temsilcisi	Devam Ediyor	-		-	
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	50.000,00		50%	
Apaz Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00		50%	

Diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Kişiler ile İlgili Bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Aldığı veya Ortaklığı Olduğu Şirketler	Üstlendiği Görev ve Ortaklık Durumu	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı	
				TL	%
Bülent Polat	Baydöner Restoranları A.Ş.	Genel Müdür	Devam Ediyor	-	-
		Yönetim Kurulu Üyesi			
Ayşe Muazzez Kulay Eryılmaz	İstanbul Turizm ve Otelcilik A.Ş.	İnsan Kaynakları Direktörü	Sona Erdi	-	-
	Baydöner Restoranları A.Ş.	İnsan Kaynakları Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Muhammet Ali Yurtkul	Baydöner Restoranları A.Ş.	Mali İşler Direktörü ve	Devam Ediyor	-	-
		Yönetim Kurulu Üyesi			
Sibel Orman Denk	Baydöner Restoranları A.Ş.	Tedarik Zinciri Direktörü	Devam Ediyor	-	-
Şemih Dadaş	Baydöner Restoranları A.Ş.	Pazarlama Direktörü	Devam Ediyor	-	-
Hikmet Toksöz	Baydöner Restoranları A.Ş.	Kalite ve Üretim Direktörü	Devam Ediyor	-	-
Yavuz Dönmez	Baydöner Restoranları A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme Direktörü	Devam Ediyor	-	-
Ömer Çaylıoğlu	Baydöner Restoranları A.Ş.	Stratejik Projeler Direktörü	Devam Ediyor	-	-



10 Ağustos 2023

158



Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature and stamp of Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibariyle yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personele sırasıyla 3.012.918,25 TL, 4.159.372,36 TL, 10.470.966 TL ve 9.756.442 TL tutarlarında faydalar sağlamıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda sırasıyla 97.517 TL, 268.733 TL ve 909.701 TL tutarlarında karşılık ayırmıştır. 2023 yılı Mart sonu itibariyle 322.350 TL tutarında karşılık ayırmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Levent Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı	10.07.2023 tarihinden 10.07.2026'ya kadar görev yapmak üzere toplam 3 yıl / kalan süre 2 yıl 11 ay 19 gün
Ferudun Tunçer	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10.07.2023 tarihinden 10.07.2026'ya kadar görev yapmak üzere toplam 3 yıl /kalan 2 yıl 11 ay 19 gün
Bülent Polat	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2023 tarihinden 10.07.2026'ya kadar görev yapmak üzere toplam 3 yıl / kalan süre 2 yıl 11 ay 19 gün
Ayşe Muazzez Kutay Eryılmaz	İnsan Kaynakları Direktörü	-Göreve Başlama Tarihi 02/01/2018 – Süresiz - Yönetim Kurulu Üyesi Atanma Tarihi : 10.07.2023 Görev süresi: 3 yıl süre ile 10.07.2026'e kadar/kalan süre 2 yıl 11 ay 19 gün.
Sibel Orman Denk	Tedarik Zinciri Direktörü	Göreve Başlama Tarihi 17/09/2008 Çıkış Tarihi: 01/07/2016 Göreve Başlama Tarihi :17/10/2016 -Süresiz
Muhammet Ali Yurtkul	Mali İşler Direktörü	-Göreve Başlama Tarihi 28/06/2021 Süresiz Yönetim Kurulu Üyesi Üyesi Atanma Tarihi : 10.07.2023 Görev süresi: 3 yıl süre ile 10.07.2026'ya kadar/kalan süre 2 yıl 11 ay 19 gün
Semih Dadaş	Pazarlama Direktörü	Göreve Başlama Tarihi 01.10.2021 - Süresiz
Hikmet Toksöz	Kalite ve Üretim Direktörü	Göreve Başlama Tarihi 10.05.2022 - Süresiz



10 Ağustos 2023

160

RESTORANCI VE İNŞAATÇI
Eski Üye: ... HIDA VE ... A.Ş.
...
Mersis No: 0071 0-403 401 01503

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yavuz Dönmez	Gayrimenkul Geliştirme Direktörü	Göreve Başlama Tarihi 15.04.2013 - Süresiz
İde Gürbüz	Stratejik Projeler Direktörü	Göreve Başlama Tarihi 11.02.2013 - Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibariyle Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde 4857 sayılı İş Kanunu gereği yapılacak ücret, izin ve kıdem ödemeleri dışında yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

Buna ilişkin özel bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibari ile mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda verilmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, yönetim kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev alanları ve çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime İlişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Bu kapsamda, Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararıyla kurulacaktır ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanacaktır. Söz konusu komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve söz konusu tebliğde belirtilen sürelerle uyularak faaliyete geçecektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket esas sözleşmesi "Kurumsal Yönetim İlkeleri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri kapsamındaki bağımsız yönetim kurulu üyesi seçimi, sayısı, nitelikleri bağımsızlığının ortadan kalkması, istifası veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi gibi durumlara yönelik düzenlemelerine uyulması zorunludur. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev alanları ve çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.



10 Ağustos 2023

161

YAVUZ DÖNMEZ
REYİS
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27110/03462
Mersis No: 0071 0403 4029 1503

İDE GÜRBÜZ

İDE GÜRBÜZ

MAXİM KALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Personel Sayısı	2.040	1.935	1.782	1.713	1.253

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibari ile 2.040 çalışanı bulunmaktadır. Bu kapsamda; 123 adet Şirket tarafından işletilen restoran şubelerinde toplam 1.939 çalışanın 1.359'u erkek, 580'i kadın, merkez ofis bünyesinde ise toplam 101 çalışanın 65'si erkek, 36'sı kadındır.

Şirket sahipliğindeki restoran sayısı 2020 yılında 94 2021 yılında 134, 2022 yılında 126 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında 2021 yılına göre 8 restoran azalmasına rağmen restoran ve genel merkez çalışanlarında artış olmuştur. Bunun temel sebebi COVID-19 pandemisi süresince azalan satışlara paralel 2020 ve 2021 yıllarında çalışan sayılarında kısıtlamaya gidilmesidir. 2022 yılı Mart sonu itibari ile 132 olan şube sayısı 2023 yılı Mart sonu itibari ile 123 olmuştur. 2023 yılı Mart döneminde eksik kadroların tamamlanması ile beraber personel sayısı 2.040 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket çalışanlarının finansal tablo dönemleri itibari ile beyaz/mavi yaka dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Personelin Dağılımı	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Beyaz Yakalı (Merkez Ofis Çalışanları)	101	78	94	68	82
Mavi Yakalı (Şube Çalışanları)	1.939	1.857	1.688	1.645	1.171
Toplam	2.040	1.935	1.782	1.713	1.253

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle departman bazında personel sayıları aşağıda yer almaktadır:

DEPARTMAN	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Merkez Ofis	101	78	94	68	82
Yönetim	5	5	5	5	5
Pazarlama	14	10	12	8	8
İnsan Kaynakları	17	12	16	10	14
Mali İşler	20	20	24	13	15
Tedarik Zinciri	12	12	11	12	18
Bilgi İşlem	5	4	4	4	5
Kalite	5		4	1	1
İş Geliştirme	4	1	4	1	1
Operasyon	19	14	14	14	15
Restoranlar	1.939	1.857	1.688	1.645	1.171
Mutfak Çalışanları	776	673	624	615	425
Salon Çalışanları	724	705	695	638	457
Çağrı Usulü Çalışanlar	439	479	369	392	289
Toplam	2.040	1.935	1.782	1.713	1.253

Çağrı usulü ile çalışma; yazılı sözleşme ile işçinin yapmayı üstlendiği işle ilgili olarak kendisine ihtiyaç duyulması halinde iş görme ediminin yerine getirileceğinin kararlaştırıldığı iş ilişkisine denilmekte olup, dönemsel ihtiyaçlar sebebiyle çağrı usulü ile çalışanlar Şirket bünyesinde istihdam edilmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı APZ Gıda'nın 31 Mart 2023 itibariyle 1 merkez ofis çalışanı bulunmaktadır.

Şirket personelinin finansal tablo dönemleri itibariyle coğrafi dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Coğrafi Dağılım	2023/3	2022/3	2022	2021	2020
Merkez	101	78	94	68	82
Marmara	598	552	550	526	364
Ege	527	497	382	380	296
Akdeniz	264	259	256	243	169



10 Ağustos 2023

163

RAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Etiler, Üsküdar, GIDA VE ENERJİ
A.Ş. Marmara, Akdeniz, Ege, İçişleri
Bakanlığı, 418 2075 6021
Etiler, Üsküdar, 418 42 45 Fax: 102 42 45
R.Ş. No: 27.07.010.1462 Tic Sicil No: 27.07.010.1462
Müh. No: 0077 0103 4029 1203

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MARK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İç Anadolu	329	294	287	265	183
Karadeniz	108	97	81	77	62
Güneydoğu Anadolu	70	103	99	106	67
Doğu Anadolu	43	55	33	48	30
Toplam	2.040	1.935	1.782	1.713	1.253

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 10 Temmuz 2023 tarihinde gerçekleştirilen son olağan genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	10/07/2023		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
FERUDUN TUNÇER	35.000.000,00	%50	35.000.000,00	%50
LEVENT YILMAZ	35.000.000,00	%50	35.000.000,00	%50
TOPLAM	70.000.000,00	%100	70.000.000,00	%100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i (yüzde beşi) aşan ortakların sahibi olduğu (A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oyda imtiyazı olup, her bir (A) grubu pay sahibine genel kurulda 5 (beş) oy hakkı vermektedir. Şirket ortaklarının (A) grubu ve (B) grubu olarak sahip olduğu paylar aşağıdaki şekildedir:



10 Ağustos 2023

BAYDÖNER
 İHTİSARİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Eski Büyükdere Caddesi No: 95/5 EMEK BİNA A.Ş.
 Kat: 10/10 Kat: 10/10 Kat: 10/10
 T: +90 212 421 42 35 F: +90 212 421 42 35
 K: Büyükdere Caddesi No: 95/5 Kat: 10/10
 M: +90 212 007 1 040 402 1 503

(Handwritten signatures)

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri dışında Şirket yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmamasına ilişkin özel bir tebdir alınmamıştır.

Mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.

Ortağa	Pay Grubu	Pay Adedi	Nominal Değer (TL)	Oy Hakkı	Genel Kuruldaki Oy Oranı
Adı Soyadı					
FERUDUN TUNÇER	A	10.500.000	10.500.000,00	52.500.000	34,09%
	B	24.500.000	24.500.000,00	24.500.000	15,91%
Toplam		35.000.000	35.000.000,00	77.000.000	50,00%
LEVENT YILMAZ	A	10.500.000	10.500.000,00	52.500.000	34,09%
	B	24.500.000	24.500.000,00	24.500.000	15,91%
Toplam		35.000.000	35.000.000,00	77.000.000	50,00%

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri:

	31.03.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
APK Gıda ve Sanayi Ticaret A.Ş.	244.802		133.607		428.552		235.306	
Cemer Gıda ve Sanayi Ticaret A.Ş.			1.323				7.051.317	9.656.865
Apaz Holding A.Ş.					25.024			
Adelis Gıda A.Ş.							6.938.273	2.925.986
Şahıs Ortaklar							790	3.804
Toplam	244.802		134.930		453.576		14.225.686	12.586.655

	31.03.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Adelis Gıda A.Ş.					460.508		26.320	
Apaz Holding A.Ş.					4.073		14.756	
Şahıs Ortaklara Borçlar							9.632.209	142.602
Toplam					464.581		9.673.285	142.602

Şirket'in 2020 yılında ilişkili şirketlerden mal satım kaynaklı ticari alacağı bulunmaktadır. 2020 yılında Adelis Gıda Bursa İshakbey markalı restoranları, Cemer Gıda PidebyPide markalı restoranları işletmekte olup,



BAYDÖNER

ŞİRKETLERİN İŞLEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.
Eskişehir, Eskişehir Çarşı ve Çarşı Meydanı, A.Ş.



sözkonusu restoranların et döner, kıyım, peynir, pide hamuru vb ihtiyaçları Şirket tarafından temin edilip, ilgili firmalara satılmakta olduğundan bakiye oluşmuştur.

Ticari olmayan alacaklar Şirket'in ilişkili şirketlere kullandığı kredilerden kaynaklanmaktadır. Şirket'in ortaklara olan borçları ise 2020 yılındaki hisse alımlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibariyle ortaklara ve ilişkili şirketlere ticari olmayan borç veya alacağı bulunmamaktadır.

b) İlişkili taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar:

31.03.2023

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mamul-Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet- Diğer	Mali İşlemler	Pay Alım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.				33.070			33.070
Apaz Holding A.Ş.		450.000					450.000
Toplam		450.000		33.070			483.070

İlişkili Taraflara Satışlar	Mamul-Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet-Diğer	Mali İşlemler	Pay Satım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	115.768	800.863	33.224	580.190	450.755		1.980.801
Toplam	115.768	800.863	33.224	580.190	450.755		1.980.801

31.03.2022

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mamul-Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet- Diğer	Mali İşlemler	Pay Alım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.677			8.681			10.358
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.236	18.651		82.254			102.141
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.		7.327		65.317			72.644
Apaz Holding A.Ş.		225.000		90.000			315.000
Toplam	2.913	250.978		246.252			500.143

İlişkili Taraflara Satışlar	Mamul-Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet-Diğer	Mali İşlemler	Pay Satım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	544.232	442.487		304.487	88.221		1.379.428
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	264			63.934			64.198
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	750			566			1.316
Apaz Holding A.Ş.				5.224			5.224
Toplam	545.247	442.487		374.211	88.221		1.450.166

31.12.2022

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mamul-Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet- Diğer	Mali İşlemler	Pay Alım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	37.998	37.757	102.800	279.248			457.803



10 Ağustos 2023

167

APK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BAYDÖNER
RESTORANLARI VE TİCARETİ
Etiler Mahallesi, Gıda Yolu No: 54, Kat: A/5
Aranç Sok. No: 1341K Kat: 2/1, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 341 42 55 Faks: 0212 341 42 53
Halkın İhtiyacı İçin Kurumlar Kurulu
Mühür No: 00710401-4-201903

İlişkili Taraflara Satışlar	Mamul- Ticari Mallar	Kira	Sabit Kıymet	Hizmet-Diğer	Mali İşlemler	Pay Satım	Toplam
APK Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	379.228			1.461.616			1.840.844
Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	117.577		14.544.000	3.111.486			17.773.063
Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	159.865			2.976.969			3.136.834
Apaz Holding A.Ş.				21.592			21.592
Toplam	656.670		14.544.000	7.571.663			22.772.333

Adelis Gıda 2020 Yılı Sabit Kıymet Alım-Satım

Şirket ile ilişki taraf şirketlerden biri olan Adelis Gıda San. ve Tic. A.Ş. ("Adelis") arasında 23 Aralık 2020 tarihinde imzalanan işyeri / işletme devir sözleşmeleri ile Adelis, Bursa İshakbey markası altında işletilen 17 adet restoran şubesini Şirket'e devretmiş, Şirket ise Baydöner markası altında işletilen 10 adet restoran şubesini Adelis'e devretmiştir.

Adelis firmasına ait Bursa İshakbey şubeleri ve Bursa İshakbey markası için Deloitte tarafından 11.12.2020 tarihli değerlendirme çalışması yapılmıştır. Bursa İshakbey markası ve şubelerinin değerlendirme bedeli 22 Milyon TL olarak belirlenmiş olup, Baydöner Rest. A.Ş. tarafından 45,5% iskontolu olarak 12 milyon TL ye devir alınmıştır. İlgili tutar, Adelis'in Baydöner'e olan mevcut borçlarından mahsup edilmiştir.

Şirket'e ait olan 10 adet Baydöner şubesinin Adelis'e devri için Deloitte tarafından 11.12.2020 tarihli değerlendirme çalışması yapılmıştır. Değerleme bedeli 14,5 Milyon TL olarak belirlenmiş olup, değerlendirme bedelinden devir yapılmıştır.

Adelis Gıda 2021 Yılı Sabit Kıymet Alım

22 Ekim 2021 tarih ve 2021/155 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in büyüme stratejileri kapsamında, ilişkili taraf olan Adelis'ten 10 adet "Baydöner" şubesinin personel, demirbaşlar, tüm aktif ve tüm pasifleri ile 1 Kasım 2021 tarihi itibarıyla devralınmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 01 Kasım 2021 tarihinde Şirket ile Adelis arasında akdedilen işyeri / işletme devir sözleşmesi ile Şirket tarafından Adelis'e devredilen 10 adet Baydöner restoran şubesi tekrardan Şirket'e devredilmiştir.

Adelis firmasına ait 10 adet Baydöner şubesi için Deloitte tarafından 12.11.2021 tarihli değerlendirme çalışması yapılmıştır. Şubelerin değerlendirme bedeli 17,5 Milyon TL olarak belirlenmiş olup, değerlendirme bedelinden devir yapılmıştır.

Cemer Gıda 2021 Yılı Sabit Kıymet Alım

Şirket ile ilişki taraf şirketlerden biri olan Cemer Gıda San. ve Tic. A.Ş. ("Cemer") arasında 01 Kasım 2021 tarihinde imzalanan işyeri / işletme devir sözleşmeleri ile Cemer, Pide by Pide markası altında işletilen 28 adet restoran ve Baydöner markası altında işletilen 1 adet restoranı devretmiştir.

Devir bedelinin tespitine yönelik Deloitte tarafından 12.11.2021 tarihli değerlendirme çalışması yapılmıştır. Şubelerinin değerlendirme bedeli 23,4 Milyon TL olarak belirlenmiş olup, değerlendirme bedelinden devir yapılmıştır.

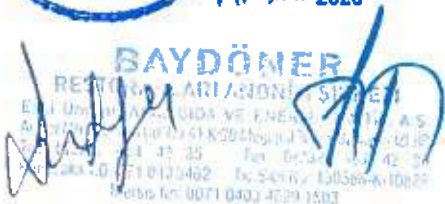
Cemer Gıda 2021 Yılı Sabit Kıymet Satım (İzmir Mahall Satış Vaadi Devir Sözleşmesi)

Satış vaadi sözleşmeleri, Şirket ile Türkerler İnşaat Turizm Madencilik Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş. arasında, 10.02.2019 tarihinde 01712, 01713, 01714, 01715, 01716, 01717, 01718, 01719, 01720, 01721, 01722, 01723, 01724, 01725 yevmiye numaraları ile İzmir 14. Noterliği nezdinde düzenleme şeklinde imzalanmıştır ("Satış Vaadi Sözleşmeleri"). Satış Vaadi Sözleşmeleri ayrıca tapu kütüğüne şerh edilmemiştir. Sözleşmelere konu olan



10 Ağustos 2023

169



Handwritten signature.

Handwritten signature.

Handwritten signature and stamp of Makyatirim Menkul Değerler A.Ş.

49.000.000 (KırkDokuzMilyon) adedi nama yazılı (B) grubu paylardır. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25/03/2021 tarih ve 15/518 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2022 tarihli ve 77/1868 sayılı toplantısında verilen izin ile kayıtlı sermaye tavanı izni 2022 - 2026 yılları (5 yıl için) geçerli olacak şekilde revize edilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 112.500.000 TL (yüzoniki milyon beşyüz bin Türk Lirası) olup, her biri 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 112.500.000 (yüzoniki milyon beşyüz bin) adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının sayısı, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

a) Finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları:

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 31 Mart 2023 itibariyle içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları aşağıdaki şekildedir:



10 Ağustos 2023

171

BAYDÖNER
RESMİ MÜHÜR
Eski Ünye - PAZARCI VE FİKRİ HUKUK A.Ş.
Adres: ...
Tel: ...
Fax: ...
E-posta: ...
Tic. Sic. No: ...
Vergi No: ...

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
[Handwritten signature]

Sermaye Değişikliği		Değişiklik Tutarı	Sermaye Taahhüdünün Yerine Getirilme Şekli	Değişiklik Kararının Alındığı Toplantı Tarihi	TTSG Tarihi
Değişiklik Öncesi Sermaye	Değişiklik Sonrası Sermaye				
10.000.000 TL	22.500.000 TL	12.500.000 TL	İç Kaynaklar (Geçmiş Yıl Karları)	10 Aralık 2020	18 Aralık 2020
22.500.000 TL	45.000.000 TL	22.500.000 TL	İç Kaynaklar (Geçmiş Yıl Karları)	5 Kasım 2021	10 Kasım 2021
45.000.000 TL	70.000.000 TL	25.000.000 TL	İç Kaynaklar (Geçmiş Yıl Karları)	25 Mayıs 2022	30 Mayıs 2022

b) Finansal tablo dönemleri itibarıyla oluşturulan pay grupları:

Şirket, 26 Aralık 2019 tarihli ve 9981 sayılı TTSG’de yayımlanan ve İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 18 Aralık 2019 tarihinde tescil edilen, 9 Aralık 2019 tarihli olağan genel kurul kararı ile esas sözleşme tadilleri yapmış ve A, B, C ve D pay grupları oluşturulmuştur.

Şirket, 22 Nisan 2021 tarihli ve 10315 sayılı TTSG’de yayımlanan ve İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 20 Nisan 2021 tarihinde tescil edilen, 9 Nisan 2021 tarihli olağan genel kurul kararı ile esas sözleşme tadilleri yapmış ve eski pay gruplarını (A, B, C ve D) kaldırarak, Şirket sermayesini temsil eden payları 10.000 adet A grubu ve 22.490.000 adet B grubu paylar olmak üzere sınıflandırmıştır.

Şirket, 9 Nisan 2021 tarihli olağan genel kurul kararı ile SPK'n hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25/03/2021 tarih ve 15/518 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

5 Kasım 2021 tarihli ve 2021/195 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye tavanı içinde, Şirket çıkarılmış sermayesinin 22.500.000 TL'den 45.000.000 TL'ye çıkartılmasına, yeni çıkartılacak 22.500.000 adet payın grup dağılımlarının 11.250.000 adet A grubu ve 11.250.000 adet B grubu şeklinde olmasına karar vermiştir. Bu artırım sonrası Şirket'in 45.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin pay grubu dağılımı, 11.260.000 adet A grubu pay ve 33.740.000 adet B grubu pay şeklinde olmuştur.

25 Mayıs 2022 tarihli ve 2022/38 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye tavanı içinde, Şirket çıkarılmış sermayesinin 45.000.000 TL'den 70.000.000 TL'ye çıkartılmasına, yeni çıkartılacak 25.000.000 adet payın tamamının B grubu pay olarak ihraç edilmesine karar vermiştir. Bu artırım sonrası Şirket'in 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin pay grubu dağılımı, 11.260.000 adet A grubu pay ve 58.740.000 adet B grubu pay şeklinde olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9.12.2022 tarihli ve 77/1868 sayılı kararı ve Şirket'in 6 Ocak 2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda Şirket sermayesindeki pay grubu dağılımı 11.000.000 adet A grubu pay ve 49.000.000 adet B grubu pay olarak aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:



10 Ağustos 2023

172

BAYDÖNER
 İZMİR TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ
 Eski Sermaye Piyasası Kurulu Sicil Müdürlüğü
 Adana Caddesi No: 10 Kat: 10
 35100 - İZMİR - TÜRKİYE
 Tel: 0312 427 10 3462 Faks: 0312 427 10 3463
 Mersis No: 0871 0463 4629 9603

[Handwritten signature]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
[Handwritten signature]

6 OCAK 2023 TARİHLİ GENEL KURULDA OLUŞTURULAN PAY GRUPLARI					
Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday österme ve o da imtiyaz	1	21.000.000	30,0
B	Nama	imtiyaz yoktur	1	49.000.000	70,0
TOPLAM				70.000.000	100,0

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket esas sözleşmesi Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.baydoner.com) yer almakta olup, KAP'ın internet sitesinde de (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır. Ayrıca işbu İzahname Ek 4'te Şirket esas sözleşmesine, Ek 5'te Şirket'in temsil iç yönergesine ve Ek 6'da Şirket'in genel kurul iç yönergesine yer verilmektedir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in esas faaliyet konusunu restoran işletmeciliği oluşturmaktadır. Tam metni Ek 4'te bulunan ve KAP'ın internet sitesinde (kap.org.tr) yer alacak esas sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde Şirket'in amaç ve faaliyetleri yer almaktadır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesine göre, Şirket'in işleri ve idaresi, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yarısı (A) grubu pay sahipleri arasından veya (A) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince boşalan üyeliği tayin etmiş bulunan pay grubunu temsil eden yönetim kurulu üyelerinin aday göstereceği ve kanuni şartları haiz bir kimseyi seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye



10 Ağustos 2023

173

BAYDÖNER
RESMİ KURULUŞLARIN AMBROSİYERİ
E-Kitaplar
Arlık 200A
K: 06535
10403462
Sis No: 0071 040 4029 1803

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulunun Ücreti” başlıklı 11. maddesi uyarınca, yönetim kurulu üyelerine işbu esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulca kararlaştırılacak aylık veya yıllık ücret veya huzur hakkı verilir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesine göre, Şirket’in çıkarılmış sermayesi 70.000.000 (Yetmiş Milyon) Türk Lirası değerindedir. Sermayenin tamamı muvazaadan arı olarak ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1 TL (bir Türk Lirası) değerinde 70.000.000 (Yetmiş Milyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 21.000.000 (YirmiBirMilyon) adedi nama yazılı (A) grubu ve 49.000.000 (Kırk Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (B) grubu paylardır. (A) grubu payların yönetim kuruluna aday olma ve aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Şirket’in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar ihraç edilir. Mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) grubu pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar grup ayrımı yapılmaksızın artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket esas sözleşmesinin “Payların Devri” başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu, Şirket’in faaliyet konusunun gerçekleşmesi işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket’in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini önemli sebep olması bedeniyle reddetme hakkına sahiptir. Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket’in devreden dışındaki pay sahipleri veya Şirket hesabına veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek TTK’nın 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir. (B) grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) grubu payların herhangi birinin, (B) grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Borsada işlem gören ve görecek olan (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 8. maddesi uyarınca, (A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı vardır. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri arasından veya (A) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket esas sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 13. maddesi uyarınca, (A) grubu payların genel kurulda oy imtiyazı olup, genel kurul toplantılarında her bir (A) grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı vardır.



11 Ağustos 2023

175

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BYDÖNER
RESİTÖR N. M. ANAN, GİRİŞİMİ
Etki İnanç A.Ş. No:11 K 2017/100
Tic. Sic. No: 27 25 Fax: 0212 304 42 26
Mecidiyeköy 07/1 80 3452 Tel: 0212 304 42 26
Mersis No: 0971 0403 4029 1503

[Handwritten signatures]

yerine getirilir. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik genel kurul sistemi üzerinden elektronik ortamda kullanılabilir.

f. Elektronik genel kurul: Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

g. Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurulun onayladığı iç yönerge ile belirlenmesini müteakip tescil ve ilan edilir.

En az bir yönetim kurulu üyesi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili genel kurul toplantısında hazır bulunur.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini önemli sebep olması bedeniyle reddetme hakkına sahiptir. Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya Şirket hesabına veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek TTK'nın 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

(B) grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) grubu payların herhangi birinin, (B) grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Borsada işlem gören ve görecek olan (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez. Şirket'in esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesinde belirtilen payların devrine ilişkin bağlam hükmü haricinde, Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek sınırlama bulunmamaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

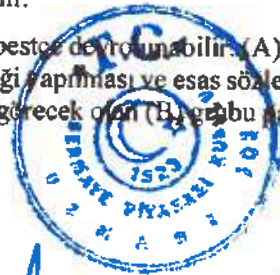
Şirket yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini önemli sebep olması bedeniyle reddetme hakkına sahiptir. Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya Şirket hesabına veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek TTK'nın 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

(B) grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) grubu payların herhangi birinin, (B) grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Borsada işlem gören ve görecek olan (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

BAYDÖNER
REKOR ANLARI ANONİM ŞİRKETİ
SİRKET YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

177

[Handwritten signatures]



10 Ağustos 2023

KURUMSAL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

oluşmaktadır. Ciro bazlı kira bedelleri, şubenin aylık cirosunun %5 ile %16 aralığında hesaplanmaktadır. Asgari kira bedeli ise sabit bir tutardır. Ciro bazlı kira bedeli, asgari kira bedelinden az olamaz. Ciro bazlı kira bedelinin daha düşük olması halinde, asgari kira bedeli ödenmektedir. Ortak giderler; AVM'lerdeki kiralamalarda söz konusu olmakta olup, ortak giderler bakımından da genellikle kiralanan yerin büyüklüğü ile orantılı bir pay üstlenilmektedir. Ortak giderler, cadde kiralamalarında bulunmayıp, AVM'lerdeki kiralamalarda söz konusu olmaktadır. Ayrıca, Covid-19 pandemisi döneminde kapalı kalınan dönemler ve öncesinde meydana gelen ekonomik koşullardaki değişiklikler sebebiyle, kiraya verenler ile yapılan ek protokoller tahtında zaman zaman kira bedellerinde indirimler yapılmıştır.

Yabancı para cinsinden belirlenen kira bedelleri, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'ın ("32 sayılı Karar") geçici 8'inci Maddesi uyarınca, Ekim 2018'den itibaren Türk Lirası cinsinden ödenmektedir. Yabancı para cinsinden dönüşüm için herhangi bir sözleşme akdedilmediği tespit edilmiştir. Yabancı para cinsinden dönüşüm için her bir kiraya veren ile protokoller imzalanmamış olmakla birlikte, ödemelerin ilgili yasal düzenleme dikkate alınarak Türk Lirası cinsinden yapılmaktadır.

Cezai Şart: Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri tahtında, sözleşme hükümlerine aykırılık oluşması ve ilgili aykırılıklarının belirtilen süreler içinde giderilmemesi halinde, kira sözleşmeleri özelinde aylık asgari kira tutarları üzerinden Şirket aleyhine cezai şartlar öngörülmüş olup cezai şart tutarları her bir sözleşme özelinde değişmektedir.

Fesih: Özellikle AVM'lerde yer alan kiralamalarda oldukça detaylı, katı ve kiraya vereni koruyucu ve kiraya verene tek taraflı fesih hakkı tanıyan fesih nedenleri öngörülmüştür. Bu fesih nedenlerinin başlıcaları kiracının ödeme temerrüdü, faaliyetin durması, AVM çalıtısına saatlerine uyulmaması, dekorasyon şartnamesine ve onaylı projeye aykırılık, AVM işletme kurallarına aykırılık, kiraya verenin izni olmaksızın kontrol değişikliği veya hisse devri yapılması veya alt kiralama yapılması, sunulması gereken teminat mektubunun sunulmaması veya süresi dolan teminat mektubunun yenilenmemesi, ortak giderlerin süresinde ödenmemesi, resmi izin ve ruhsatların temin edilmemesi, ciro bildirimlerinin hatalı yapılması veya zamanında yapılmaması şeklinde özetlenebilecektir. Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmelerinden bazılarını bayilerine alt kiralama yaptığı tespit edilmiştir. TBK madde 322 uyarınca kiracı, konut ve çatılı işyeri kiralalarında, kiraya verenin yazılı rızası olmadıkça, kiralananı başkasına kiralayamayacağı gibi, kullanım hakkını da devredemez. Şirket, bayiler ile 19 (ondokuz) adet alt kira sözleşmesi imzalamış olup, 17 (onyedi) adet alt kira sözleşmesi tahtında alt kiralamanın ilgili sözleşmelere aykırılık teşkil etmediğine ilişkin kiraya verentenden muvafakat alınması gerekmektedir. Bu doğrultuda, 14 (ondört) adet alt kiralama sözleşmesi kapsamında ilgili kiraya verenden onay yazısı alınmış olup, 3 (üç) adet alt kira sözleşmesi kapsamında ise onay yazıları beklenmektedir. Alt kiralamaya onay vermeyen kira sözleşmeleri bakımından, onay olmaksızın alt kiralama yapılmasının sözleşmeye aykırılık sebebi olması nedeniyle fesih riski bulunmaktadır.

22.1.2. Merkez Ofis Kira Sözleşmesi ve Alt Kira Sözleşmeleri

Şirket "Adalet Mahallesi Anadolu Cad. No:41 Bağımsız Bölüm No: 17 Kat:20 Bayraklı / İzmir" adresinde yer alan genel merkezi için, Apaz Holding A.Ş. ile 01 Ocak 2023 tarihli alt kira sözleşmesi akdetmiştir. Anılan sözleşme 1 (bir) yıl sürelidir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan APZ Gıda'nın hentiz faal olmaması sebebiyle aktif bir ofisi bulunmamakta olup ticaret siciline kayıtlı merkezi ise Şirket'in merkez ofisi ile aynı adrestedir. Şirket merkez ofisine ek ofis alanı olarak aynı binanın 9. ve 10. katında 9115, 1011 ve 1017 numaralı ofis bölmeleri için Office İzmir Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş. ("Office İzmir") ile 1 Aralık 2021, 11 Mayıs 2022 ve 01 Eylül 2022 tarihinde 3 (üç) adet hazır ofis hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeler 1 (bir) sene için akdedilmiş olup, Şirket tarafından söz konusu sözleşmelerin yeni dönem için geçerli olmayacağına ilişkin Office İzmir'e bildirim yapılmadığı takdirde ilgili sözleşmeler kendiliğinden sözleşme süresi kadar uzamaktadır. Bu kapsamda, 1 (bir) senelik sözleşme süresi dolmuş olan 1 Aralık 2021 tarihli sözleşme ilgili sözleşmede yer alan uzama hükmü doğrultusunda işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlüktedir. Sözleşmeler tahtında aylık ofis kullanım bedeli ödenmektedir. Office İzmir, Şirket'e hizmet sunduğu bölümlere ilişkin olarak herhangi bir ücret ilave etmeden elektrik, su, ısıtma, soğutma, aidat, internet, telef servisi, çay - kahve, temizlik hizmeti ve toplantı odası kullanma hizmetleri vermektedir. Hazır ofis

10 Ağustos 2023

179

BAYDÖNER

RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ

No: 12 Sokak ve No: 12 Kat

A.Ş. Genel Merkez

T. C. 06100

0312 443 33 33

0312 443 33 33

www.baydoner.com.tr

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'ten temin etmeye yükümlüdür. Ek olarak, temin edilecek ürünlere ilişkin gerekli teslimat ve lojistik işlemlerinden ise bayilikler (*franchise alanlar*) sorumludur.

Bayilik (*franchise*) sözleşmeleri altında, gizlilik, rekabet yasağı, raporlama yükümlülüğü, teftiş, sigorta gibi bayilik (*franchise*) veren sıfatıyla Şirket'i koruyucu birçok yükümlülük ve bu yükümlülüklerin uyulmaması halinde uygulanabilecek birçok cezai şart düzenlemeleri öngörülmüştür. Bayilik (*franchise*) sözleşmeleri altında düzenlenmiş olan önemli hükümler aşağıdaki şekilde özetlenebilmektedir:

Süre: Sözleşmelerin süreleri 1 (bir) ila 10 (on) yıl arasında değişmektedir. Bazı bayilik (*franchise*) sözleşmelerinde süre sonunda sözleşme kendiliğinden sona ermekte olup, taraflar arasında yapılacak mutabakat ile sürenin uzatılması mümkündür. Bazı bayilik (*franchise*) sözleşmelerinde ise, sözleşme taraflar arasında feshedilmediği sürece kendiliğinden 5 (beş) ila 10 (on) yıl arasında uzamaktadır.

Ödemeler: Şirket, bayilik (*franchise*) sözleşmeleri altında, bayilerine ilgili şube faaliyetinde kullanılmak üzere, ilgili marka kullanımı için, inhisari olmayan lisans vermektedir. Bayilik (*franchise*) sözleşmeleri altında bayiler tarafından ödenmesi öngörülen, lisans hakkı bedeli (*royalty*) ve pazarlama (reklam) katılım bedelleri düzenlenmektedir. Lisans hakkı bedeli (*royalty*) ve pazarlama (reklam) katılım bedelleri bir önceki ayın aylık brüt cirosu üzerinden her bir sözleşme özelinde belirlenen oranlar baz alınarak ödenmektedir. Ayrıca, bazı sözleşmelerde franchise katılım bedeli ödenmesi de öngörülmüş olup, bu tutar bir defaya mahsus olarak sözleşmenin imzalanması ile bayi tarafından ödenmekte ve sisteme katılım bedeli olarak tanımlanmaktadır. 32 sayılı Karar'ın Geçici 8'inci maddesinin yürürlüğe girdiği tarihten önce akdedilen bazı bayilik sözleşmelerinde cezai şartlar, teminat mektubu bedelleri, garanti veya kefalet tutarları ve franchise katılım bedeli tutarları tutarları yabancı para cinsinden belirlenmiştir. Şirket söz konusu tutarların Türk Lirası cinsinden olarak belirlenmesine ilişkin protokollerin ayrıca imzalanmasına gerek duymamış; 12.09.2018 tarihli Cumhurbaşkanlığı genelgesinde yayımlanmış hesaplama yöntemi kullanılmak kaydı ile Türkiye genelinde uygulamaya uygun şekilde ödemeler Türk Lirası cinsinden gerçekleştirilmektedir.

Paket Servis: Pide by Pide ve Bursa İshakbey bayilik (*franchise*) sözleşmelerinde, Şirket'in paket servis ile ilgili yöntem ve usulleri merkezileştirme, tek bir organizasyon altında toplama yetki ve hakkına sahip olduğu ve böyle bir durum olması halinde bayiliklerin söz konusu yeni organizasyona dahil olabileceğini taahhüt eden düzenlemeler mevcuttur. Söz konusu bu düzenleme Baydöner markasına ilişkin bayilik sözleşmelerinde ise bulunmamakta olup, Baydöner markası tahtında paket servis hizmetine başlanmış bayilikler (*franchise*) ile ek protokol imzalanmaktadır. Mevcut durumda 4 adet bayi (*franchise*) ile ek protokol imzalanmıştır. Söz konusu ek protokol tahtında ise ilgili bayilik (*franchise*) Şirket'in online yemek platformları ile akdedeceği sözleşmelerde yazan yükümlülüklerin kendisi tarafından yerine getirileceğini, Şirket'in çevrimiçi yemek siparişi hizmeti sunan platformlarla akdetmiş olduğu tüm yükümlülükler hakkında bilgi sahibi olduğunu, bu yükümlülüklerin verdiği hizmetler için kendi yükümlülükleri olarak değerlendirilmesini kabul ettiğini, bu yükümlülüklerin sözleşmelere uygun olarak yerine getirilmesinden münhasıran sorumlu olduğunu kabul etmektedir.

Teminat: Şirket, bayilik sözleşmeleri kapsamında edimlerin teminatı olarak farklı miktarlarda teminat mektubu talep etmekte olup, Şirket henüz 11 (onbir) adet bayisinden teminat mektubu almıştır. Diğer bayilerden ise bayilik (*franchise*) sözleşmeleri altında henüz herhangi bir teminat mektubu alınmamıştır, ancak 2023 yılı sonuna kadar tüm bayilerden teminat mektubu alınmış olması hedeflenmektedir. Ayrıca, sözleşmeler altında bayilerin borçlarının teminatı olarak kefalet ve garantiler temin edilmesine ilişkin hükümler yer almakla birlikte, şekil şartlarının tam olarak sağlanmaması nedeniyle, kefalet ve garantiler bakımından hükümsüzlük sonucu ile karşılaşılabilecektir.

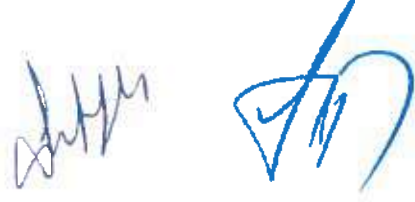
Satış Raporları: Her ay yapılan lisans hakkı ödemelerine esas olmak üzere günlük brüt satışlar Şirket'e bildirilmektedir. Brüt satışlar zamanında rapor edilmezse Şirket'in satışları tahmini olarak takdir etme yetkisi bulunmaktadır.

Diğer Ödemeler: Eğitim, seyahat, franchise edilmiş restoranın açılışı, inşaatı, döşemesi, donanımı, yenilemesi ve depolarına ilişkin yükümlülükler ile çalışanların eğitimi, reklam ve franchise edilmiş restoranın işletimi için yapılacak ödemelerden bayi (*franchise alan*) sorumludur.



10 Ağustos 2023

181



Gizlilik: Ticari sırlar, prosedürler, kılavuzlar, tarifler ve Şirket'e özel reçete ile üretilen ürünler gibi bayilik (franchise) sözleşmesi altında sağlanan tüm belge ve bilgilerin gizliliğinin korunması amacıyla birçok gizlilik yükümlülüğü sevk edilmiştir. Bayiler tarafından gizlilik taahhüdü süresiz olarak verilmiştir.

Haksız Rekabet ve Rekabet Etmeme: Bayiler, kendileri, eşleri ve / veya üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının, sözleşme süresince ve sözleşmenin herhangi bir surette feshinden itibaren 24 (yirmi dört) ay süre boyunca, Şirket'in izni olmaksızın Şirket'in işletme bölgesinde, iş sahibi, memur, ortak, danışman, sermayedar, finansör, çalışan veya herhangi bir sıfatla, Şirket markalarına ait restoranlarda sunulanlar ile aynı veya karıştırılacak derecede benzer ana menü yemekleri sunan herhangi bir restoran veya satış yerinin, yiyecek servis işletmesinin veya Şirket markalarına ait sistemi kullanan restoranların kuruluşuna, işletmesine katılmayacağını taahhüt etmektedir. Ek olarak bayiler, sözleşmenin feshi sonrasında 24 (yirmi dört) ay süre boyunca, Şirket bayilerinin çalışanlarını ayartmama, istihdam etmeme ve rekabet halinde olan teşebbüslere ortak olmama taahhüdünde bulunmaktadır.

Cezai Şartlar: Sözleşme tahtındaki rekabet, gizlilik, marka hakkı ve imajının korunması, işletme standartlarının ihlali nedenleri ile veya bayinin sözleşmeyi ihlali veya süresinden önce feshi halinde uygulanabilecek caydırıcı cezai şart hükümleri öngörülmüştür.

Kira Bedelleri ve Diğer Giderler: Bayilik (franchise) sözleşmeleri altında, kira sözleşmelerinden ve mecurun kullanımından kaynaklanan tüm ödemeler, ortak giderler, reklam katkı payı, vergiler ve kira bedellerine ilişkin yükümlülüklerin bayiler tarafından karşılanacağı açıkça düzenlenmiştir. Ayrıca eğer kiraya veren talep ederse, kira sözleşmelerinin Şirket tarafından da imzalanabileceği ve bayiye alt kiraya verilebileceği belirtilmektedir.

Fesih: Sözleşmelerde Şirket'i koruyucu mahiyette, bayilerin sözleşmeyi ihlali halinde Şirket'e sözleşmenin feshi hakkı veren birçok fesih nedeni öngörülmüştür. Bunların başlıcaları, brüt satışların bildirilmemesi veya yanlış bildirim, raporlama yükümlülüklerine aykırılık, kılavuz ve talimatlara ilişkin ihlaller, cari imaja aykırı hareketler, zorunlu eğitimlerin tamamlanmaması, standartlara aykırı işletme, Şirket'in fikri mülkiyet haklarını ve markasını ihlal, bayinin ödeme temerrüdü, aczi, iflasi, Şirket'in izni olmaksızın sözleşmenin, restoranın veya işletmesinin üçüncü kişilere devri, gizlilik ve rekabet yükümlülüklerini ihlal, hijyen kurallarına aykırılık olarak sayılabilecektir.

22.3.Özel Reçeteli Ürünler Tedarik Sözleşmeleri

Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlerin hiçbirini kendisi üretmemektedir ve bunların üretimini, tedarik sözleşmeleri vasıtasıyla yurt içinde mukim şirketlere yaptırmakta veya özel üretim gerekmeyen ürünleri muteber tedarikçilerden temin etmektedir. Döner, tereyağı ve künefe peyniri, tımsıklı pide gibi özel reçeteli ürünlerin üretimi için Şirket üreticiler ile, ağırlıklı olarak Şirket'i, markasını, itibarını, üretilecek ürünlerin standartlarını koruyan nitelikte, form sözleşmeler imzalamaktadır. Bazı üreticiler ile ise, yazılı sözleşmeler imzalanmamaktadır. Yazılı sözleşmesi olmayan firmalar ile fiyat, miktar, teslim tarihleri teklifi alınması ve sipariş verilmesiyle satıcı-malzeme-fiyat eşleşmesi sağlanmakta ve anlaşmalar yapılmaktadır.

Anılan sözleşmeler, üretilecek ürün ve üretici bazında bazı farklılıklar içerse de, imalata ilişkin tedarik sözleşmelerinin esaslı hükümleri aşağıdaki şekilde özetlenebilecektir:

Süre: Sözleşmenin süresi her bir üretici ile yapılan anlaşmaya göre değişmektedir. Sözleşmeler genellikle bir, üç ve beş yıllık süreler için akdedilmiştir. Sözleşmelerin süresinin sona ermesi halinde kendiliğinden yenilenmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bazı sözleşmelerin süreleri dolmuş olmakla birlikte, süre uzatım protokolleri akdedilerek 3 (üç) yıl süre ile uzatılmıştır.

Fiyat ve Teslim: Her bir ürün bazında tedarik sözleşmeleri altında birim ürün fiyatları belirlenmiş olup, sipariş ve öp ay mekanizması ile satış sağlanan ürünler tedarikçi tarafından Şirket'e veya Şirket'in göstereceği depolara teslim edilmektedir. Satış miktarı veya sipariş miktarı hususunda taraflarca mutabakata varılmaz ise Şirket başka bir tedarikçi firma ile çalışmakta serbestir. Teslimat yerinin alışveriş merkezi olması durumunda tedarikçi tarafından alışveriş merkezi mal kabul saatlerine uyulması gerekmektedir.



10 Ağustos 2023

182



22.6. Teknik Destek ve Danışmanlık Sözleşmesi

Şirket ile teknik danışmanlık hizmeti sağlayan firma arasında 01 Temmuz 2021 tarihli ve 3 yıl süreli sözleşme akdedilmiştir. Sözleşme'nin yenilenmeyeceği 1 ay önceden yazılı olarak bildirilmez ise sözleşme kendiliğinden 1 yıllık sürelerle uzatılmaktadır. Anılan sözleşme tahtında firma distribütörlük ve servis hizmeti vermeye yetkili olduğu makinelerin montajı, devreye alınması, periyodik bakımları, kimyasal temizlikleri, oluşabilecek arızalarının giderilmesi ve periyodik olarak değiştirilmesi gereken her türlü yedek parça temini ve stoğunun tutulması, cihazların bakımlı ve faal durumda çalışmasının sağlanması, arıza durumlarında Şirket tarafından belirlenmiş süreler içinde müdahale ve tamiratının yapılmasına yönelik hizmetlerin yerine getirilmesini kabul ve taahhüt etmektedir.

22.7. Et İşleme Tesisi, Tereyağı Tesisi, Tavuk Döner Tesisi Projelendirme Sözleşmesi

APZ Gıda ile Cantek Tasarım Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cantek") arasında 10 Ağustos 2022 tarihli Tesis Projelendirme Sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan sözleşme tahtında APZ Gıda'nın "İzmir İli Kemalpaşa İlçesi, Bağyurdu Yeni Mahallesi'nde kain ve tapunun 460 Ada, 1 Parseli üzerinde yapımı öngörülen et işleme tesisi, tereyağ tesisi, tavuk döner tesisi ve restoran projesi ("Proje") için Cantek tarafından taahhüt edilen işlerin yapılması düzenlenmektedir. Anılan sözleşme kapsamında Cantek tarafından sunulacak iş ve hizmetlerin teslim süresi sözleşmenin imzalanması ve ödemenin alınmasından sona arazinin haritasal ölçümler için teslim edilmesi ve ilk toplantıda talep edilen tesisin tüm teknik verilerinin Cantek'e aktarılması ve karşılıklı olarak bilgilerin Proje çalışmalarına başlanmak için yeterli olduğuna mutabık kalınması itibari ile 16 haftadır. Sözleşmenin Cantek'in yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle APZ Gıda tarafından feshedilmesi halinde Cantek APZ Gıda tarafından kendisine ödenen tüm bedelleri herhangi bir kesinti yapmaksızın vergileri de dahil olmak üzere APZ Gıda'ya iade edecektir.

22.8. Çevrimiçi Satış Kanal Sözleşmeleri

22.8.1. Yemeksepeti Üye İşyeri Sözleşmeleri

Şirket ile Yemeksepeti arasında 18 Mayıs 2022 tarihli "yemeksepeti cüzdan ve gönderim komisyonu" detaylı ve 7 Aralık 2022 tarihli "vale lojistik ve ödeme yöntemi komisyonu" detaylı 2 adet sözleşme akdedilmiştir. Sözleşmeler belirsiz süreli olarak akdedilmiştir.

Anılan sözleşmeler tahtında Yemeksepeti Şirket'in ürün ve sipariş bilgilerinin Şirket tarafından Yemeksepeti'ne bildirilmiş olan içeriğe uygun olarak Yemeksepeti'nin www.yemeksepeti.com üzerinden veya mobil uygulamaları, akıllı TV sistemleri ve bunlarla sınırlı olmamak üzere sair interaktif kanallar aracılığı ile erişilebilen dijital sistemleri üzerinde geliştirilen restoran/yemek/market/esnaf vb. listesi görüntüleme, iş verme gibi hizmetler sunan uygulamaları kapsamında ("Yemeksepeti Sistemi") yer almasını sağlamakla yükümlüdür.

Sözleşmeler tahtında taraflara hiçbir gerekçe göstermeksizin 30 gün önceden bildirmek kaydı ile tek taraflı ve tazminatsız fesih hakkı tanınmıştır.

22.8.2. Getir Üye İşyeri Sözleşmesi

Şirket ile Getir arasında 12 Şubat 2021 tarihli üye işyeri sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme 1 (bir) yıl süreli olarak akdedilmiş olup, sözleşmenin sona ermesinden 15 (onbeş) gün önce taraflarca herhangi bir fesih bildiri yapılmadığı takdirde sözleşme aynı süre ve koşullarla yenilenmiş sayılacaktır. Sözleşme kapsamında Şirket, Getir tarafından geliştirilen ürün / hizmet siparişi yönlendirme ve kullanıcılara teslim hizmeti sunan sistemi üzerinden Şirket'e yönlendirilen ürün / hizmet siparişini müşteriye teslim hazır şekilde Getir'e teslim etmeyi veya kullanıcıların talebine göre doğrudan müşterilere ulaştırmayı taahhüt etmektedir. Şirket'in diğer mobil telefon uygulamaları üzerinden veya sair kanallardan ve diğer her türlü online platformlarda dilediği koşullarda çalışma hakkı saklı tutulmuş olup, anılan sözleşme tahtında Getir'e münhasırlık hakkı verilmemektedir. Tarafların herhangi bir zamanda hiçbir gerekçe göstermeksizin 15 (onbeş) gün önceden bildirmek kaydıyla sözleşmeyi feshetme hakkı bulunmaktadır.



10 Ağustos 2023

184



konumundaki Şirket işletmekte olduğu işyerlerinden çıkan ve geri kazanımı mümkün olabilen kullanılmış atık bitkisel yağları lisanslı firmalara vermeyi, lisanslı firmalar da bu atık bitkisel yağları Çevre Kanunu ve Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği esasları çerçevesinde biyodizel olarak geri kazanılmak için sözleşmelerde belirtilen geri kazanım tesislerine, anılan yönetmeliğe uygun vasıtalarla çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde nakletmeyi ve biyodizel veya biyogaz olarak geri kazanılmasını sağlamayı taahhüt etmektedir.

22.11. Marka Devir Sözleşmeleri

22.11.1. Adelis Gıda Marka Devir Sözleşmesi

Şirket ile ilişki taraf şirketlerden biri olan Adelis arasında İzmir 25. Noterliği'nin 23 Aralık 2020 tarih ve 26070 yevmiye numaralı marka devir sözleşmesi ile Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Adelis adına tescilli aşağıda bilgileri bulunan markalarının ve varsa tescilli diğer benzerlerinin kayıtlı bulunan tüm sınıfları için geçerli olmak üzere her türlü hukuki vecibeleri ile birlikte devri gerçekleşmiştir.

Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Adı	Nice Sınıfları
2019/21239	01 Mart 2019	Bursa İshakbey	259 / 90 / 35
2017/75031	21 Ağustos 2017	Bursa İshakbey	43
2010/08555	12 Şubat 2020	Bursa İshakbey Şekil	43

22.11.2. Cemer Gıda Marka Devir Sözleşmesi

Şirket ile ilişki taraf şirketlerden biri olan Cemer arasında İzmir 25. Noterliği'nin 1 Kasım 2021 tarih ve 20635 yevmiye numaralı marka devir sözleşmesi ile Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Cemer adına tescilli aşağıda bilgileri bulunan markalarının ve varsa tescilli diğer benzerlerinin kayıtlı bulunan tüm sınıfları için geçerli olmak üzere her türlü hukuki vecibeleri ile birlikte devri gerçekleşmiştir.

Tescil No	Başvuru Tarihi	Marka Adı	Nice Sınıfları
2020/14421	05 Şubat 2020	Pide by Pide 1 Pide Alana 1 Pide Bedava	29 / 30 / 43 / 35
2019/101018	18 Ekim 2019	Baypide (başvuru süreci devam ediyor)	29 / 30 / 43 / 35
2018/44191	4 Mayıs 2018	Pide by Pide	29 / 30 / 40 / 43
2018/121886	31 Aralık 2018	By Pide	29 / 30 / 40 / 43
2005/00957	12 Ocak 2015	Bay köfte pide lezzet ustası şekil	29 / 30 / 43

22.12. Finansman Sözleşmeleri

22.12.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

Genel kredi sözleşmeleri, Türk bankaları ve müşterileri arasında akdedilen, banka tarafından sağlanmakta olan nakdi ve gayri nakdi kredi türlerini düzenleyen ve müşterilerine ilgili genel kredi sözleşmesinde belirtildiği şekilde belirli bir üst limite kadar tahsis edilmiş bulunan nakdi ve gayri nakdi kredileri kullanmaya imkân tanıyan sözleşmelerdir. Şirket, bankalar ile çeşitli tutar limitleri dahilinde genel kredi sözleşmeleri imzalamış, bu sözleşmelerden bazıları tahtında Türk Lirası cinsinden krediler kullanmıştır. Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca tesis edilen kredi limitleri tahtında kullanılmış veya kullanılacak kredilere, kredi işlemleri kapsamında tesis edilebilecek teminatlara ve beyan, taahhüt ve temerrütlere ilişkin piyasa standartlarında genel



10 Ocak 2023

186

MALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BAYDÖNER

RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ

Elek. Ünlü / AP / ÇİBAĞ / E. LEZ. SAN. TİC. A.Ş.
A.Ş. (Tic. Sic. No: 27414) / Çiğli / İzmir / Türkiye
Tic. Sic. No: 27414 / 43 / 35 / 43 / 35 / 43 / 35
K. Sic. No: D.Ü.İ. 010-3462 / Tic. Sic. No: 27414-8-10-27
Mersis No: 0871 0403 4500 1502

hükümler içermektedir. Genel kredi sözleşmeleri, genel itibarıyla, bankaların risklerini bertaraf eder nitelikte düzenlenmiş, müşteri aleyhine ağır hükümler içeren tek taraflı sözleşmelerdir.

Genel kredi sözleşmeleri, bankanın kredi alan müşterileri için uygulanan standart hükümler içermekte olup, genel kredi sözleşmeleri tahtında Şirket özelinde ve / veya kullanılan krediler bakımından herhangi özel bir hak ve yükümlülük belirlenmemiştir.

Şirket kredi ilişkisi bulunan tüm bankalardan Şirket'in halka arzının yürürlükte olan genel kredi sözleşmeleri bakımından temerrüt hali teşkil etmeyeceğine ilişkin onay yazılarını temin etmiştir.

Şirket'e ait Findeks risk raporu uyarınca izahname tarihi itibarıyla gecikmiş tutar bulunmamaktadır.

#	Banka	Kredi Limiti	Sözleşme Tarihi	Müteselsil Kefiller	Diğer Teminatlar
1.	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	7.500.000 TL	11.02.2021	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
2.	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	20.000.000 TL	17.08.2022	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
3.	Türkiye İş Bankası A.Ş.	16.000.000 TL	26.05.2014 ¹	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
4.	Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.886.000 USD	07.02.2017 ²	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
5.	Türkiye İş Bankası A.Ş.	50.000.000 TL	15.03.2021 ³	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bulunmamaktadır
6.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	5.000.000 TL	23.01.2013	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
7.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.000.000 TL	02.08.2018	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
8.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	12.500.000 TL	26.04.2019	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır

¹ Genel kredi sözleşmesi 26 Mayıs 2014 tarihinde 5.000.000 TL limitle imzalanmış olup, (i) 7 Şubat 2017 ve (ii) 16 Nisan 2019 tarihlerinde limit artışı yapılarak kredi limiti 16.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Ferudun Tunçer ve Levent Yılmaz tarafından verilen müteselsil kefaletlerin tutarı da bu kapsamda 5.000.000 TL'den 16.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

² Genel kredi sözleşmesi 7 Şubat 2017 tarihinde 850.000 USD limitle imzalanmış olup, 24 Eylül 2019 tarihinde limit artışı yapılarak kredi limiti 1.886.000 USD'ye çıkarılmıştır. Ferudun Tunçer ve Levent Yılmaz tarafından verilen müteselsil kefaletlerin tutarı da bu kapsamda 850.000 USD'den 1.886.000 USD'ye çıkarılmıştır.

³ Genel kredi sözleşmesi 15 Mart 2021 tarihinde 10.000.000 TL limitle imzalanmış olup, (i) 21 Mart 2022 ve (ii) 7 Nisan 2022 tarihlerinde limit artışı yapılarak kredi limiti 50.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Ferudun Tunçer, Levent Yılmaz, Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Adelis Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından verilen müteselsil kefaletlerin tutarı da bu kapsamda 10.000.000 TL'den 50.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.



10 Mayıs 2023

187

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 271147
Mers: 08100012711470000000
Tic. Sic. No: 271147
Mers: 081000127114700000000

[Handwritten signatures]

HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

#	Banka	Kredi Limiti	Sözleşme Tarihi	Müteselsil Kefiller	Diğer Teminatlar
9.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	30.000.000 TL	14.06.2023	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
10.	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	6.000.000 TL	22.06.2020	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
11.	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	30.000.000 TL	16.05.2022	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
12.	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	12.500.000 TL	02.04.2018	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
13.	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	1.000.000 TL	01.07.2015	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
14.	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	600.000 USD	15.01.2015	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
15.	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	60.000.000 TL	13.11.2019 (Limit artırım tarihi: 10.02.2022)	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır
16.	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.000.000 TL	09.04.2020	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bulunmamaktadır
17.	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	50.000.000 TL	24.03.2023	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz Cemer Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bulunmamaktadır
18.	Denizbank A.Ş.	4.000.000 TL	21.04.2014	Ferudun Tunçer Levent Yılmaz	Bulunmamaktadır

22.12.2.Müteselsil Kefil Sıfatıyla Taraf Olunan Genel Kredi Sözleşmeleri

a. APK Gıda Lehine Verilmiş Kefalet

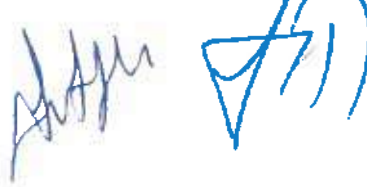
Şirket'in iştiraki olan APK Gıda ile Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. arasında 9 Mart 2021 tarihli ve 5.000.000 TL (beş milyonTürkLirası) limitli kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket söz konusu kredi sözleşmesine müteselsil kefil sıfatıyla taraf olmuştur. Şirket, söz konusu kredi sözleşmesi ile APK Gıda lehine 5.000.000 TL (beş milyonTürkLirası) azami tutar ile süresiz olarak müteselsil kefil olmuştur. APK Gıda'nın diğer ortakları ayrıca kefalet vermemiştir.

TBK'nın 568'inci maddesi uyarınca; kefil, müteselsil kefil sıfatıyla veya bu anlama gelen herhangi bir ifadeyle yükümlülük altına girmeyi kabul etmişse alacaklı, borçluyu takip etmeden veya taşınmaz rehnini paraya çevirmeden kefilini takip edebilir. Ancak, bunun için borçlunun, ifada gecikmesi ve ihtarın sonuçsuz kalması veya açıkça ödeme güçsüzlüğü içinde olması gerekir. APK Gıda tarafından söz konusu kredi sözleşmesi tahtında temerrüde düşülmesi halinde doğrudan Şirket'e karşı takip başlatılabilecek ve kredi sözleşmesi tahtındaki risk Şirket'ten tahsil edilebilecektir. Şirket'in APK Gıda'ya rücu etme hakkı ise saklı olacaktır.

Şirket APK Gıda sermayesinde %50 pay sahibi olduğundan, anılan sözleşme tahtında belirlenmiş olan müteselsil kefil limitli, Şirket'in halka arzını takiben uymak ile yükümlü hale geleceği ve halihazırda Kurumsal Yönetim

10 Ağustos 2023

188



Şirket Adı	Yıl	İşlem Türü	İşlem Tipi	İşlem Bedeli (KDV hariç)	Fatura Tarihi	Değerleme Raporu	Değerleme Bedeli (TL)	Açıklama
Adelis	2020	Satım	Şube	14.544.000	11.12.2020	Deloitte-11 Aralık 2020	14.544.000	10 Şube devir bedeli
Adelis	2020	Alım	Marka	3.961.000	15.12.2020	Deloitte -11 Aralık 2020	3.961.000	Bursa İshakbey marka devir bedeli
Adelis	2020	Alım	Şube	8.000.000	15.12.2020	Deloitte -11 Aralık 2020	18.367.000	17 Bursa İshakbey şube devir bedeli
Adelis	2021	Alım	Şube	17.470.000	3.11.2021	Deloitte -12 Kasım 2021	17.470.000	10 Şube devir bedeli
Cemer	2021	Alım	Şube	21.433.000	3.11.2021	Deloitte -12 Kasım 2021	21.433.000	28 Pide +1 Baydöner Şube devir bedeli
Cemer	2021	Alım	Marka	1.933.000	15.11.2021	Deloitte -12 Kasım 2021	1.933.000	PidebyPide Marka devir bedeli
Cemer	2021	Satım	Gayrimenkul	15.210.000	29.11.2021	TSKB - 25 Aralık 2020	15.210.000	Mahal Bomonti devir Bedeli

22.15. Pay Devir Sözleşmeleri

22.15.1. MLF Gıda Pay Devir Sözleşmeleri

07.05.2018 tarihli anonim şirket hisse senedi alım satım ve devir sözleşmeleri uyarınca Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den her biri MLF Gıda sermayesinde sahibi oldukları 116.897'şer adet payı sözleşmede belirtilen bedel üzerinden Şirket'e devretmiştir. 21.12.2020 tarihli hisse devir sözleşmeleri ile Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den her biri MLF Gıda sermayesinde sahibi oldukları 141.603'er adet payı sözleşmede belirtilen bedel üzerinden Şirket'e devretmiştir. 2020 yılında son yapılan hisse devri neticesinde, Baydöner MLF Gıda'nın %100 pay sahibi olmuştur. Şirket ile MLF Gıda 2021 yılında Şirket çatısı altında birleşmiştir.

22.15.2. Rinaz Gıda Pay Devir Sözleşmesi

21.12.2020 tarihli hisse devir sözleşmeleri ile Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den her biri Rinaz Gıda sermayesinde sahibi oldukları 25.000'er adet payı sözleşmede belirtilen bedel üzerinden Şirket'e devretmiştir. Bu hisse devri neticesinde, Baydöner Rinaz Gıda'nın %100 pay sahibi olmuştur. Şirket ile Rinaz Gıda 2021 yılında Şirket çatısı altında birleşmiştir.

22.15.3. Rinaz Lojistik Pay Devir Sözleşmesi

21.12.2020 tarihli hisse devir sözleşmeleri ile Levent Yılmaz ve Ferudun Tunçer'den her biri Rinaz Lojistik sermayesinde sahibi oldukları 25.000'er adet payı DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hiz. A.Ş. (Deloitte) tarafından yapılmış olan değerlendirme çalışması doğrultusunda, devir sözleşmesinde belirtilen bedel üzerinden Şirket'e devretmiştir. Bu işlemlere ilişkin tüm tutarlar ödenmiştir ve Şirket'in bu işlemler nedeniyle herhangi bir borcu bulunmamaktadır. Bu hisse devri neticesinde, Baydöner Rinaz Lojistik'in %100 pay sahibi olmuştur. Şirket ile Rinaz Lojistik 2021 yılında Şirket çatısı altında birleşmiştir.

Şirket Adı	Yıl	Tarih	İşlem Türü	Hisse adedi/ Sermayeye oranı	Alım Tutarı	Ödeme Şekli	Değerleme (TL)	Değerleme Raporu
MLF Gıda	2018	7.05.2018	Alım	233.794 / %45	22.000.157	Nakden	22.000.157	Birlikli raporu 17.11.2017
MLF Gıda	2020	21.12.2020	Alım	283.206 / %55	3.410.000	Nakden *	14.400.000	Deloitte 11 Aralık 2020
Rinaz Gıda	2020	21.12.2020	Alım	50.000 / %100	1.400.000	Nakden *	6.900.000	Deloitte 11 Aralık 2020
Rinaz Lojistik	2020	21.12.2020	Alım	50.000 / %100	11.200.000	Nakden *	25.600.000	Deloitte 11 Aralık 2020

(*) İskontolu alım yapılmıştır

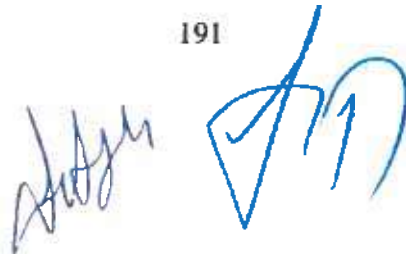
22.16. Pazarlama Sözleşmeleri

22.16.1. İletişim Stratejileri Geliştirme ve Danışmanlık Sözleşmesi



10 Eylül 2023

191



22.16.6. İşbirliği Sözleşmeleri

Şirket'in akdettiği 3 (üç) adet işbirliği sözleşmesi bulunmaktadır. İlgili sözleşmelerin süreleri 1 (bir) yıl olup, konusunu ise yapılacak olan kampanyalar ile maliyeti Şirket tarafından karşılanan hediyelerin dağıtılması oluşturmaktadır. Sözleşmelerin 2 (iki) tanesinde tarafların 1(bir) ay önceden bildirimde bulunmak şartıyla sözleşmeyi feshedebileceği düzenlenmişken, 1 (bir) tanesinde ise feshe ilişkin herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

22.16.7. Görme Engelsiz Marka (Eyebrand) Hizmet Sözleşmesi

Şirket ile teknoloji alanında hizmet veren bir şirket arasında 28 Aralık 2022 tarihli Görme Engelsiz Marka (Eyebrand) Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan sözleşme tahtında Şirket'in mobil uygulamasının ve restoran menüsünün "audio simulation" teknolojisi ile görme engellilerin bağımsızca kullanabileceği hale getirilmesi ve diğer şirketin platformu aracılığı ile görme engelli kullanıcılara ulaştırılması, görme engelli kullanıcıların bu hizmetten haberdar edilebilmesi için gerekli iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi hususunda anlaşılmıştır.

22.17. Sigorta Poliçeleri

Şirket şubeleri "Doğa Restaurant Paket Sigorta Poliçesi" adı altında Doğa Sigorta A.Ş. tarafından düzenlenmiş olan, muafiyetler ve özel düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, emtia, demirbaş, yazar kasa, yangın mali sorumluluk, enkaz kaldırma masrafları, ek teminatlar, yer kayması, kar ağırlığı, fırtına, sel, su baskını, deniz taşıtları çarpması, hırsızlık, dolu, eksik sigorta, yakıt sızıntısı, kasa (hırsızlık), muhteviyat (deprem), cam kırılması, terör, hukuksal koruma, asansör mali sorumluluk, otopark mali sorumluluk, işyeri yardım, kar kaybı, elektronik cihazlar, deprem, terör, vefat/sürekli sakatlık, ferdi kaza tedavi giderleri, 3. Şahıs sorumluluk (kombine), işveren sorumluluk (şahıs başına), işveren sorumluluk (kaza başına), manevi tazminat talepleri, emniyeti suistimal ve taşınan para teminatlarını kapsayan ve bütün şubelerini kapsayan sigorta poliçesi ile sigortalanmıştır. Şirket'in merkez ofisi ve Şirket'in iştiraki olan APK Gıda tarafından işletilen 3 (üç) adet bayilik de söz konusu poliçe kapsamına dahil edilmiştir. Ayrıca Şirket ile organik bağı bulunmayan 5 (beş) adet bayilik de ihtiyari olarak söz konusu poliçe kapsamına dahil edilmiştir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Kurul'un düzenlemelerine uygun olarak TMS / TFRS hükümleri çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan İzahname'de yer alması gereken, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 31.03.2023 dönemi için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu Ek 1'de yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarının özel bağımsız denetimi Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş olup, sorumlu denetçi Gülümser Tozar'dır, bağımsız denetim kuruluşu tarafından anılan finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.



Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçinin/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı	Görüş
	193		



1 Ocak - 31 Mart 2023	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Sarıyer / İSTANBUL.	Gülümser TOZAR Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Olumlu
1 Ocak - 31 Aralık 2022	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Sarıyer / İSTANBUL.	Gülümser Tozar Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Olumlu
1 Ocak - 31 Aralık 2021	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Sarıyer / İSTANBUL.	Gülümser Tozar Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Olumlu
1 Ocak - 31 Aralık 2020	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Sarıyer / İSTANBUL.	Gülümser Tozar Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Olumlu

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i (yüzde beşi), çıkarılmış sermayenin %20'sine (yüzde yirmisine) ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.



10 Ağustos 2023

194

MEKATYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının; %5'inin (yüzde beşini) yönetim kurulu üyelerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

- d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i (yüzde beşi) oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u (yüzde onu), TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve çalışanlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri almamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

İşbu İzahname'de yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla kar dağıtımı yapılmamıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların kar dağıtımını yapma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Şirket yönetim kurulu tarafından kar dağıtım politikası belirlenmesine ilişkin 29.03.2021 tarihli ve 2021/101 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Kar dağıtım politikası Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten sonra yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Kar dağıtım politikası aşağıdaki şekildedir:

1. Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.tgsc.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

10 Ağustos 2023

195



RAYDÖNER
RESMİ MÜHÜR
Etiler Bulvarı No: 17/400 Kat: 10/10/15
A Blok Kat: 10/10/15 Kat: 10/10/15
P. No: 10/10/15 Kat: 10/10/15
F. No: 10/10/15 Kat: 10/10/15
Mers No: 007100010001500

[Handwritten signatures]

TEK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

zinciri olduğunu, davalı Şirket'e ait 2014/42182 sayılı markada davalının logosuna aynen yer verildiğini, bu nedenle davacıya ait marka ile davalı Şirket'in markası arasında benzerlik oluştuğunu, tüketici nezdinde markalar arasında ilişki olduğu hissini oluşturduğunu, bu durumun davacının itibarına saldırı olduğunu ileri sürerek davalı Şirket'in markasının hükümsüzlüğüne ve markanın sicilden terkinine karar verilmesini istemi ile dava açmıştır. Davalı Şirket, kendi markası ile davacı markası arasında iltibasa neden olacak bir benzerliğin bulunmadığını, ayrıca davalı Şirket'in gıda sektöründe davacının ise bilişim sektöründe faaliyet gösterdiğini savunarak davanın reddine karar verilmesini istemiştir.

İlk Derece Mahkemesince, davanın reddine karar verilmiştir. Temyiz aşamasında Yargıtay, İlk Derece Mahkemesi kararının davacı taraf yararına bozulmasına karar vermiştir. Yerel mahkeme tarafından bozma ilamına uyulmamasına ve ilk verilmiş olan kararda direnilmesine karar verilmiştir. Yargıtay tarafından tekrar temyiz incelemesine gidilmiş ve yerel mahkeme kararının bozulmasına karar verilmiştir. Davada yerel mahkeme bu defa aldığı karar ile Şirket adına tescilli 2014/42182 sayılı "sekil+BAYDÖNER" unsurlu markanın 35. sınıfın 0105 alt grup hizmetleri yönünden hükümsüzlüğüne ve sicilden terkinine karar vermiştir.

İlk derece mahkemesinin vermiş olduğu karar, markanın hükümsüzlüğüne ve sicilden terkinine karar verilen 35. Sınıf ve 0105 alt grup hizmetlerinin, Şirket'in faaliyet konusunu ilgilendirmemesi nedeniyle markanın mevcut kullanımı bakımından bir kısıtlama getirmeyecektir. Bu sebeple, gelinen aşama itibarıyla davada Şirket lehine hüküm kurulmuş olup, davacı tarafın gerekçeli kararın tebliğinden itibaren, ilk derece mahkemesi kararını temyiz etmesinin mümkün olması nedeniyle davacı tarafın, kararı temyiz edip etmediğinin takibi yapılmaktadır. Şirket, davanın nihai sonucuna bağlı olarak logosunda değişiklik yapmak ve logoda yer alan baton adamı çıkartmak durumunda kalabilecek olup, baton adamın logonun önemli ayırt edici unsuru olmaması ve Baydöner yazısının öne çıkması nedeniyle logoda gerçekleştirilecek olan bu değişikliğin, "Baydöner" markasının kullanımını ve ayırt ediciliğini etkilemeyeceği görüşündedir.

Aşağıda 500.000 TL ve üzeri veya önemli arz edebilecek dava ve takiplere ilişkin bilgiler yer almaktadır. Aşağıda yer alan önemli olarak değerlendirilebilecek davalar bakımından, mevzuat uyarınca davacıların dava ederken talep tutarlarını artırma hakkı bulunmakta olup, Şirket'in tabi olduğu risk tutarlarının aşağıda belirtilenlerden yüksek olması ihtimal dahilindedir. Şirket'in taraf olduğu davalara ilişkin detaylı bilgi Ek 3'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda yer almaktadır.

İhraççı ve/veya İştirakleri ve Bağlı Ortaklıkları Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama ve Dava Özeti
Baydöner	Altabir Gıda Ltd. Şti. - Emrah Yıldız - Altabir Gıda İnş. San.ve Tic.Ltd.Şti.	İzmir 14. İcra Müdürlüğü 2018/6408 E.	İcra Takibi T.C. Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Mah. 2016/416 E. Sayılı dava dosyası neticesinde hükümlerle Franchise / Marka / Ceza / Satın Alın / Tazminat / Miras / Vekâlet / Ucretli / Yargılama / Giderim / Tahsil / İhtilaf	1.030.30 2,72-TL	Borçlular hakkında yapılan malvarlığı araştırmasında adlarına kayıtlı Araç ve Tapu kaydı tespit edilememiştir. Borçluya miras kaldığı tespit edilmiştir. Borçluya intikal edecek taşınmazlara dosyanın haczi istenmiştir. Tahsil imkânı düşük olarak değerlendirilmekte olup, dosyada işlemler devam etmektedir.
Baydöner	1)Hacı Yıldız 2)Mustafa Yıldırım 3) Se-Em Gıda İnş.Tur.Tem.T eks.lml.İth.Sa n.Tic.Ltd.Şti.	İzmir 17. İcra Müd. 2019/1551	İcra Takibi T.C. İstanbul 1. Fikri ve Sınai Haklar Mah. 2017/246 E. Sayılı dava dosyası neticesinde hükümlerle Marka / Ceza / Satın Alın / Tazminat / Miras / Vekâlet / Ucretli / Yargılama / Giderim / Tahsil / İhtilaf	599.124, 70-TL	Borçlular hakkında takip dosyası kesinleştirilmiştir. Hacı Yıldız ve Mustafa Yıldırım hakkında yapılan malvarlığı araştırmasında adına kayıtlı Araç ve Tapu kaydı tespit edilememiştir. Borçluya miras kaldığı tespit edilmiştir. Borçluya intikal edecek taşınmazlara dosyanın haczi istenmiştir. Tahsilat amaçlı işlemler devam etmekte olup, tahsil imkânı düşük olarak değerlendirilmektedir.



10 Ağustos 2023

198

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Nİ. BULVARI AZ GIDA E. ERGİLERİ T.C. A.S.
T.C. SİNİ HAKLAR BAKANLIĞI
M. 21. 35. 10179/01. 01. 20
M. 1010362. T.C. SİNİ HAKLAR BAKANLIĞI
M. 0071. 04. 01. 020. 1503

(Handwritten signatures)

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Pay Sahibi	Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Halka Arz Öncesi Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
Ferudun Tunçer	B	Nama	İmtiyaz yoktur.	2.000.000	4,08	1	2.000.000	2,85	2,38
Levent Yılmaz	B	Nama	İmtiyaz yoktur.	2.000.000	4,08	1	2.000.000	2,85	2,38
TOPLAM				4.000.000	8,16		4.000.000	5,7	4,76

*Pay sayısının halka arz öncesi mevcut 49.000.000 adet B grubu paya bölünerek hesaplanmasıyla elde edilmiştir.

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı (Adet)	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	14.000.000	%28,57*	1	14.000.000,00	%20	%16,66
TOPLAM			14.000.000			14.000.000,00	%20	%16,66

*Pay sayısının halka arz öncesi mevcut 49.000.000 adet B grubu paya bölünerek hesaplanmasıyla elde edilmiştir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN Kodu henüz belirlenmemiştir, ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi ve "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca A grubu payların yönetim kuruna aday gösterme ve oy hakkında imtiyazı vardır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı ve TTK kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmalarında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.



200

08 Ağustos 2023

MALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BAYDÖNER
RESTORANLARI ANONİM ŞİRKETİ
Sakarya Bulvarı No: 121/100
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Vergi No: 3412010000000000
K.K. No: 270900
Mers No: 08250002700000000000

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Alma Hakkı: Pay sahipleri, SPKn'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca esas sözleşme ve Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

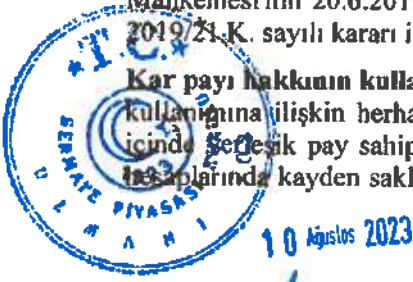
Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1. sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avans bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve temettü avansları bedelleri Şirket tarafından serbestçe öz varlığa dönüştürülebilir. Bununla birlikte, 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.6.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10.4.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların



201

MENKUL YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

RESTORAN
RESTORAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kıbrıs Bulvarı No: 10 Kat: 10. Kat
A.Ş. M.Ş. No: 12.400/2018-19/18
E. Posta: 101 42 25 / 06530
T. No: 071 030 3402 / Te. No: 071 030 3402
Mersis No: 0671 0305 0000 1503